



การยางแห่งประเทศไทย  
Rubber Authority of Thailand

# แผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2566 (ฉบับทบทวน)

จัดทำโดย  
ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร



# คำนำ

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย (กยท.) สอดคล้องกับแผนวิสาหกิจระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ซึ่งประกอบไปด้วย 4 ยุทธศาสตร์ 13 กลยุทธ์ และสอดคล้องกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2566 ของ กยท. ซึ่งกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการเป็นไปตามเกณฑ์ระบบประเมินผลวิสาหกิจ State Enterprise Assessment Model : SE-AM หัวข้อการบริหารจัดการองค์กร (Core Business Enablers) ด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Planning) และด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk management & internal Control : RM&IC) ได้กำหนดให้รัฐวิสาหกิจมีกระบวนการในการจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อให้องค์กรสามารถระบุเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้ โดยให้มีการระบุระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) และส่วนเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (Risk Tolerance) หรืออาจรวมถึงค่าคาดหวัง ซึ่งเป็นค่าเป้าหมายที่มีความท้าทายระดับความสำเร็จในการคำนวณตามหน่วยงาน/ส่วนงาน ซึ่งระบุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี นอกจากนี้ยังกำหนดให้ รัฐวิสาหกิจต้องมีการถ่ายทอดแผนปฏิบัติการและถ่ายทอดค่าตัวชี้วัดในการดำเนินงานและกระบวนการเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ระดับองค์กรสู่แผนแม่บทที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator : ค่าคาดหวัง, RA , RT ) ให้แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร

ดังนั้น กยท. จึงได้จัดทำเล่มแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ขึ้นเพื่อใช้ในการสื่อสารแผนปฏิบัติงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร มีตัวชี้วัดในการดำเนินงาน และถ่ายทอดตัวชี้วัดไปยังบุคลากรที่เกี่ยวข้องทั่วทั้งองค์กร ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย ในคราวประชุมครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2565 เรียบร้อยแล้ว และ กยท. ได้มีการทบทวนแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย จำนวน 3 ครั้ง ในคราวประชุมครั้งที่ 13/2565 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2566 และ ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2566

ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร หวังเป็นอย่างยิ่งว่า เล่มแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของ กยท. (ฉบับทบทวน) จะเป็นประโยชน์ต่อองค์กร เพื่อทำให้ส่วนงานภายในองค์กรสามารถนำไปปฏิบัติงาน ให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตามพันธกิจ วัตถุประสงค์ และวิสัยทัศน์ ต่อไป

ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร กองนโยบายและแผน

มีนาคม 2566

## สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 บทบาทของการยางแห่งประเทศไทย	1
ส่วนที่ 2 ทิศทางและการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย	7
2.1 วิสัยทัศน์ (Vision)	7
2.2 ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร	7
2.3 พันธกิจ (Mission)	7
2.4 วัตถุประสงค์	8
2.5 เป้าหมาย	9
2.6 ตัวชี้วัดองค์กร	9
2.7 ยุทธศาสตร์องค์กร	10
2.8 โครงการสำคัญของยุทธศาสตร์	16
2.9 ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติของประเทศ	54
ส่วนที่ 3 สรุปแผนงาน/โครงการ ของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของ กยท.	55
3.1 ภาพรวมยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และงบประมาณ	55
3.2 สรุป แผนงาน โครงการ และงบประมาณจำแนกตามยุทธศาสตร์และกลยุทธ์	56
3.3 สรุป แผนงาน โครงการ จำแนกตามแหล่งงบประมาณสอดคล้องกับเล่มงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2566 ของ กยท.	60
ส่วนที่ 4 รายละเอียดเนื้อหาแผนงาน/โครงการ ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย และงบประมาณ ทั้งหมด	64
ส่วนที่ 5 การบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator : ค่าคาดหวัง, RA , RT )	90
ภาคผนวก	113
- รายชื่อโครงการวิจัยตามแผนงานที่ดำเนินการในปีงบประมาณ 2566	

# ส่วนที่ 1

## บทบาทของการยางแห่งประเทศไทย

### 1.1 ความเป็นมาของการยางแห่งประเทศไทย

การยางแห่งประเทศไทย (Rubber Authority of Thailand) เรียกโดยย่อว่า “กยท.” จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ซึ่งมีผลใช้บังคับเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 โดยเกิดจากการควบรวม 3 หน่วยงานด้านยางพารา คือ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง (สกย.) องค์การสวนยาง (อ.ส.ย.) และสถาบันวิจัยยาง (สวย.) กรมวิชาการเกษตร มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 67/25 ถนนบางขุนนนท์ แขวงบางขุนนนท์ เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700

กยท. มีสถานะเป็นนิติบุคคลและเป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทำหน้าที่เป็นองค์กรกลางในการบริหารจัดการยางพาราของประเทศทั้งระบบครบวงจร ให้การส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยาง เพื่อให้เกิดความเข้มแข็ง และมั่นคงอุตสาหกรรมยางของประเทศได้รับการพัฒนาศักยภาพทางการผลิต การแปรรูปและการตลาด มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้นและเชื่อมโยงกันตลอดห่วงโซ่อุปทานและห่วงโซ่มูลค่ายางพารา

### 1.2 วัตถุประสงค์ของการยางแห่งประเทศไทย

พระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 มาตรา 8 กำหนดให้ กยท. มีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1.2.1 เป็นองค์กรกลางรับผิดชอบดูแลการบริหารจัดการยางพาราของประเทศทั้งระบบอย่างครบวงจร บริหารจัดการเกี่ยวกับการเงินของกองทุน ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางพารา

1.2.2 ส่งเสริม สนับสนุน และจัดให้มีการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูล และสารสนเทศเกี่ยวกับยางพารา

1.2.3 ส่งเสริม สนับสนุนและให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบกิจการยาง ด้านวิชาการ การเงิน การผลิต การแปรรูป การอุตสาหกรรม การตลาด การประกอบธุรกิจ และการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น

1.2.4 ดำเนินการให้ระดับราคายางพารามีเสถียรภาพ

1.2.5 ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทนและการปลูกใหม่

### 1.3 บทบาทและอำนาจหน้าที่ของการยางแห่งประเทศไทย

พระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ.2558 มาตรา 9 กำหนดให้ กยท. มีอำนาจกระทำการต่าง ๆ ภายในขอบเขตแห่งวัตถุประสงค์ตามมาตรา 8 ดังต่อไปนี้

1.3.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการปรับปรุงคุณภาพของระบบผลผลิตและระบบตลาดเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่เกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง

1.3.2 ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับยางพารา

1.3.3 ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกษตรกรชาวสวนยางรวมกลุ่มจัดตั้งเป็นสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อลงทุนดำเนินธุรกิจและอุตสาหกรรมเกี่ยวกับยางพาราตามที่คณะกรรมการกำหนด

1.3.4 ส่งเสริม สนับสนุนและให้ความร่วมมือกับประเทศผู้ผลิตยางพาราและองค์การระหว่างประเทศเกี่ยวกับยางพารา

1.3.5 ส่งเสริมและจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรและการบริหารจัดการเกี่ยวกับยางพารา

1.3.6 ดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นหรือต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของ กยท. ตามที่คณะกรรมการกำหนด

มาตรา 10 เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรา 8 และอำนาจกระทำกิจการตามมาตรา 9 ให้ กยท. มีอำนาจหน้าที่กระทำการดังต่อไปนี้ด้วย

- 1) ถือกรรมสิทธิ์ มีสิทธิครอบครองหรือมีทรัพย์สินต่าง ๆ
- 2) ก่อตั้งสิทธิหรือกระทำนิติกรรมใด ๆ ทั้งในและนอกราชอาณาจักร
- 3) ทำความตกลงและร่วมมือกับองค์การหรือหน่วยงานทั้งในประเทศและต่างประเทศในกิจการที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของ กยท.
- 4) เข้าร่วมกิจการหรือเข้าร่วมทุนกับบุคคลอื่นในกิจการที่เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของ กยท.
- 5) กู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของ กยท.
- 6) จัดตั้งบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดเพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับยางพารา
- 7) เรียกเก็บค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าตอบแทนหรือค่าบริการในการดำเนินการ
- 8) กระทำการอื่นใดที่จำเป็นหรือต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของ กยท.

การเข้าร่วมกิจการหรือการเข้าร่วมทุนตาม 4) และการกู้ยืมหรือการให้กู้ยืมตาม 5) ที่มีวงเงินไม่เกินห้าสิบล้านบาท ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนด

#### 1.4 แหล่งที่มาของรายได้ของการยางแห่งประเทศไทย

พระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 มาตรา 9 มาตรา 12 กยท. อาจมีรายได้ดังต่อไปนี้

1.4.1 ทุนของ กยท. ตามมาตรา 11 ซึ่งประกอบด้วยเงินและทรัพย์สินที่ได้รับโอนมาเป็นทุนประเดิมตามมาตรา 67 มาตรา 68 และมาตรา 70 เฉพาะที่ไม่ได้โอนเป็นของกองทุนตามมาตรา 44 และเงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้อุทิศให้หรือเป็นของ กยท.

1.4.2 เงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรให้ตามความเหมาะสมเป็นคราว ๆ เพื่อดำเนินกิจการหรือขยายกิจการตามความเหมาะสม

- 1.4.3 เงินอุดหนุนจากภาคเอกชนหรือองค์กรอื่นรวมทั้งจากต่างประเทศหรือองค์การระหว่างประเทศ
- 1.4.4 ค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าตอบแทน ค่าบริการ หรือรายได้จากการดำเนินการหรือการลงทุน
- 1.4.5 ดอกผลของเงินหรือทรัพย์สินของ กยท.

## 1.5 กองทุนพัฒนายางพารา

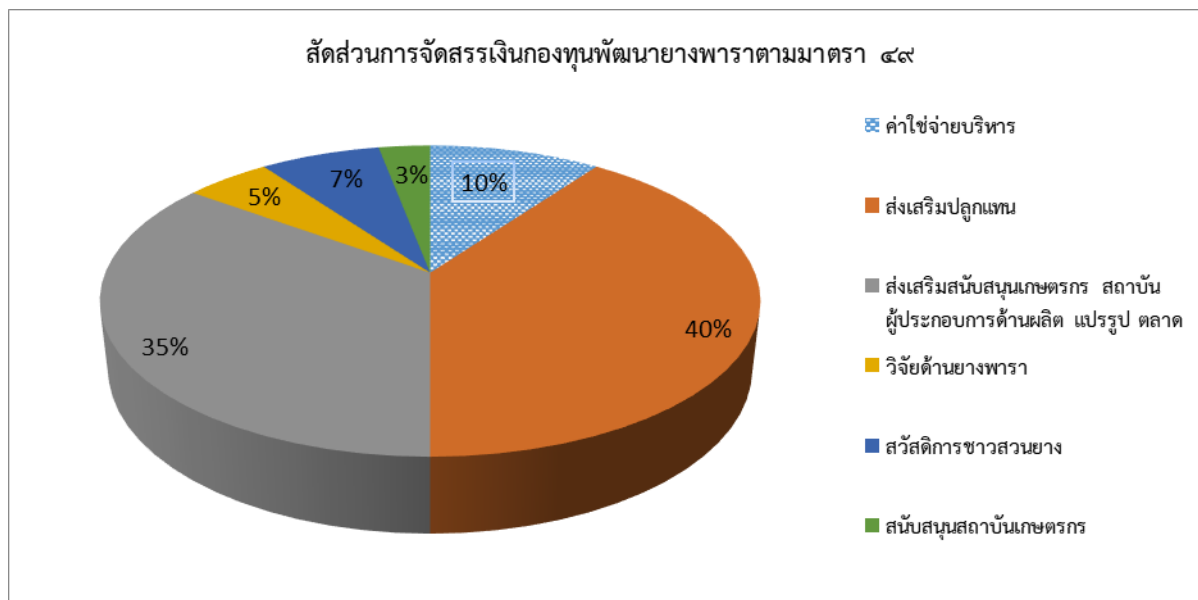
1.5.1 ตามพระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ.2558 มาตรา 43 ให้จัดตั้งกองทุนขึ้น กองทุนหนึ่งใน กยท. เรียกว่า “กองทุนพัฒนายางพารา” มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการสนับสนุน และส่งเสริมการพัฒนายางพารา

การใช้จ่ายเงินกองทุนให้กระทำอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงประโยชน์ ของเกษตรกรชาวสวนยางเป็นหลัก

1.5.2 การจัดสรรเงินกองทุน ตามมาตรา 49 คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยจะจัดสรรเงิน จากกองทุนตามจำนวนและเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละปีงบประมาณ ดังต่อไปนี้ (ภาพที่ 1)

- 1) จำนวนไม่เกินร้อยละสิบ เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารกิจการของ กยท.
- 2) จำนวนไม่เกินร้อยละสิบ เป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริม สนับสนุนและให้ความช่วยเหลือ เกษตรกรชาวสวนยางเพื่อการปลูกแทน
- 3) จำนวนไม่เกินร้อยละสามสิบห้า เป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริม สนับสนุน และ ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยางในด้านการปรับปรุง คุณภาพผลผลิต การผลิต การแปรรูป การตลาด และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องกับยางพาราและ อุตสาหกรรมแปรรูปยางขั้นต้น อุตสาหกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง อุตสาหกรรมไม้ยาง การพัฒนายางพารา ทั้งระบบ และการรักษาเสถียรภาพราคายาง
- 4) จำนวนไม่เกินร้อยละห้า เป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมและสนับสนุนด้านการเงิน วิชาการ การศึกษาวิจัย และการค้นคว้าทดลองเกี่ยวกับยางพาราในอันที่จะเกิดประโยชน์ในการบริหารจัดการยางพารา อย่างครบวงจร
- 5) จำนวนไม่เกินร้อยละเจ็ด เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดสวัสดิการเพื่อเกษตรกรชาวสวนยาง
- 6) จำนวนไม่เกินร้อยละสาม เป็นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมและสนับสนุนสถาบันเกษตรกร ชาวสวนยาง

ภาพที่ 1 แสดงสัดส่วนการจัดสรรเงินกองทุนพัฒนาทางพาราตาม พ.ร.บ.กยท. มาตรา 49 (1) - (6)



การบริหารและจัดสรรเงินจากกองทุนให้เป็นไปตามข้อบังคับที่คณะกรรมการกำหนด โดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรีซึ่งจะต้องคำนึงถึงสัดส่วนที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาทางพารา รวมทั้งการใช้จ่ายเพื่อประโยชน์ตามวัตถุประสงค์ในการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมตามมาตรา 47

ในกรณีที่ปีงบประมาณใดมิได้จัดสรรเงินเต็มตามจำนวนที่กำหนดไว้สำหรับค่าใช้จ่ายในแต่ละประเภทตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการอาจจัดสรรเงินในส่วนที่เหลือไปเป็นค่าใช้จ่ายในประเภทอื่นซึ่งมิใช่ค่าใช้จ่ายตาม (1) ได้ตามความเหมาะสมและจำเป็น

ในกรณีที่เงินกองทุนจัดสรรตาม (1) (2) (3) (4) (5) และ (6) ยังไม่เพียงพอ ให้รัฐตั้งรายจ่ายเพิ่มเติมในงบประมาณประจำปีตามความจำเป็น

## 1.6 โครงสร้างของการยางแห่งประเทศไทย

โครงสร้างของการยางแห่งประเทศไทย ประกอบด้วยคณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยจำนวน 15 คน โดยมีประธานกรรมการซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งจากผู้ซึ่งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์สูง ทางด้านการเกษตร วิทยาศาสตร์ อุตสาหกรรมหรือการบริหาร ส่วนกรรมการโดยตำแหน่ง มีจำนวน 6 คน ได้แก่ ผู้แทนกระทรวงการคลัง ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์ ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม และผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำหรับกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มีจำนวน 7 คน ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งจากผู้แทนเกษตรกร จำนวน 3 คน ผู้แทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง จำนวน 2 คน ผู้แทนผู้ประกอบการยาง

ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการค้า จำนวน 1 คนและผู้แทนผู้ประกอบการยางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตอุตสาหกรรมยางจำนวน 1 คน โดยมีผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทยเป็นกรรมการและเลขานุการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่วางนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการ กยท. และมีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งของ กยท. ตามที่คณะกรรมการมอบหมายได้

สำหรับการบริหารของการยางแห่งประเทศไทยประกอบด้วยผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย และรองผู้ว่าการฯ จำนวน 3 คน ได้แก่ รองผู้ว่าการด้านบริหาร รองผู้ว่าการด้านธุรกิจและรองผู้ว่าการปฏิบัติการ ทำหน้าที่ช่วยกำกับดูแลทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคซึ่งแบ่งการยางแห่งประเทศไทยเขตออกเป็น 7 เขต ได้แก่ กยท. เขตภาคเหนือ กยท. เขตภาคกลางและภาคตะวันออก กยท. เขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน กยท. เขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง กยท. เขตภาคใต้ตอนบน กยท. เขตภาคใต้ตอนกลาง และ กยท. เขตภาคใต้ตอนล่าง

ทั้งนี้ นับตั้งแต่จัดตั้ง กยท. เมื่อปี 2558 กยท. มีการพัฒนาองค์กรตามภารกิจและตอบสนองนโยบายรัฐบาลอย่างต่อเนื่อง โดยปี พ.ศ.2562 กยท. ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น สาขาบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศดีเด่น และปี พ.ศ. 2564 กยท. ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นด้าน “การดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น” ประเภทชุมชน และรางวัลรัฐบาลดิจิทัลประจำปี 2564 (Digital Government Awards 2021) รางวัลพัฒนาการดีเด่นหน่วยงานระดับกรมที่ให้บริการเป็นหลัก



# โครงสร้างการบริหารงานของการยางแห่งประเทศไทย

## คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทย (คกก.กยท.)

### คณะอนุกรรมการ/อื่นๆ

### คณะกรรมการตรวจสอบ

### ผู้ว่าการการยางแห่งประเทศไทย

#### สำนักตรวจสอบภายใน

- กองตรวจสอบ ๑
- กองตรวจสอบ ๒
- กองตรวจสอบ ๓
- กองพัฒนาและสนับสนุนงานตรวจสอบ

#### สำนักผู้ว่าการ

- กองกลาง
- กองกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กองประชาสัมพันธ์และเผยแพร่
- กองกิจการต่างประเทศ

#### ฝ่ายกฎหมาย

- กองนิติกรรมสัญญาและอุทธรณ์
- กองทรัพย์สินทางปัญญาและพัฒนากฎหมาย
- กองคดีและบังคับคดี ๑
- กองคดีและบังคับคดี ๒

### รองผู้ว่าการด้านบริหาร

#### ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร

- กองนโยบายและแผน
- กองโครงการพิเศษ
- กองประเมินผล
- กองบริหารความเสี่ยง

#### ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

- กองแผนงานและฐานข้อมูล
- กองระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่าย
- กองพัฒนาระบบงานและโปรแกรม ๑
- กองพัฒนาระบบงานและโปรแกรม ๒

#### ฝ่ายการคลัง

- กองงบประมาณ
- กองการเงิน
- กองตรวจจ่าย
- กองบัญชี
- กองจัดเก็บค่าธรรมเนียมและรายได้

#### ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

- กองอัตรากำลัง
- กองการเจ้าหน้าที่
- กองค่าตอบแทนและสวัสดิการ
- กองวินัยและแรงงานสัมพันธ์
- กองพัฒนาพนักงาน

#### ฝ่ายบริหารทรัพย์สิน

- กองบริหารจัดการซื้อจัดจ้าง
- กองบริหารสัญญา
- กองบริหารพัสดุ
- กองจัดการทรัพย์สิน

### รองผู้ว่าการด้านปฏิบัติการ

#### ฝ่ายพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

- กองสวัสดิการเกษตรกร
- กองส่งเสริมเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร
- กองบริหารกองทุนและสินเชื่อ
- กองทะเบียน

#### ฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาการผลิต

- กองพัฒนาผลผลิต
- กองส่งเสริมการปลูกแทนและปลูกใหม่
- กองส่งเสริมมาตรฐานสวนยาง
- กองถ่ายทอดเทคโนโลยี

#### สถาบันวิจัยยาง

- กองบริหารงานวิจัย
- กองวิจัยและพัฒนาการผลิตยาง
- ศูนย์วิจัยยางฉะเชิงเทรา
- ศูนย์วิจัยยางหนองคาย
- ศูนย์วิจัยยางบุรีรัมย์
- ศูนย์วิจัยยางสุราษฎร์ธานี
- ศูนย์วิจัยยางสงขลา

#### กยท.เขต (๗ เขต)

- กองแผนและวิชาการ
- กองควบคุมและติดตาม
- กองบริหารกองทุน
- การยางแห่งประเทศไทยจังหวัด (๔๕ จังหวัด)
  - การยางแห่งประเทศไทยสาขา (๒๕ สาขา)

### รองผู้ว่าการด้านธุรกิจ

#### ฝ่ายเศรษฐกิจยาง

- กองวิจัยเศรษฐกิจยาง
- กองรักษาเสถียรภาพราคายาง
- กองพัฒนาตลาดยางพารา
- สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดหนองคาย
- สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดบุรีรัมย์
- สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดสุราษฎร์ธานี
- สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดสงขลา
- สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดยะลา
- สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดระยอง
- สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดเชียงราย

- หน่วยงานธุรกิจ
- รองผู้จัดการด้านปฏิบัติการ
- รองผู้จัดการด้านการตลาด
- รองผู้จัดการด้านการผลิต

- กองจัดการโรงงาน ๑ (อ.ช้างกลาง จ.นครศรีธรรมราช)
- กองจัดการโรงงาน ๒ (อ.ทุ่งใหญ่ จ.นครศรีธรรมราช)
- กองจัดการโรงงาน ๓ (อ.ช้างกลาง จ.นครศรีธรรมราช)
- กองจัดการโรงงาน ๔ (อ.ขุนหาญ จ.ศรีสะเกษ)
- กองจัดการโรงงาน ๕ (อ.วังสามหมอ จ.อุดรธานี)
- กองจัดการโรงงาน ๖ (อ.ท่าอุเทน จ.นครพนม)
- กองจัดการสวนยาง ๑ (อ.ช้างกลาง จ.นครศรีธรรมราช)
- กองจัดการสวนยาง ๒ (อ.ทุ่งใหญ่ จ.นครศรีธรรมราช)
- กองจัดการสวนยาง ๓ (อ.ทุ่งใหญ่ จ.นครศรีธรรมราช)
- กองจัดการโรงงานไม้ยาง (อ. ทุ่งใหญ่ จ.นครศรีธรรมราช)

#### ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง

- กองวิจัยอุตสาหกรรม
- กองมาตรฐานอุตสาหกรรมยาง
- กองส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรมยาง
- ศูนย์บริการทดสอบรับรองภาคกลาง
- ศูนย์บริการทดสอบรับรองภาคตะวันออก
- ศูนย์บริการทดสอบรับรองภาคใต้

## ส่วนที่ 2

### ทิศทางและการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย

#### 2.1 วิสัยทัศน์ (Vision)

“บริหารยางพาราเพื่ออนาคตที่ยั่งยืน”

#### 2.2 พันธกิจ (Mission)

บริหารจัดการยางพาราทั้งระบบอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างความเข้มแข็ง เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน มุ่งสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านยางพาราระดับโลก โดยจำแนกพันธกิจเป็น 6 ด้าน ดังนี้

2.2.1 ประเทศ สนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางการผลิต การค้า นวัตกรรมยางอย่างยั่งยืน

2.2.2 ประชาชน และผู้บริโภค สร้างการรับรู้คุณค่าของการใช้ยางธรรมชาติต่อประชาชน และผู้บริโภค

2.2.3 เกษตรกรชาวสวนยาง ยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร

2.2.4 สถาบันเกษตรกร สร้างความเข้มแข็ง และมีการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมืออาชีพ

2.2.5 ผู้ประกอบกิจการยาง ส่งเสริมการค้า และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

2.2.6 องค์กร บริหารจัดการองค์กรให้มีความมั่นคงทางการเงินเพิ่มขึ้น เป็นองค์กรแห่งความรู้ และมีสมรรถนะสูง โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรม และหลักธรรมาภิบาล

#### 2.3 ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร

การยางแห่งประเทศไทย ได้ทบทวนค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรเมื่อมีกฎหมาย 2565 เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ โดยปรับปรุงค่านิยมเดิม จาก “RAOT” และกำหนดค่านิยมองค์กรที่จะใช้เป็นบรรทัดฐานสำหรับบุคลากรได้นำไปเป็นหลักปฏิบัติร่วมกันเพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร คือ “RUBBER” ดังนี้

**ค่านิยมหลัก** พฤติกรรมที่ต้องปฏิบัติ

**Rules** ถูกต้องตามกฎหมาย

1. ปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย อย่างเคร่งครัด
2. ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์
3. ยึดถือและเชื่อมั่นในความถูกต้อง ไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตนและพวกพ้อง
4. ต่อต้านทุจริตและไม่นิ่งเฉยต่อการกระทำความผิด

**Unity** เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน

1. มีความสามัคคี ทำงานเป็นทีม เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน
2. เข้าใจเป้าหมายของทีม เข้าใจบทบาทตนเองพร้อมร่วมผลักดันภารกิจให้สำเร็จ
3. มีน้ำใจ เอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ให้กำลังใจและมั่นใจในศักยภาพของเพื่อนร่วมงาน

4. เปิดใจกว้าง ยอมรับความต่าง รับฟังความคิดเห็นของทีมและให้เกียรติคนในทีม

### **Be Innovative สร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่**

1. มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ กระตือรือร้นและเปิดรับสิ่งใหม่ๆ
2. เรียนรู้ เข้าใจ ทันทโลก ติดตาม ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์โลก
3. ศึกษา ค้นคว้าหาวิธีการหรือเทคนิคหรือนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ ๆ ให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง
4. ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่มีอยู่ในองค์กรรวมทั้งองค์ความรู้ใหม่ๆมาบริหารและปรับปรุงพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

### **Beyond service ใส่ใจการให้บริการ**

1. บริการด้วยใจ ให้บริการที่เป็นมิตร สุภาพ เต็มใจพร้อมเป็นผู้ให้และภาคภูมิใจที่ได้ช่วยเหลือ
2. ให้บริการด้วยความเร็ว เป็นธรรมแก้ปัญหาได้ตรงความต้องการของผู้รับบริการ ไม่บ้ายเบี่ยง แก้ว ตัว ไม่ปิดบังข้อมูลที่เป็นประโยชน์
3. นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาพัฒนาคุณภาพการให้บริการ
4. ใส่ใจผู้รับบริการ เข้าใจถึงความต้องการหรือความคาดหวังของผู้รับบริการทุกกลุ่ม โดยมุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการ

### **Expertise เชี่ยวชาญงานในหน้าที่**

1. รอบรู้ ใส่ใจศึกษา ค้นคว้าหาความรู้และพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ
2. เชี่ยวชาญในงาน ฝึกฝนทักษะการปฏิบัติงานจนเชี่ยวชาญ ตรงเวลาและมีประสิทธิภาพ
3. เต็มใจถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ สามารถสอนงาน ตอบข้อซักถาม และให้คำปรึกษาที่เป็นประโยชน์
4. สร้างสรรค์และพัฒนาผลงานที่แตกต่างโดดเด่น วิเคราะห์และปรับปรุงการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

### **Responsibility มีความรับผิดชอบ**

1. มีความรับผิดชอบ ตั้งใจทำงานในหน้าที่ รับผิดชอบต่อความบกพร่องในงานของตน ไม่กล่าวโทษผู้อื่น
2. พร้อมรับฟังคำแนะนำหรือข้อเสนอแนะจากผู้เกี่ยวข้อง
3. คำนึงถึงผลลัพธ์ ผลกระทบที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
4. มีจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อประเทศชาติ สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

## 2.4 วัตถุประสงค์

2.4.1 เป็นองค์กรกลางรับผิดชอบดูแลการบริหารจัดการยางพาราของประเทศทั้งระบบอย่างครบวงจร บริหารจัดการเกี่ยวกับการเงินของกองทุน ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้ประเทศเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางพารา

2.4.2 ส่งเสริม สนับสนุน และจัดให้มีการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศเกี่ยวกับยางพารา

2.4.3 ส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง ด้านวิชาการ การเงิน การผลิต การแปรรูป การอุตสาหกรรม การตลาด การประกอบธุรกิจ และการดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น

2.4.4 ดำเนินการให้ระดับราคายางพารามีเสถียรภาพ

2.4.5 ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทนและการปลูกใหม่

## 2.5 เป้าหมาย

2.5.1 เกษตรกรชาวสวนยางมีศักยภาพในการพึ่งพาตนเองสูง มีรายได้คุ้มค่ากับการผลิตและมีความมั่นคงในการประกอบอาชีพ

2.5.2 กยท. มีระบบการบริหารจัดการยางทั้งระบบอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับมาตรฐานการเกษตรสมัยใหม่ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

2.5.3 อัตราการขยายตัวของมูลค่าการลงทุนด้านยางพาราในประเทศและมูลค่าส่งออกผลิตภัณฑ์ยางพาราเพิ่มขึ้น

2.5.4 สถาบันเกษตรกร ผู้ประกอบการยางมีความเข้มแข็ง และมีความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

2.5.5 มีเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านยางพาราที่หลากหลายและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์และสังคมตรงตามความต้องการของผู้ใช้ทั้งภาคต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ

2.5.6 กยท. มีระบบบริหารจัดการองค์กรที่ทันสมัย มีความมั่นคงทางการเงินเพิ่มขึ้น และเติบโตอย่างยั่งยืน

## 2.6 ตัวชี้วัดองค์กร

2.6.1 รายได้เกษตรกรชาวสวนยางไม่น้อยกว่า 14,135 บาท/ไร่

2.6.1 มูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์ยางพาราเพิ่มขึ้น เป็น 450,000 ล้านบาท

2.6.2 ผลการดำเนินงานของ กยท. ผ่านเกณฑ์ SE -AM AM ระดับ 3.00

## 2.7 ยุทธศาสตร์องค์กร

การจัดลำดับยุทธศาสตร์ของแผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทยฉบับนี้ดำเนินการให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจโดยให้ความสำคัญกับบทบาทของ กยท. เชิงมหภาคหรือภาพรวมยวดยิ่งระบบสู่ระดับจุลภาคหรือระดับองค์กร แบ่งเป็น 4 ยุทธศาสตร์ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาอุตสาหกรรมยางอย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาสู่องค์กรแห่งความรู้ที่มีสมรรถนะสูง และยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มความมั่นคงทางการเงินแก่องค์กร ดังนี้

### ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาอุตสาหกรรมยางพาราอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์นี้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเน้นการจัดการสวนยางยั่งยืน ใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สร้างช่องทางการตลาดโดยเฉพาะรองรับสินค้าที่มาจากกระบวนการผลิตที่ยั่งยืน เพื่อยกระดับรายได้และสร้างความมั่นคงให้กับเกษตรกรชาวสวนยางและสร้างความเข้มแข็งแก่สถาบันเกษตรกร ตลอดจนผู้ประกอบการยาง

#### วัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรทำสวนยางอย่างยั่งยืน มีทางเลือกในการสร้างรายได้และลดผลกระทบจากความผันผวนของราคายาง ตลอดจนตอบสนองความต้องการของตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ
2. เพื่อสนับสนุนกระบวนการผลิตยางของเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบการยางให้ได้มาตรฐานและสอดคล้องกับตามแนวทาง BCG Model
3. สร้างความเข้มแข็งในการรวมกลุ่มของเกษตรกรชาวสวนยางด้วยการแบ่งปันทรัพยากรการผลิตร่วมกัน (Sharing Economy) และเพิ่มอำนาจต่อช่องทางการตลาด รวมทั้งหาช่องทางการตลาดใหม่
4. ส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก กระตุ้นให้เกิดการไหลเวียนของรายได้ในชุมชนชาวสวนยาง

#### ตัวชี้วัด

1. พื้นที่สวนยางยั่งยืนเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 25,000 ไร่
2. จำนวนสถาบันเกษตรกร/ผู้ประกอบการที่ได้รับมาตรฐานไม่น้อยกว่า 7 แห่ง
3. มูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์ยางพาราเพิ่มขึ้น เป็น 450,000 ล้านบาท

### กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมการจัดการสวนยาง และการแปรรูปอย่างยั่งยืน

#### แนวทาง

1. ส่งเสริมการทำสวนยางแบบเกษตรกรรมยั่งยืน ถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตยางที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ ส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของเกษตรกร ส่งเสริมการแปรรูปยางตามโมเดล BCG จัดทำคาร์บอนเครดิต
2. ส่งเสริมการรวมกลุ่มของเกษตรกรชาวสวนยาง การทำเกษตรในรูปแบบแปลงใหญ่ การพัฒนาสถาบันเกษตรกรให้มีความเข้มแข็งและบริหารจัดการองค์กรแบบมืออาชีพ

3. สร้างเครื่องมือ กลไกในการรักษาเสถียรภาพราคายาง
4. พัฒนาศักยภาพการแข่งขันของผู้ประกอบการกิจการยาง
5. สร้างและส่งเสริมตลาดในประเทศ และต่างประเทศสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน
6. สนับสนุนการพัฒนาทักษะ มาตรฐานวิชาชีพแก่เกษตรกรรายย่อย
7. การจัดทำบัญชีครัวเรือน และประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการดำรงชีวิต
5. สนับสนุนสวัสดิการและสุขอนามัยแก่เกษตรกรชาวสวนยาง

## **กลยุทธ์ที่ 2 สนับสนุนมาตรฐานแหล่งผลิตและสินค้ายาง**

### **แนวทาง**

1. พัฒนาบุคลากร เสริมสร้างทักษะการปฏิสัมพันธ์เพื่อแนะนำเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบการกิจการยางให้ปรับปรุงกระบวนการผลิต ให้ได้มาตรฐาน ตรงตามความต้องการของตลาด
2. พัฒนาคุณภาพยางและผลิตภัณฑ์ยางให้มีความสม่ำเสมอและมีคุณสมบัติเฉพาะที่เหมาะสมกับการผลิต
3. จัดทำระบบข้อมูลด้านมาตรฐานยางพารา และสนับสนุนการขอรับรองมาตรฐานสินค้ายางพารา
4. ติดตามประเมินผลเพื่อให้เกษตรกร สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบการกิจการยางรักษามาตรฐานที่ได้รับอย่างต่อเนื่อง

## **กลยุทธ์ที่ 3 สร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาของอุตสาหกรรมยางอย่างยั่งยืน**

### **แนวทาง**

1. ส่งเสริมปัจจัยสนับสนุน โครงสร้างพื้นฐาน โลจิสติกส์ การจัดตั้งเขตเศรษฐกิจพิเศษ เขตส่งเสริมยางพารา
2. การเพิ่มช่องทางการตลาดและสนับสนุนการแข่งขันของผู้ประกอบการกิจการยาง

## **ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน**

### **วัตถุประสงค์**

1. เพื่อสร้างสรรค์ผลิตผลิตภัณฑ์ยางที่มีมูลค่าเพิ่มขึ้นและตรงตามความต้องการของตลาด โดยใช้ งานวิจัย นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล
2. เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคายาง สร้างความมั่นคงในรายได้ให้กับเกษตรกรชาวสวนยาง
3. เพื่อสร้างความเข้มแข็งและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับสถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบการผลิตผลิตภัณฑ์ยางพารา
4. เพื่อสนับสนุนการขยายตัวของอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องในประเทศ

## **ตัวชี้วัด**

1. จำนวนงานวิจัยด้านนวัตกรรมที่เกษตรกร/สถาบันเกษตรกร/ผู้ประกอบการ/Start-up นำไปใช้เพิ่มขึ้น 4 เรื่อง

2. จำนวนงานวิจัย/นวัตกรรมที่จดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาเพิ่มขึ้นอย่างน้อย 4 ชิ้น

### **กลยุทธ์ที่ 1 สนับสนุนการวิจัยเทคโนโลยีและนวัตกรรมยาง**

#### **แนวทาง**

1. ส่งเสริมการนำเทคโนโลยี นวัตกรรมมาเพิ่มมูลค่ายางพาราตามโมเดล BCG

2. ส่งเสริมการวิจัยผลิตภัณฑ์ยางที่ตอบสนองอุตสาหกรรมแห่งอนาคต หรือกลุ่มเป้าหมายเฉพาะด้าน

อาทิ กลุ่มผู้สูงอายุ

3. ส่งเสริมการวิจัยเพื่อบรรเทาผลกระทบจากการแปรปรวนสภาพอากาศ ภาวะโลกร้อน

4. สร้างนักวิจัยรุ่นใหม่เพื่อขยายฐานการวิจัยด้านยางพารา

**กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมให้เกษตรกร และผู้ประกอบการยางประยุกต์ใช้เทคโนโลยี นวัตกรรมในเชิงพาณิชย์และสังคม**

#### **แนวทาง**

1. จัดทำข้อมูลงานวิจัยและนวัตกรรมให้เป็นระบบและสร้างช่องทางให้เกษตรกร ผู้ประกอบการยาง นักวิจัยเข้าถึงข้อมูล

2. สนับสนุนองค์ความรู้ เทคโนโลยี นวัตกรรมที่เหมาะสมกับเกษตรกรและผู้ประกอบการยาง

3. ติดตามและให้คำแนะนำในการปรับปรุงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ

### **กลยุทธ์ที่ 3 จัดตั้งเครือข่ายนักวิจัยด้านยางพารา**

#### **แนวทาง**

1. จัดทำฐานข้อมูล ทะเบียนและสร้างเครือข่ายนักวิจัยด้านยางพารา

2. จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้และต่อยอดงานวิจัย เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านยางพารา

### **ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาสู่องค์กรแห่งความรู้ที่มีสมรรถนะสูง (HPO)**

#### **วัตถุประสงค์**

1. เพื่อยกระดับเป็นองค์กรแห่งความรู้ด้านยางพารา (Knowledge Organization) ที่มีข้อมูลวิชาการครอบคลุมทุกด้านตั้งแต่การผลิต การแปรรูปและการตลาด

2. เพื่อพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารจัดการองค์กรและให้บริการผู้เกี่ยวข้อง

3. เพื่อหลอมรวมพฤติกรรมของบุคลากรตามค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร

4. เพื่อสร้างบุคลากรที่เป็นมืออาชีพ มีจิตสำนึกการให้บริการและรักดีแก่องค์กร

5. เพื่อสร้าง กยท. ให้เป็นองค์กรที่มีการกำกับดูแลที่ดี มีธรรมาภิบาล
6. เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของ กยท. และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ

#### **ตัวชี้วัด**

1. ผลการดำเนินงานของ กยท. ผ่านเกณฑ์ SE-AM ระดับ 3.00
2. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเฉลี่ย ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90
3. คะแนน ITA ไม่ต่ำกว่า 85 คะแนน

#### **กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีขีดความสามารถสูง**

##### **แนวทาง**

1. ปรับปรุงโครงสร้าง อัตรากำลังและวางแผนพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับสถานการณ์และภารกิจ
2. พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะที่เพียงพอภารกิจตามสายงาน รองรับภารกิจและการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ มีเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพที่ชัดเจน
3. พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะหลากหลาย (Multi-skill) ปฏิบัติงานทดแทนได้
4. ปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรแก่บุคลากร และสร้างความผูกพัน ความรักดีต่อองค์กร

#### **กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาเป็นองค์กรดิจิทัล และองค์กรแห่งความรู้**

##### **แนวทาง**

1. รวบรวมและสังเคราะห์วิเคราะห์ องค์ความรู้ด้านยางพาราให้ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่อุปทาน
2. จัดทำระบบฐานข้อมูล ช่องทางเผยแพร่ การรับฟังความคิดเห็นและปรับปรุงองค์ความรู้
3. พัฒนาบุคลากรในการจัดการความรู้และให้บริการแก่ผู้เกี่ยวข้องทั้งในเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์
4. ประสานงานกับภาคีเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศเพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้
5. พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะทางเทคโนโลยีดิจิทัล
6. พัฒนาระบบการทำงานขององค์กร โดยวิเคราะห์ขั้นตอนการทำงาน และประยุกต์ใช้ระบบดิจิทัลทดแทนระบบงานเดิมและสร้างการเชื่อมโยงเพื่อใช้ในการบริหารจัดการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
7. พัฒนาระบบดิจิทัล ให้มีความคล่องตัว เชื่อมโยง เข้าถึงข้อมูลทุกที่ทุกเวลา มีระบบรักษาความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพ

#### **กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย**

##### **แนวทาง**

1. จัดทำ/ปรับปรุงฐานข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นระบบ
2. สสำรวจ วิเคราะห์และสรุปความคิดเห็น ข้อกังวล ความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



## กลยุทธ์ที่ 4 บริหารจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล

### แนวทาง

1. บริหารองค์กรและดำเนินการตามภารกิจให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักนิติธรรม
2. ยึดมั่นในคุณธรรม ความถูกต้อง ดิงาม
3. ปรับปรุงกลไกการทำงานให้โปร่งใส เปิดเผยข้อมูลภาครัฐให้สาธารณชนทราบ
4. เปิดโอกาสให้ประชาชน มีส่วนร่วมรับรู้และเสนอความเห็นต่อการตัดสินใจขององค์กร
5. มีสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม
6. บริหารจัดการและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ส่วนรวม

## ยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มความมั่นคงทางการเงินแก่องค์กร

### วัตถุประสงค์

เพื่อให้องค์กรมีสภาพคล่องสูงขึ้น มีสถานะการเงินที่แข็งแกร่ง สามารถพึ่งตนเองได้ และมีการเติบโตของรายได้และธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

### ตัวชี้วัด

1. กำไรของ กยท. เพิ่มขึ้น หรือขาดทุนลดลงเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 5
2. ความพึงพอใจของผู้ชำระค่าธรรมเนียม ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90

## กลยุทธ์ที่ 1 สร้างและพัฒนาธุรกิจองค์กรให้มีศักยภาพแข่งขันในระดับสากล

### แนวทาง

1. จัดทำแผนบริหารสวนยาง ปาล์มน้ำมัน โรงงานแปรรูปและไม้ยางในเชิงธุรกิจทั้งระยะสั้น กลาง ยาว
2. เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและพัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้อง
3. บริหารจัดการทรัพย์สินขององค์กร โดยสำรวจและวิเคราะห์การใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ให้คุ้มค่า เน้นการลดรายจ่ายและสร้างรายได้แก่องค์กร
4. จัดเก็บค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าตอบแทน ค่าบริการ หรือรายได้การประกอบธุรกิจ
5. จัดตั้งบริษัทลูกเพื่อความคล่องตัวในการประกอบธุรกิจ
6. แสวงหาโอกาสในการสร้างรายได้จากธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพทางการตลาด โดยอาจต่อยอดจากธุรกิจเดิมของ กยท.
7. พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะทางการค้าและเจรจาธุรกิจ โดยเฉพาะด้านธุรกิจระหว่างประเทศ
8. การปรับปรุงแผนธุรกิจ ระบบบริหารธุรกิจขององค์กรให้มีมาตรฐานสอดคล้องกับสากล
9. เสริมสร้างศักยภาพทางการค้าและช่องทางการตลาด โดยใช้ประโยชน์จากตลาดออนไลน์
10. ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับยางพาราที่มีผลตอบแทนสูงและมั่นคง

## กลยุทธ์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าธรรมเนียมส่งออกยาง

### แนวทาง

1. พัฒนาระบบการจัดเก็บ CESS เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ใช้บริการและสามารถเชื่อมโยงกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. ปรับปรุงระบบงาน และรูปแบบการจัดเก็บ CESS ที่เหมาะสมโดยวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคผลกระทบจากการจัดเก็บ CESS ที่ผ่านมา

## กลยุทธ์ที่ 3 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการคลัง

### แนวทาง

1. ประยุกต์ใช้ระบบดิจิทัลเพื่อบริหารจัดการการเงิน บัญชี การคลัง
2. แก้ไขปรับปรุงระเบียบข้อบังคับด้านการเงินให้คล่องตัวและมีประสิทธิภาพในการสนับสนุนภารกิจองค์กร
3. ติดตาม ประเมินผลการใช้งบประมาณ
4. พัฒนาทักษะบุคลากรด้านการเงิน การคลัง

**ยุทธศาสตร์ทั้ง 4 ด้าน มีความเชื่อมโยงและสนับสนุนกัน กล่าวคือ ยุทธศาสตร์ พัฒนาอุตสาหกรรม ยางพาราอย่างยั่งยืน** มีเป้าหมายเพื่อให้เกษตรกรมีการจัดการสวนยางอย่างยั่งยืน มีรายได้และคุณภาพชีวิตสูงขึ้น ลดการกีดกันทางการค้าอันเกี่ยวเนื่องจากประเด็นสิ่งแวดล้อม สถาบันเกษตรกรและผู้ประกอบกิจการยางมีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีความเข้มแข็งและมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง ซึ่งการที่จะบรรลุเป้าหมายดังกล่าวจะต้องขับเคลื่อนด้วยยุทธศาสตร์ สร้างนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน เพื่อค้นหาวิธีการและกระบวนการผลิตที่ช่วยลดต้นทุน ลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เพิ่มมูลค่าวัตถุดิบ สามารถสร้างคุณค่าได้ทั้งจากยางและสารประกอบอื่นๆของน้ำยาง มีการผลิตสินค้ายางใหม่ๆออกสู่ตลาด จะส่งผลให้เกิดการเติบโตของการค้า การลงทุนและการส่งออกยางพาราของประเทศ เมื่อการผลิตและการใช้ยางขยายตัว จะเป็นปัจจัยสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ สร้างความมั่นคงทางการเงิน ให้องค์กรมีรายได้จากค่าธรรมเนียมการส่งออกยาง และรายได้จากธุรกิจสูงชัน สถานะการเงินมั่นคง มีงบประมาณในการดำเนินภารกิจอย่างเพียงพอ ซึ่งจะส่งผลต่อยุทธศาสตร์พัฒนาสู่องค์กรแห่งความรู้ที่มีสมรรถนะสูง เมื่อองค์กรมีรายได้ และมีความมั่นคงทางการเงินมากขึ้น ก็จะมีศักยภาพในการลงทุนเพื่อพัฒนาองค์ความรู้และเผยแพร่องค์ความรู้เพื่อเพิ่มพูนทักษะที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้ประโยชน์ต่อบุคลากรในองค์กรและเกษตรกร ผู้ประกอบกิจการยาง ตลอดจนบุคคลภายนอกมากยิ่งขึ้น ได้นั่นเอง

## 2.8 โครงการสำคัญของยุทธศาสตร์

### ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาอุตสาหกรรมยางพาราอย่างยั่งยืน

#### 1. แผนงาน : ส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อการปลูกแทน

##### 1.1 หลักการและเหตุผล

การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) มีภารกิจหลักในการดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้การปลูกแทน โดยเกษตรกรจะได้รับการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทน ต้องเป็นเกษตรกรชาวสวนยางที่มีต้นยางอายุกว่า 25 ปีขึ้นไป หรือยางทรุดโทรมเสียหาย หรือต้นยางที่ได้ผลน้อย ซึ่ง กยท. ให้การส่งเสริมและสนับสนุนโดยการจ่ายแก่เกษตรกรชาวสวนยางซึ่งยางพันธุ์ดี พันธุ์ไม้ยืนต้น ปุ๋ย หรือเครื่องมือเครื่องใช้ ฯลฯ ในอัตราไร่ละ 16,000 บาท ตามรูปแบบการขออนุญาตปลูกแทน 3 แบบ ดังนี้

##### (1) แบบ 1 ปลูกแทนด้วยยางพันธุ์ดี โดยแบ่งตามวิธีการปลูก

- แบบ 1 (1) ปลูกด้วยต้นยางชำถุง ต้นยางติดตาในถุง หรือต้นตอยาง
- แบบ 1 (2) ปลูกด้วยเมล็ดหรือต้นกล้าในแปลง แล้วติดตาด้วยยางพันธุ์ดี

##### (2) แบบ 2 ปลูกแทนด้วยไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ โดยแบ่งตามวิธีการปลูก

- แบบ 2 (1) ปลูกแทนด้วยไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ
- แบบ 2 (2) ปลูกแทนแบบเกษตรกรรมยั่งยืนโดยมีไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจเป็นพืชหลัก

##### (3) แบบ 3 ปลูกแทนแบบสวนยางยั่งยืน การปลูกยางผสมผสานร่วมกับกิจกรรมอื่นๆ

การดำเนินงานที่ผ่านมาในปีงบประมาณ 2564 กยท. ดูแลสวนปลูกแทนต่อเนื่อง จำนวน 1,963,026.86 ไร่ (ข้อมูล ณ 6 ตุลาคม 2564) และมีเป้าหมายการโค่นและปลูกแทนในปีงบประมาณ ปีละ 200,000 ไร่

ดังนั้น เพื่อให้เกษตรกรรายได้และคุณภาพชีวิตของเกษตรกรให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเป็นการควบคุมปริมาณการผลิตให้สมดุลกับความต้องการใช้ยางพาราโลก ซึ่งสอดคล้องแผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาอย่างทั้งระบบ จึงได้จัดทำโครงการส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อการปลูกแทน

##### 1.2 วัตถุประสงค์

1. เพื่อลดปริมาณผลผลิตยางในตลาดลงปีละ 45,600 ตัน (คำนวณจาก ปริมาณผลผลิตยางเฉลี่ยต่อไร่ 228 กก. × จำนวนเป้าหมายการโค่น 200,000 ไร่)
2. เพื่อลดพื้นที่พื้นที่สวนยางเก่า หรือสวนยางที่ทรุดโทรมเสียหายลดลง
3. เพื่อปรับเปลี่ยนพื้นที่ไม่เหมาะสมสำหรับการปลูกยางพาราเป็นไม้ยืนต้นชนิดอื่นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจหรือการทำเกษตรกรรมยั่งยืน

4. สวนยางที่อยู่ระหว่างการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทน การเจริญเติบโตเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานของ กยท.

### 1.3 เป้าหมาย (Goal)

1.3.1 เป้าหมายเชิงปริมาณ ผลโค่นสวนยางเก่าจำนวน 200,000 ไร่ และปลูกแทนด้วยยางพันธุ์ดี หรือไม้ยืนต้นชนิดอื่นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจหรือการทำเกษตรกรรมยั่งยืน จำนวน 200,000 ไร่

1.3.2 เป้าหมายเชิงคุณภาพ พื้นที่สวนยางเก่า หรือสวนยางที่ทรุดโทรมเสียหายลดลง

1.3.3 ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ
ระดับความสำเร็จของการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทน	80	ร้อยละ

1.4 ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Benefits) : ให้การส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทนได้ตามเป้าหมายปรับเปลี่ยนพื้นที่ไม่เหมาะสมกับการปลูกยางไปปลูกพืชปลูกพืชอื่นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจหรือการทำเกษตรกรรมยั่งยืน

### 1.5 กลุ่มเป้าหมาย / ผู้ที่ได้รับประโยชน์

กลุ่มเป้าหมาย	จำนวน	พื้นที่ของกลุ่มเป้าหมาย
1) เกษตรกรผู้รับการปลูกแทน ปีงบประมาณ 2566 (สวนงวด 1 และ งวด 2)	200,000 ไร่	พื้นที่ของการยางแห่งประเทศไทย จังหวัด 45 จังหวัด
2) เกษตรกรผู้รับการปลูกแทน ที่อยู่ระหว่างขอรับการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทน (สวนรุ่นปี 59-65)	1900,684.45 ไร่	

1.6 สถานที่ดำเนินการ สวนปลูกแทนของผู้รับการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทน

1.7 ระยะเวลาดำเนินการ ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566

1.8 ทรัพยากรที่ใช้ในการดำเนินงาน

1.8.1 งบประมาณ : 5,855,761,500 บาท (ประมาณการค่าใช้จ่ายของโครงการ)

ลำดับ	กิจกรรมการดำเนินงาน	งบประมาณ (บาท)
1	<b>แผนการปฏิบัติการภาคสนาม</b>	<b>35,155,500</b>
	1.1 กิจกรรมสำรวจสวน	2,632,800
	1.2 กิจกรรมตรวจสอบสวน	21,464,100
	1.3 กิจกรรมแจ้งผลการอนุมัติ	220,000
	1.4 กิจกรรมจ้างอาสาสมัครตรวจสอบปลูทดแทน	5,569,100
	1.5 กิจกรรมควบคุมและติดตามผลการปฏิบัติงาน	2,469,500
	1.6 กิจกรรมบริหารการสงเคราะห์	2,000,000
	1.7 โครงการ (ย่อย) การประชาสัมพันธ์การปลูกยางพาราแบบผสมผสาน	800,000
2	<b>แผนการจ่ายสงเคราะห์</b>	<b>5,802,118,500</b>
	2.1 กิจกรรมจ่ายเงินสงเคราะห์ (ต่อเนื้อของ สกย.)	335,195,500
	2.2 กิจกรรมจ่ายเงินสงเคราะห์ กยท.	5,466,923,000
	2.2.1 สวน กยท. รุ่นปี 59-65	3,981,723,000
	2.2.2 สวน กยท. รุ่นปี 66 (สวนงวด 1+ 2)	1,485,200,000
3	<b>แผนอุดหนุนปลูทดแทน กยท. เพื่อช่วยเหลือสวนปลูทดแทนที่ประสบภัยธรรมชาติ</b>	<b>10,000,000</b>
4	<b>แผนการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศของ กยท.</b>	<b>8,487,500</b>
	4.1 ระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ (GIS)	900,000
	4.2 ระบบสารสนเทศเพื่อการส่งเสริมและพัฒนาการทำสวนยาง	1,667,700
	4.3 บริการอุปกรณ์เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานด้านการปลูทดแทนและอำนวยความสะดวกในการบริการเกษตรกรผู้รับการปลูทดแทน	7,287,500
	4.4 การจ้างเหมาชุดอุปกรณ์สำหรับประชุมและอบรมทางไกลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพื่ออำนวยความสะดวกแก่เกษตรกรผู้รับการปลูทดแทน	1,200,000
5	<b>แผนรองรับกิจกรรมเพิ่มเติมภายใต้แผนงาน</b>	<b>12,939,300</b>

## 1.9 การวิเคราะห์ความเสี่ยง

### 1.9.1 มาตรการปรับปรุงการควบคุมภายใน

มาตรการปรับปรุงการควบคุมภายใน			
การควบคุมภายในที่มีอยู่	จุดอ่อนของการควบคุมภายใน	มาตรการปรับปรุงการควบคุมภายใน	รับผิดชอบ
1. มีแผนปฏิบัติการในการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทน 2. มีระเบียบและคู่มือในการปฏิบัติงานด้านการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทน 3. มีระบบติดตามผลการดำเนินงานส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปลูกแทน	ปริมาณงานไม่สอดคล้องกับจำนวนพนักงานที่มีอยู่ ไม่เพียงพอต่อการกิจและปริมาณงานที่ได้รับมอบหมาย	- กยท.จ./กยท.ส. : จัดหาบุคลากรและมอบหมายงานให้ผู้ปฏิบัติงาน - ผสผ./กยท.ข./กยท.จ./กยท.ส. : จ้างลูกจ้างทดแทนในตำแหน่งผู้ปฏิบัติงานที่ขาด	ผสผ./กสป.

### 1.9.2 แผนจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง : การสงเคราะห์ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อการปลูกแทน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

สาเหตุความเสี่ยง		
1	เกษตรกรชาวสวนยางไม่ไค่นยงตามระยะเวลาที่กำหนด	
2	เกษตรกรไม่ปลูกแทนตามระยะเวลาที่กำหนด	
3	งบประมาณในการสนับสนุนการปลูกแทนไม่เพียงพอ	
แผนจัดการความเสี่ยง		
	กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ
1	ผสผ./กสป. : กำหนดเงื่อนไขให้เป็นตัวชี้วัด ในบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน/หน่วยงาน (MOU)	ธ.ค.-65
2	ผสผ./กสป. : แก้ไขระเบียบว่าด้วยการส่งเสริมและสนับสนุนให้ มีการปลูกแทน	ต.ค. 65 - มี.ค. 66
3	ผสผ./กสป. : จัดทำบันทึกแจ้งส่วนงาน/หน่วยงาน เพื่อเร่งรัดการดำเนินการไค่นและปลูกแทนให้แล้วเสร็จ	ธ.ค. 65, มี.ค. 66 มี.ย. 66, ก.ย. 66

1.10 ส่วนงานที่รับผิดชอบ : ฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาการผลิต กองส่งเสริมการปลูกแทนและปลูกใหม่

## 2. แผนงานการจัดสวัสดิการเพื่อเกษตรกรชาวสวนยาง

### 2.1 หลักการและเหตุผล

การยางแห่งประเทศไทยมีวิสัยทัศน์ “กยท. เป็นองค์กรชั้นนำระดับโลก ในการบริหารจัดการยางพาราทั้งระบบ” มีพันธกิจในการบริหารจัดการองค์การอย่างมีประสิทธิภาพ ลดต้นทุน เพิ่มรายได้ให้เกิดความคุ้มค่า เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และตอบสนองสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งตอบสนองต่อเกษตรกร และสถาบันเกษตรกรในการยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตเกษตรกรชาวสวนยาง สร้างความเข้มแข็งให้กับสถาบันเกษตรกร โดยให้มีกองทุนสวัสดิการเพื่อเกษตรกรชาวสวนยางจากงบประมาณมาตรา 49 (5) จำนวนไม่เกินร้อยละเจ็ด เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดสวัสดิการเพื่อเกษตรกรชาวสวนยาง

### 2.2 วัตถุประสงค์

- 1 ช่วยเหลือเกษตรกรตามความจำเป็นเมื่อเกิดเหตุภัยพิบัติขึ้นในท้องที่ โดยมุ่งที่จะบรรเทาความเดือดร้อนเฉพาะหน้าของเกษตรกรชาวสวนยางที่ประสบภัยในเบื้องต้น โดยมีได้มุ่งเพื่อจะชดใช้ความเสียหายให้แก่ผู้ใด
- 2 เพื่อช่วยเหลือแก่ทายาทของเกษตรกรชาวสวนยางกรณีเกษตรกรชาวสวนยางเสียชีวิต
3. ให้กู้ยืมเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของเกษตรกรชาวสวนยาง เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในกรณีได้รับความเดือดร้อน ดังต่อไปนี้

- 3.1 ประสบภัยพิบัติ ได้แก่ อัคคีภัย อุทกภัย วัตภัย และภัยแล้ง

- 3.2 เพื่อรักษาพยาบาลของตนเอง

- 3.3 เพื่อปรับปรุงที่อยู่อาศัย ยานพาหนะ และเครื่องมือ เครื่องใช้ในการประกอบอาชีพ

- 3.4 เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพ

- 3.5 กรณีอื่นตามที่ผู้ว่าการ กยท. กำหนดโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ กยท.

- 4 เพื่อดำเนินการจัดสวัสดิการอื่น ๆ เพื่อเกษตรกรชาวสวนยางตามที่คณะกรรมการกำหนด

- 4.1 ประกันภัยอุบัติเหตุกลุ่ม เพื่อเป็นสวัสดิการเกษตรกรชาวสวนยางมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความคุ้มครองที่เป็นความเสี่ยงภัยพื้นฐานของเกษตรกรชาวสวนยางที่ขึ้นทะเบียนกับ กยท.และจัดเป็นสวัสดิการให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง

- 4.2 ทุนการศึกษาสำหรับบุตรเกษตรกรชาวสวนยางในระดับปริญญาตรี มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

- 4.2.1 เพื่อสร้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเรื่องยางพาราจากบุตรหลานของเกษตรกรชาวสวนยางโดยตรง

- 4.2.2 เพื่อเกษตรกรชาวสวนยางและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาอาชีพการทำสวนยาง โดยการสร้างบุคลากรในท้องถิ่นของตนเอง

- 4.2.3 เพื่อต้องการสร้างนวัตกรรมให้เพิ่มมากขึ้นในการพัฒนาอาชีพการทำสวนยางในอนาคต

#### 4.3 การจัดสวัสดิการอื่น ๆ

##### 4.3.1 ดำเนินการจัดสวัสดิการอื่นๆ เพื่อเกษตรกรชาวสวนยาง

#### 2.3 เป้าหมาย (Goal)

- 1 เป้าหมายเชิงปริมาณ : เกษตรกรชาวสวนยางที่ขึ้นทะเบียนกับการยางแห่งประเทศไทย
- 2 เป้าหมายเชิงคุณภาพ : เกษตรกรชาวสวนยางได้รับสวัสดิการตามที่การยางแห่งประเทศไทย

ตามที่กำหนด

#### 3 ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ
เกษตรกรชาวสวนยางที่ได้รับสวัสดิการมีความพึงพอใจในการรับบริการของ กยท.	90	ร้อยละ

#### 2.4 ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Benefits)

1. จ่ายเงินช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางตามวัตถุประสงค์โครงการ ข้อ 1 2 และ 3 จำนวนไม่น้อยกว่า 6,000 ราย
2. จัดทำประกันภัยอุบัติเหตุกลุ่ม เพื่อเป็นสวัสดิการเกษตรกรชาวสวนยางจำนวน 1,800,000 ราย (ตามจำนวนของเกษตรกรชาวสวนยางที่ขึ้นทะเบียนกับ กยท.)
3. บุตรเกษตรกรชาวสวนยางและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางเข้ารับการศึกษาด้านยางพาราในระดับปริญญาตรี จำนวน 10 รุ่น ในปีงบประมาณ 2566
4. มีงานวิจัยและนวัตกรรมเกี่ยวกับการพัฒนาอาชีพอาชีพการทำสวนยางที่เป็นประโยชน์ต่อวงการยาง
5. จัดสวัสดิการอื่นๆ เพื่อเป็นสวัสดิการเกษตรกรชาวสวนยาง ตามปริมาณของเกษตรกรชาวสวนยางที่ขึ้นทะเบียนกับ กยท.

#### 2.5 กลุ่มเป้าหมาย / ผู้ที่ได้รับประโยชน์

กลุ่มเป้าหมาย	จำนวน	พื้นที่ของกลุ่มเป้าหมาย
เกษตรกรชาวสวนยางที่ขึ้นทะเบียนกับการยางแห่งประเทศไทย	1.8 ล้านราย	-

#### 2.6 สถานที่ดำเนินการ การยางแห่งประเทศไทยเขต/จังหวัด/สาขา

#### 2.7 ระยะเวลาดำเนินการ ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566



## 2.8 ทรัพยากรที่ใช้ในการดำเนินงาน

### 2.8.1 ใช้จ่ายจากกองทุนพัฒนาฯ พารา 49 (5) งบประมาณ: 537,300,000 บาท

	กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)
<b>1</b>	<b>แผนการจัดสวัสดิการเพื่อเกษตรกรชาวสวนยาง</b>	<b>504,000,000</b>
	1.1 กิจกรรมสวัสดิการเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนกรณีสวนยางประสบภัย	30,000,000
	1.2 กิจกรรมเงินช่วยเหลือเกษตรกรกรณีเสียชีวิต	30,000,000
	1.3 กิจกรรมเงินกู้เพื่อบรรเทาความเดือดร้อน	100,000,000
	1.4 กิจกรรมเงินจัดสวัสดิการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยกำหนด	344,000,000
	1.4.1 จัดทำประกันภัยอุบัติเหตุกลุ่มให้เกษตรกรชาวสวนยาง	310,000,000
	1.4.2 ทุนการศึกษาด้านยางพาราสำหรับบุตรเกษตรกรชาวสวนยางในระดับปริญญาตรี	4,000,000
	1.4.3 ดำเนินการจัดสวัสดิการด้านอื่น ๆ	30,000,000
<b>2</b>	<b>แผนการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพให้เกษตรกรชาวสวนยาง</b>	<b>16,000,000</b>
	2.1 กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาอาชีพให้เกษตรกรชาวสวนยาง	16,000,000
<b>3</b>	<b>แผนการสนับสนุนกิจกรรมด้านอื่นๆ</b>	<b>17,300,000</b>
	3.1 กิจกรรมสนับสนุนด้านอื่นๆ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ตามมาตรา 49 (5)	
	3.1.1 กสก. ติดตามงานของกองสวัสดิการเกษตรกร	558,880
	3.1.2 แผนรองรับกิจกรรมเพิ่มเติมภายใต้แผนงาน	10,741,120
	3.1.3 จัดสรรให้ กยท.เขต/จังหวัด/สาขา เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ตามมาตรา 49 (5) ทุกกรณี รวมถึง ค่าใช้จ่ายในกิจกรรมติดตามการชำระหนี้เงินหมุนเวียนเพื่อช่วยเหลือผู้รับการสงเคราะห์ (เดิม	6,000,000

## 2.9 แผนการดำเนินงาน

การดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1. จัดสรรงบประมาณ	ต.ค.65	กสก.
2. รับคำขอรับสวัสดิการของเกษตรกรชาวสวนยาง	ต.ค.65 - ก.ย.66	กยท.จ./ส.
3. ดำเนินงานตามกิจกรรมจ่ายเงินสวัสดิการเพื่อเกษตรกรชาวสวนยาง	ต.ค.65 - ก.ย.66	กยท.จ./ส.
5. สอบถามความพึงพอใจของเกษตรกรชาวสวนยางที่ได้รับสวัสดิการ	ต.ค.65 - ก.ย.66	กยท.จ./ส.
6. รายงานผลการดำเนินงานรายเดือน/ไตรมาส/ปี ต่อ ผยศ. และ สตส.	ต.ค.65 - ก.ย.66	กสก.

2.10 แผนการใช้จ่ายงบประมาณ : ใช้จ่ายทั้งปี

2.11 ส่วนงาน/หน่วยงานที่รับผิดชอบ : ฝ่ายพัฒนาสถาบันเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

### 3. โครงการสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร (Smart Farmer)

#### 3.1 หลักการและเหตุผล

เกษตรกรในประเทศไทยยังประสบปัญหาหลายด้าน โดยเฉพาะในมิติของผลิตภาพ (Productivity) ยังอยู่ในเกณฑ์ที่ไม่สูงและรายได้เกษตรกรมีอัตราเฉลี่ยต่ำ เนื่องจากเกษตรกรไม่มีความรู้เพียงพอ ขาดข้อมูลเชิงลึกด้านการตลาดสำหรับวางแผนการผลิต รวมทั้งความรู้ในการผลิตสินค้าเกษตรคุณภาพสูงที่มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ประเด็นปัญหาดังกล่าวสะท้อนว่าอาชีพเกษตรกรยังขาดการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะการสร้างความเข้มแข็งให้สามารถพึ่งตนเองได้ในระยะยาว จึงทำให้ภาครัฐจำเป็นต้องกำหนดนโยบายเพื่อแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าและโอบอุ้มเกษตรกร ซึ่งแนวคิด “สมาร์ทฟาร์มเมอร์” จึงเป็นกลไกสำคัญในการตอบโจทย์การพัฒนาดังกล่าว

ในมุมมองของศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติซึ่งได้นำเสนอ Smart Farm Flagship ในภาคการเกษตร แนวคิดหลักของสมาร์ทฟาร์ม คือการใช้เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์ รวมถึงเทคโนโลยีสารสนเทศ ในการพัฒนาทั้งห่วงโซ่อุปทาน สินค้าเกษตรเพื่อยกระดับผลิตภาพ มาตรฐานสินค้า และลดต้นทุน โดยการพัฒนาเกษตรกรใน 4 ด้าน ได้แก่ 1) ลดต้นทุน 2) เพิ่มคุณภาพการผลิตและมาตรฐานสินค้า 3) ลดความเสี่ยงจากศัตรูพืชและภัยธรรมชาติ และ 4) การจัดการและส่งผ่านความรู้ ส่วนแนวคิด “สมาร์ทฟาร์มเมอร์” ในมุมมองของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ หมายถึงเกษตรกรที่มีความรู้อย่างถ่องแท้เกี่ยวกับการประกอบอาชีพเกษตรกร สามารถวางแผนโดยรู้ถึงอุปสงค์ตลาดและเตรียมการผลิตให้สอดคล้อง รวมทั้งมีความสามารถในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและในการแก้ปัญหาได้รวดเร็ว โดยการวิเคราะห์ข้อมูลรอบด้านเป็นองค์ประกอบในการตัดสินใจที่ตั้งอยู่บนหลักการและเหตุผล ตลอดจนรู้จักประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการเกษตร

เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และสอดคล้องกับแผนวิสาหกิจของการยางแห่งประเทศไทย เพื่อขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579) และประโยชน์ของเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. จึงเห็นสมควรให้มีการดำเนินงานสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร (Smart Farmer) เพื่อให้เกษตรกรชาวสวนยางมีความรู้ความเชี่ยวชาญในการประกอบอาชีพด้านการเกษตรตลอดห่วงโซ่คุณค่าการผลิตทางการเกษตรที่เกษตรกรชาวสวนยางดำเนินการ

#### 3.2 วัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริม สนับสนุน ให้ความรู้และแนวทางกระบวนการพัฒนาเกษตรกรชาวสวนยางสู่การเป็น Smart Farmer
2. เพื่อสรรหาต้นแบบและพัฒนาเกษตรกรชาวสวนยาง เป็น Smart Farmer ของการยางแห่งประเทศไทย

### 3.3 เป้าหมาย (Goal)

#### 3.3.1 เป้าหมายเชิงปริมาณ :

1) เกษตรกรชาวสวนยางที่ขึ้นทะเบียนกับ กยท. ทั่วประเทศ ได้รับการฝึกอบรมเป็น Smart Farmer จำนวน 6,000 ราย/ปี

2) พัฒนา Smart Farmer ต้นแบบด้านยางพาราตามเกณฑ์ที่ กยท. กำหนด อย่างน้อยจังหวัด/สาขาละ 1 คน

3.3.2 เป้าหมายเชิงคุณภาพ : ผ่านการฝึกอบรมเป็น Smart Farmer ของการยางแห่งประเทศไทย ร้อยละ 90 (5,400 ราย)

#### 3.3.3 ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ
Smart farmer เพิ่มขึ้นจากปีก่อน	15	ร้อยละ

### 3.4 ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Benefits)

1. เกษตรกรที่เข้ารับการอบรมการพัฒนาเกษตรกรชาวสวนยาง สู่ Smart Farmer สามารถเกิดความรู้และแนวทางกระบวนการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุน เพิ่มรายได้ สามารถพึ่งตนเองได้เพื่อพัฒนาตนเองสู่การเป็น Smart Farmer

2. กยท. สามารถสรรหาต้นแบบและพัฒนาเกษตรกรชาวสวนยางให้เป็น Smart Farmer ให้กับองค์กร

### 3.5 กลุ่มเป้าหมาย / ผู้ที่ได้รับประโยชน์

กลุ่มเป้าหมาย	จำนวน	พื้นที่ของกลุ่มเป้าหมาย
เกษตรกรชาวสวนยาง	6,000 ราย	-

### 3.6 สถานที่ดำเนินการ กยท.เขต/จังหวัด/สาขา

3.7 ระยะเวลาดำเนินการ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566

### 3.8 ทรัพยากรที่ใช้ในการดำเนินงาน

3.8.1 งบประมาณ : 15,000,000 บาท (ประมาณการค่าใช้จ่ายของโครงการจำแนกตามหลักเกณฑ์ของสำนักงบประมาณ)

ลำดับ	กิจกรรม	บาท
1	กิจกรรมพัฒนาความรู้ด้านยางพาราทั้งระบบ เพื่อประกอบอาชีพชาวสวนยาง และก้าวไปสู่ Smart Farmer	14,319,000
	1.1 ฝึกอบรมความรู้ด้านยางพาราทั้งระบบ เพื่อประกอบอาชีพชาวสวนยาง และก้าวไปสู่ Smart Farmer	9,667,500
	1.2 สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์/ปัจจัยการผลิต เพื่อการเรียนรู้ของ Smart Farmer	3,000,000
	1.3 ส่งเสริมสัญลักษณ์ของ Smart Farmer	1,200,000
	1.4 Smart Farmer ต้นแบบ	451,500
2	กิจกรรมติดตาม/สัมมนา พัฒนาเกษตรกรชาวสวนยาง สู่อ Smart Farmer	681,000
	2.1 สัมมนาพัฒนาเกษตรกรชาวสวนยาง สู่อ Smart Farmer	481,000
	2.2 ติดตามพัฒนาเกษตรกรชาวสวนยาง สู่อ Smart Farmer	200,000
	รวม	15,000,000

### 3.9 แผนการดำเนินงาน

กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน(ผู้รับผิดชอบ)	ปี พ.ศ. 2565			ปี พ.ศ. 2566								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1. กิจกรรมพัฒนาความรู้ด้านยางพาราทั้งระบบ เพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพชาวสวนยางและก้าวไปสู่ Smart Farmer (กยท.ข./จ./ส.)												
1.1 กิจกรรมย่อยฝึกอบรมความรู้ด้านยางพาราทั้งระบบ เพื่อประกอบอาชีพชาวสวนยาง และก้าวไปสู่ Smart Farmer			←									→
1.2 กิจกรรมย่อยสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์/ปัจจัยการผลิต เพื่อการเรียนรู้ของ Smart Farmer			←									→
1.3 กิจกรรมย่อยส่งเสริมสัญลักษณ์ของ Smart Farmer			←									→
1.4 กิจกรรมย่อย Smart Farmer ต้นแบบ			←									→
2. ติดตาม/สัมมนา พัฒนาเกษตรกรชาวสวนยาง สู่อ Smart Farmer จำนวน 4 ครั้ง (ฝพก./กยท.ข./จ./ส.)			←									→

3.10 ส่วนงาน/หน่วยงานที่รับผิดชอบ : ฝ่ายพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร/กองส่งเสริมเกษตรกร และสถาบันเกษตรกร

## 4. โครงการส่งเสริมการทำสวนยางในรูปแบบแปลงใหญ่

### 4.1 หลักการและเหตุผล

ภาคการเกษตรของไทยยังคงประสบกับปัญหามากมาย เช่น ราคาผลผลิตที่ขาดเสถียรภาพการใช้ปัจจัยการผลิตที่ไม่เหมาะสม ความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติ และปัญหาหนี้สินครัวเรือนเกษตรกรที่ยังอยู่ระดับสูง เมื่อวิเคราะห์สภาพการเกษตรของประเทศไทยแล้ว จะพบว่า มีจุดแข็งในฐานะเป็นผู้ส่งออกสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ลำดับต้น 1 ของโลก มีที่ตั้งได้เปรียบเชิงภูมิศาสตร์ สภาพภูมิอากาศเหมาะสมสำหรับการเพาะปลูกสินค้าเกษตร ในขณะที่เดียวกันก็พบจุดอ่อน ได้แก่ พื้นที่เกษตรส่วนใหญ่อยู่นอกเขตชลประทาน สินค้าเกษตรผลิตอยู่ในพื้นที่ไม่เหมาะสม เกษตรกรส่วนใหญ่เป็นเกษตรกรรายย่อย รวมถึงสถาบันเกษตรกรขาดความเข้มแข็ง ขาดโอกาสในการต่อรองทางการตลาด

จากสภาพปัญหาของเกษตรกรส่วนใหญ่เป็นรายย่อยมีพื้นที่ไม่มากนัก จึงได้ดำเนินการส่งเสริมให้รวมพื้นที่ของเกษตรกรรายย่อยหลายรายให้เป็นพื้นที่ขนาดใหญ่ และดำเนินการบริหารจัดการผลิตในพื้นที่นั้นร่วมกัน โดยเกษตรกรแต่ละรายยังคงมีกรรมสิทธิ์ในพื้นที่ของตนเอง จึงต้องมีแผนการผลิตการตลาดการแปรรูป ใช้วิธีการและเทคโนโลยีการผลิตที่เหมือนกันตลอดห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งจะส่งผลถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ในด้านต่างๆ เพราะวัตถุประสงค์สำคัญของนโยบายเกษตรกรแปลงใหญ่คือ ต้องการให้เกษตรกรรวมกลุ่มเพื่อบริหารจัดการร่วมกัน นำไปสู่การพัฒนาเกษตรกรที่มีพลังอำนาจในการต่อรองมากขึ้นและเป็นกลุ่มองค์กร ที่มีความเข้มแข็งสามารถพึ่งตนเองได้ นำไปสู่การพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากของประเทศให้เข้มแข็ง ดังนั้น ระบบส่งเสริมการเกษตรแบบแปลงใหญ่ จึงเป็นหนึ่งบทบาทการพัฒนาการเกษตรที่สำคัญ โดยเข้ามาช่วยแก้ไข ปัญหา ผลผลิตไม่ได้คุณภาพ ราคาตกต่ำ และปัญหาด้านตลาดการค้า ซึ่งกลยุทธ์สำคัญคือให้เกษตรกรตัวจริงมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการตลอดทุกขั้นตอน

เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และสอดคล้องกับแผนวิสาหกิจของการยางแห่งประเทศไทย เพื่อขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579) และประโยชน์ของเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. จึงเห็นสมควรให้มีการดำเนินงานส่งเสริมการเกษตรในรูปแบบแปลงใหญ่ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้เกษตรกรรายย่อย มีอำนาจการต่อรองในการจัดหาปัจจัยการผลิตและการจำหน่ายผลผลิต เกษตรกรสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพได้ในต้นทุนที่ต่ำลง และมีรายได้เพิ่มขึ้น

### 4.2 วัตถุประสงค์

1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยส่งเสริมให้เกษตรกรรายย่อยมีความเข้มแข็ง สามารถบริหารจัดการการผลิต และการตลาดร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่นเดียวกับฟาร์มขนาดใหญ่

2. เพื่อพัฒนากระบวนการทำงานส่งเสริมการเกษตรให้นักส่งเสริมการเกษตรเป็นผู้จัดการพื้นที่ โดยการบูรณาการของทุกภาคส่วนในพื้นที่ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ศักยภาพของพื้นที่ และตอบสนองต่อความต้องการของเกษตรกร

#### 4.3. เป้าหมาย (Goal)

##### 4.3.1 เป้าหมายเชิงปริมาณ :

1. สามารถจัดตั้งแปลงใหญ่ได้ 106 แปลง มีพื้นที่เข้าร่วมโครงการ 50,000 ไร่
2. ดูแลส่งเสริมและสนับสนุนแปลงใหญ่อย่างพาราของ กยท. เดิม จำนวน 314 แปลง

##### 4.3.2 เป้าหมายเชิงคุณภาพ :

1. แปลงใหญ่ที่เข้าร่วมโครงการมีต้นทุนการผลิตเฉลี่ยลดลงร้อยละ 2
2. แปลงใหญ่ที่เข้าร่วมโครงการมีผลผลิตเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 2

##### 4.3.3 ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ
1. จัดตั้งแปลงใหญ่ได้ 106 แปลง มีพื้นที่เข้าร่วมโครงการ	50,000	ไร่
2. แปลงใหญ่ที่เข้าร่วมโครงการมีต้นทุนการผลิตเฉลี่ยลดลงร้อยละ 2	1,000	ราย
3. แปลงใหญ่ที่เข้าร่วมโครงการมีผลผลิตเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 2	1,000	ราย

#### 4.4 ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Benefits)

1. เกษตรกรรายย่อยมีการรวมกลุ่มในการผลิตและการตลาด มีความเข้มแข็ง สามารถบริหารจัดการการผลิต และการตลาด ร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่นเดียวกับฟาร์มขนาดใหญ่

2. เกิดการบูรณาการของทุกภาคส่วนในพื้นที่ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ศักยภาพของพื้นที่ และตอบสนองต่อความต้องการของเกษตรกร

#### 4.5 กลุ่มเป้าหมาย / ผู้ที่ได้รับประโยชน์

กลุ่มเป้าหมาย	จำนวน	พื้นที่ของกลุ่มเป้าหมาย
เกษตรกรชาวสวนยาง	4,000 ราย	50,000 ไร่

#### 4.6 สถานที่ดำเนินการ กยท.เขต./จังหวัด/สาขา

#### 4.7 ระยะเวลาดำเนินการ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566

#### 4.8 ทรัพยากรที่ใช้ในการดำเนินงาน

4.8.1 งบประมาณ : 170,000,000 บาท

4.8.2 แหล่งงบประมาณ : กองทุนพัฒนายางพารามาตรา 49(3)

#### 4.8.3 กิจกรรมบริหารโครงการ

ลำดับ	กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)
1	กิจกรรมบริหารโครงการ	13,094,700
	1.1 ประชุมคณะทำงานบริหารโครงการส่งเสริมการทำสวนยางในรูปแบบแปลงใหญ่	389,800
	1.2 ประชุมคณะทำงานขับเคลื่อนโครงการฯ ระดับเขต	2,570,400
	1.3 ประชุมคณะทำงานขับเคลื่อนโครงการฯ ระดับจังหวัด	2,295,000
	1.4 ติดตาม กำกับ ดูแลการขับเคลื่อนโครงการฯ (ส่วนกลาง)	252,800
	1.5 ติดตาม กำกับ ดูแลการขับเคลื่อนโครงการฯ (ส่วนภูมิภาค) ระดับเขต	1,411,200
	1.6 ติดตาม กำกับ ดูแลการขับเคลื่อนโครงการฯ (ส่วนภูมิภาค) ระดับจังหวัด	5,724,000
	1.7 ประกวดต้นแบบแปลงใหญ่	451,500
2	กิจกรรมส่งเสริมการทำสวนยางในรูปแบบแปลงใหญ่	156,905,300
	2.1 แปลงปีที่ 1	33,000,000
	2.2 แปลงปีที่ 2 - 3	53,700,000
	2.3 อุดหนุนแปลงใหญ่อย่างพาราที่มีศักยภาพ ในการปรับปรุงหรือสร้างโรงงานแปรรูปยางพารา เพื่อรองรับการใช้ประโยชน์ร่วมกันของการพัฒนาเกษตรแปลงใหญ่	70,205,300
	<b>รวม</b>	<b>170,000,000</b>

#### 4.9 แผนการดำเนินงาน

กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน(ผู้รับผิดชอบ)	ปี พ.ศ. 2565							ปี พ.ศ. 2566				
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1. ประชุมคณะทำงานบริหารโครงการส่งเสริมการทำสวนยางในรูปแบบแปลงใหญ่ (ฝพก.)	←————→											
2. ประชุมคณะทำงานขับเคลื่อนโครงการฯ ระดับเขต (กยท.ข./จ./ส.)	←————→											
3. ประชุมคณะทำงานขับเคลื่อนโครงการฯ ระดับจังหวัด (กยท.ข./จ./ส.)	←————→											
4. ดำเนินงานจัดตั้งและสนับสนุนการทำสวนยางในรูปแบบแปลงใหญ่												
4.1 แปลงปีที่ 1 (กยท.ข./จ./ส.)	←————→											
4.2 แปลงปีที่ 2-3 (กยท.ข./จ./ส.)	←————→											
5. ประกวดต้นแบบแปลงใหญ่ (กยท.ข.)												
6. ติดตาม กำกับ ดูแลการขับเคลื่อนโครงการฯ (ฝพก./กยท.ข./จ./ส.)												
7. อุดหนุนแปลงใหญ่อย่างพาราที่มีศักยภาพ ในการปรับปรุงหรือสร้างโรงงานแปรรูปยางพาราเพื่อรองรับการใช้ประโยชน์ร่วมกันของการพัฒนาเกษตรแปลงใหญ่ (กยท.ข./จ./ส.)												

#### 4.10 แผนจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยง : การดำเนินงานตามโครงการส่งเสริมการทำสวนยางในรูปแบบแปลงใหญ่ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

สาเหตุความเสี่ยง		
1	เกษตรกรไม่สามารถลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลผลิต/ไร่ ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนด	
2	เป้าหมายจำนวนไร่และจำนวนกลุ่มของแปลงใหญ่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	
แผนจัดการความเสี่ยง		
	กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ
1	ฝพก./กยท.เขต. : จัดทำหนังสือแจ้งให้ส่วนงาน/หน่วยงานเพื่อเร่งรัดการดำเนินงาน	ต.ค. - พ.ย. 65
2	ฝพก./กยท.เขต. : วิเคราะห์ผลการดำเนินงานและปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานของ กยท.เขต/กยท.จ. จากผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา	ต.ค. - พ.ย. 65
3	กยท.เขต/กยท.จ. : บูรณาการหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางในการลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลผลิตเฉลี่ยต่อไร่ ให้แก่เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ	ธ.ค.-65
4	ฝพก./กยท.เขต. : กำหนดเงื่อนไขให้เป็นตัวชี้วัดในบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน/หน่วยงาน (MOU)	ธ.ค.-65
5	กยท.เขต/กยท.จ. : จัดทำแผนวิเคราะห์และเก็บข้อมูลรายตัวของเกษตรกร	มี.ค. - มิ.ย. 66
6	กยท.เขต/กยท.จ. : ส่งเสริมและจัดกิจกรรมเพิ่มรายได้ลดต้นทุนการผลิต และเพิ่มผลผลิต	มี.ค. - ก.ย. 66

4.11 ส่วนงาน/หน่วยงานที่รับผิดชอบ : ฝ่ายพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร/กองส่งเสริมเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

### 5. โครงการส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อยกระดับฐานรากด้วย BCG Model

#### 5.1 หลักการและเหตุผล

BCG Economy หรือ เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy) คือ โมเดลเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นแนวคิดการนำวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมไปยกระดับความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืนให้กับ 4 อุตสาหกรรมเป้าหมาย (S-curves) ได้แก่ อุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร อุตสาหกรรมพลังงานและวัสดุ อุตสาหกรรมสุขภาพและการแพทย์ และอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและบริการ โดยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมจะเข้าไปช่วยเพิ่มประสิทธิภาพให้กับผู้ผลิตที่เป็นฐานการผลิตเดิม เช่น เกษตรกรและชุมชน ตลอดจนสนับสนุนให้เกิดผู้ประกอบการที่ผลิตสินค้าและบริการที่มี



มูลค่าเพิ่มสูงหรือนวัตกรรม นอกจากนี้ ยังสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจหมุนเวียน คือ สามารถออกแบบผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตเพื่อให้เกิดของเสียน้อยที่สุด (Eco-design & Zero-Waste) ส่งเสริมการใช้ซ้ำ (Reuse, Refurbish, Sharing) และให้ความสำคัญกับการจัดการของเสียจากการผลิต และบริโภค ด้วยการนำวัสดุที่ผ่านการผลิตและบริโภคแล้วเข้าสู่กระบวนการแปรสภาพเพื่อกลับมาใช้ใหม่ (Recycle, Upcycle) ซึ่งต่างจากระบบเศรษฐกิจแบบดั้งเดิม ที่เน้นการใช้ทรัพยากร การผลิต และการสร้างของเสีย (Linear Economy)

เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และสอดคล้องกับแผนวิสาหกิจของการยางแห่งประเทศไทย เพื่อขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579) และประโยชน์ของเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. จึงเห็นสมควรให้มีการดำเนินงานโครงการส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อยกระดับเศรษฐกิจฐานรากด้วย BCG โมเดล

และตามที่ กยท. มีการพัฒนาด้านธุรกิจ เทคโนโลยีและนวัตกรรม สำหรับเกษตรกร สถาบันเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง โดยมีแนวทางเลือกให้เกษตรกรชาวสวนยาง ดังนี้

1. โครงการส่งเสริมสนับสนุนเทคโนโลยีและนวัตกรรมในสวนยางพาราแบบผสมผสาน
  - 1.1 สนับสนุนการสร้างบ่อน้ำพร้อมอุปกรณ์ เป็นเงิน 50,000 บาท
  - 1.2 สนับสนุนแผงโซลาร์เซลล์สูบน้ำ เป็นเงิน 50,000 บาท(ข้อ 1.1 และ 1.2 สามารถถ่วงจ่ายได้)
2. โครงการส่งเสริมการทำสวนยางในรูปแบบแปลงใหญ่ กิจกรรมโครงการส่งเสริมเทคโนโลยี นวัตกรรมเพื่อเพิ่มผลผลิตและสร้างรายได้ให้เกษตรกรชาวสวนยาง “ตามโครงการส่งเสริมการทำสวนยางในรูปแบบแปลงใหญ่” กิจกรรมย่อยค่าหมวกยางพาราหรือร่มกันฝนจากยางพารา โดยสนับสนุนหมวกยางพาราหรือร่มกันฝนจากยางพาราให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง รายละไม่เกิน 10 ไร่ ไร่ละ 76 ต้น จำนวน 760 ชิ้น ชิ้นละ 65 บาท
3. โครงการส่งเสริมการทำสวนยางในรูปแบบแปลงใหญ่ กิจกรรมโครงการส่งเสริมเทคโนโลยี นวัตกรรมเพื่อเพิ่มผลผลิตและสร้างรายได้ให้เกษตรกรชาวสวนยาง “ตามโครงการส่งเสริมการทำสวนยางในรูปแบบแปลงใหญ่” กิจกรรมย่อยการใช้ฮอร์โมนเอทิสีน โดยสนับสนุนอุปกรณ์การติดตั้งและฮอร์โมนเอทิสีนในการเพิ่มผลผลิตน้ำยางให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง รายละไม่เกิน 10 ไร่ ไร่ละ 2,500 บาท
4. การสนับสนุนงบประมาณอุดหนุนในการก่อสร้างห้องเก็บยางติดแอร์หรือห้องเก็บยางดู ความชื้น ไม่เกินรายละ 100,000 บาท
5. โครงการอื่น ๆ ที่สอดคล้องกับปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และการประยุกต์เทคโนโลยีภูมิปัญญาชาวบ้าน เพื่อใช้ในการประกอบอาชีพชาวสวนยาง และในการเสริมสร้างเศรษฐกิจฐานราก

## 5.2 วัตถุประสงค์

1. เพื่อยกระดับการทำสวนยางพาราในรูปแบบเกษตรสมัยใหม่ โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม
2. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกระบวนการผลิต ลดปัญหาสุขภาพของเกษตรกร และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตทางการเกษตรตลอดห่วงโซ่การผลิตตามแนวทาง BCG โมเดล
3. พัฒนาให้เกิดการทำเกษตรแบบปลอดภัย มีความยั่งยืนในอาชีพ

## 5.3 เป้าหมาย (Goal)

### 5.3.1 เป้าหมายเชิงปริมาณ

1. เกษตรกรชาวสวนยางที่ขึ้นทะเบียน ของ กยท. และต้องมีพื้นที่สวนยางถือครองไม่น้อยกว่า 10 ไร่ จำนวน 210 ราย (เขตละ 30 ราย)

### 5.3.2 เป้าหมายเชิงคุณภาพ

1. เกษตรกรชาวสวนยางที่ขึ้นทะเบียน ของ กยท. ได้รับการส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อยกระดับเศรษฐกิจฐานรากด้วย BCG โมเดล ได้ร้อยละ 80 ของผู้เข้าร่วมทั้งหมด
2. เกษตรกรชาวสวนยางต้องเป็น Smart Farmer ของ กยท. และต้องมีความพร้อมในการเป็นจุดถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับผู้อื่น

### 5.3.3 ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ
เกษตรกรชาวสวนยางที่ขึ้นทะเบียน ของ กยท. และต้องมีพื้นที่สวนยางถือครอง ไม่น้อยกว่า 10 ไร่	210	ราย

## 5.4 ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Benefits)

1. สามารถยกระดับการทำสวนยางพาราในรูปแบบเกษตรสมัยใหม่ โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม
2. สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกระบวนการผลิต ลดปัญหาสุขภาพของเกษตรกร และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตทางการเกษตรตลอดห่วงโซ่การผลิตตามแนวทาง BCG โมเดล
3. สามารถพัฒนาให้เกิดการทำเกษตรแบบปลอดภัย มีความยั่งยืนในอาชีพ

## 5.5 กลุ่มเป้าหมาย / ผู้ที่ได้รับประโยชน์

กลุ่มเป้าหมาย	จำนวน (ราย)
เกษตรกรชาวสวนยางที่ขึ้นทะเบียน ของ กยท. และต้องมีพื้นที่สวนยางถือครองไม่น้อยกว่า 10 ไร่	210

5.6 สถานที่ดำเนินการ กยท.ข./จ. 7 เขต

5.7 ระยะเวลาดำเนินการ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566

5.8 ทรัพยากรที่ใช้ในการดำเนินงาน

5.8.1 งบประมาณ : 22,000,000 บาท

5.8.1.1 กิจกรรมบริหารโครงการ

โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย	2566
1. ประชาสัมพันธ์และวางแผนการดำเนินงานของ กยท.ข. ที่เข้าร่วมโครงการฯ	กยท.ข. 7 แห่ง	155,100
2. กยท.ข. /กยท.จ./กยท.ส. ดำเนินการฯ โครงการตามแผน - สนับสนุนงบประมาณ เกษตรกร ฯ ไม่เกินรายละ 100,000 บาท	เกษตรกรชาวสวนยางที่ขึ้นทะเบียน ของ กยท. และที่มีสวนยาง ไม่น้อยกว่า 10 ไร่	21,000,000
3. การติดตาม กำกับ ดูแลการขับเคลื่อนโครงการฯ - ส่วนกลาง - ระดับเขต/ระดับจังหวัด	กยท.ข. /กยท.จ./กยท.ส.	844,900
<b>รวม</b>		<b>22,000,000</b>

5.9 แผนการดำเนินงาน

กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปี พ.ศ. 2565			ปี พ.ศ. 2566								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1. จัดทำแผนและขออนุมัติงบประมาณประจำปี		←→										
2. ประชาสัมพันธ์และวางแผนการดำเนินงานของ กยท.ข. ที่เข้าร่วมโครงการฯ	←→											
3. กยท.ข. /กยท.จ./กยท.ส. ดำเนินการฯ โครงการตามแผน - สนับสนุนงบประมาณ เกษตรกร ฯ ไม่เกินรายละ ไม่เกิน 100,000 บาท			←→									
4. การติดตาม กำกับ ดูแลการขับเคลื่อนโครงการฯ ส่วนกลาง ระดับเขต/ระดับจังหวัด									←→			
5. สรุปผลการดำเนินการเสนอผู้บริหาร รายไตรมาสและรายปี		←→			←→			←→				←→

### 5.10 แผนการใช้จ่ายงบประมาณ

หน่วย: ล้านบาท

ปี พ.ศ. 2565			ปี พ.ศ. 2566								
ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
0.22			10.0			10.0			2.0		

### 5.11 แผนจัดการความเสี่ยง

สาเหตุความเสี่ยง		ความเสี่ยง
1	การบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง ไม่สามารถควบคุมได้	
2	กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า	
3	SR05 การดำเนินงานตามโครงการส่งเสริมการทำสวนยางในรูปแบบแปลงใหญ่ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	
แผนจัดการความเสี่ยง		
	กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ
1	ฝพก./กยท.เขต : จัดทำหนังสือแจ้งให้ส่วนงาน/หน่วยงานที่รับผิดชอบ จัดทำแผนการดำเนินงานตามโครงการส่งเสริมการทำสวนยางในรูปแบบแปลงใหญ่ และสำรวจข้อมูลผู้ผลิตวัสดุ - อุปกรณ์ ในพื้นที่รับผิดชอบ เพื่อเสนอหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง	ต.ค. - พ.ย. 65
2	ฝพก./กยท.เขต. : เร่งรัดให้ส่วนงาน/หน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดและเป็นไปตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ พ.ศ. 2560	ต.ค. - ธ.ค. 65
3	ฝพก. : กำหนดเงื่อนไขให้เป็นตัวชี้วัด ในบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน/หน่วยงาน (MOU)	ต.ค. - ธ.ค. 65

5.11 ส่วนงาน/หน่วยงานที่รับผิดชอบ : ฝ่ายพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร/กองส่งเสริมเกษตรกร และสถาบันเกษตรกร

## 6. โครงการส่งเสริมและสนับสนุนศูนย์เรียนรู้เพื่อเป็นจุดสาธิตกิจกรรมการเรียนรู้สำหรับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง (Smart Learning Center)

### 6.1 หลักการและเหตุผล

เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และสอดคล้องกับแผนวิสาหกิจของการยางแห่งประเทศไทย เพื่อขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579) และประโยชน์ของเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. จึงเห็นสมควรให้มีการดำเนินงานส่งเสริมและสนับสนุนศูนย์เรียนรู้เพื่อเป็นจุดสาธิตกิจกรรมการเรียนรู้สำหรับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง (Smart Learning Center) เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนศูนย์เรียนรู้เพื่อเป็นจุดสาธิตกิจกรรมการเรียนรู้สำหรับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง (Smart Learning Center) และพัฒนาเพื่อยกระดับเป็น Smart Learning Center

และตามที่ กยท. มีศูนย์เรียนรู้ยางพาราของ กยท. ทั้งหมด 5 แห่งประกอบด้วย ศูนย์เรียนรู้ยางพาราจังหวัดขอนแก่น ศูนย์เรียนรู้ยางพาราจังหวัดนครพนม ศูนย์เรียนรู้ยางพาราจังหวัดกระบี่ ศูนย์เรียนรู้ยางพาราจังหวัดนครศรีธรรมราช และศูนย์เรียนรู้ยางพาราจังหวัดพัทลุง นั้น ซึ่งแต่ละศูนย์เรียนรู้ยางพาราของ กยท. มีบทบาทหน้าที่ โดยการกำหนดแผนการใช้พันธุ์ยางและไม้ยืนต้น แผนการผลิตพันธุ์ยางและวัสดุปลูก ศึกษาทดสอบ เพื่อพัฒนาพันธุ์ยาง และไม้ยืนต้น ดำเนินการผลิต และ/หรือจ่ายพันธุ์ยาง ไม้ยืนต้นและวัสดุปลูก รวมทั้งอุตสาหกรรมยางเบื้องต้น และรวมถึงดำเนินการให้คำแนะนำทางวิชาการ ถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยี นวัตกรรมด้านยางพาราแก่เกษตรกร พนักงาน และบุคคลทั่วไป เพื่อให้ศูนย์เรียนรู้ยางพาราของ กยท. พัฒนาเป็นศูนย์การเรียนรู้สำหรับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อการพัฒนายางพาราครบวงจรได้อย่างยั่งยืน ดังนั้น จึงมีแนวคิดเพื่อพัฒนาให้ศูนย์เรียนรู้ยางพาราของ กยท. โดยส่งเสริมกิจกรรมของศูนย์เรียนรู้เพื่อเป็นจุดสาธิตเรียนรู้สำหรับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปประกอบอาชีพในชีวิตประจำวันได้ และพัฒนาเพื่อยกระดับเป็น Smart Learning Center ด้านยางพารา (Rubber For Your Life) ต่อไป

### 6.2 วัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนศูนย์เรียนรู้เพื่อเป็นจุดสาธิตกิจกรรมการเรียนรู้สำหรับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง (Smart Learning Center) และพัฒนาเพื่อยกระดับเป็น Smart Learning Center ด้านยางพารา (Rubber For Your Life)

2. เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง เข้ามาเรียนรู้ศูนย์เรียนรู้ของ กยท. และสามารถนำแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปประกอบอาชีพในชีวิตประจำวันได้

3. เพื่อส่งเสริมสนับสนุนและสร้างโอกาสให้ศูนย์เรียนรู้ สามารถบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภาคีเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

### 6.3 เป้าหมาย (Goal)

6.3.1 เป้าหมายเชิงปริมาณ : ศูนย์เรียนรู้ของ กยท. จำนวน 5 แห่ง

6.3.2 เป้าหมายเชิงคุณภาพ : ศูนย์เรียนรู้ของ กยท. จำนวน 5 แห่งได้รับการพัฒนาและสามารถเป็นจุดสาธิตเรียนรู้สำหรับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง เพื่อยกระดับเป็น Smart Learning Center ด้านยางพารา (Rubber For Your Life)

### 6.3.3 ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ
ศูนย์เรียนรู้ของ กยท.	5	แห่ง

### 6.4 ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Benefits)

1. สามารถเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนศูนย์เรียนรู้เพื่อเป็นจุดสาธิตกิจกรรมการเรียนรู้สำหรับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง (Smart Learning Center) และพัฒนาเพื่อยกระดับเป็น Smart Learning Center ด้านยางพารา (Rubber For Your Life)

2. สามารถส่งเสริมสนับสนุนให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง เข้ามาเรียนรู้ศูนย์เรียนรู้ของ กยท. และสามารถนำแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปประกอบอาชีพในชีวิตประจำวันได้

3. สามารถส่งเสริมสนับสนุนและสร้างโอกาสให้ศูนย์เรียนรู้ สามารถบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภาคีเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

### 6.5 กลุ่มเป้าหมาย / ผู้ที่ได้รับประโยชน์

กลุ่มเป้าหมาย	จำนวน	พื้นที่ของกลุ่มเป้าหมาย
ศูนย์เรียนรู้ของ กยท.	5	แห่ง

6.6 สถานที่ดำเนินการ กยท.ข./จ. และ ศรย. ทั้ง 5 แห่ง

6.7 ระยะเวลาดำเนินการ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566

## 6.8 ทรัพยากรที่ใช้ในการดำเนินงาน

6.8.1 งบประมาณ : 15,000,000 บาท

### 6.8.1.1 กิจกรรมบริหารโครงการ

กิจกรรม	กยท.ช.ตค.			กยท.ช.อนบ.		รวมเป็นเงิน
	ศรย. จ. กระบี่ (A)	ศรย. จ. พัทลุง (B)	ศรย.จ. นครศรีธรรมราช (C)	ศรย. จ. ขอนแก่น (A)	ศรย. จ. นครพนม (B)	
กิจกรรมที่ 1 พัฒนาศูนย์เรียนรู้เป็นจุดสาธิตกิจกรรมการเรียนรู้สำหรับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	3,000,000	2,000,000	1,000,000	3,000,000	2,000,000	11,000,000
กิจกรรมที่ 2 ถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีให้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง (ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง)	90,000	60,000	30,000	90,000	60,000	330,000
กิจกรรมที่ 3 ยกระดับ ศรย. เป็น Smart Learning Center ด้านยางพารา (Rubber For Your Life)	200,000	160,000	140,000	200,000	160,000	860,000
<b>รวมเป็นเงิน</b>	<b>3,290,000</b>	<b>2,220,000</b>	<b>1,170,000</b>	<b>3,290,000</b>	<b>2,200,000</b>	<b>12,150,000</b>

การดำเนินงาน	เป้าหมาย	2566
1. ประชาสัมพันธ์และวางแผนการดำเนินงานของศูนย์เรียนรู้ของ กยท. เข้าร่วมโครงการฯ	ศรย. 5 แห่ง	133,000
2. ให้ศูนย์เรียนรู้ของ กยท. ดำเนินการฯ โครงการตามแผน		
2.1 กิจกรรมพัฒนาศูนย์เรียนรู้เป็นจุดสาธิตกิจกรรมการเรียนรู้สำหรับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	ศรย. 5 แห่ง	11,000,000
2.2 กิจกรรมถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีให้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง (ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง)	ศรย. 5 แห่ง	330,000
2.3 กิจกรรม ยกระดับ ศรย. เป็น Smart Learning Centerด้านยางพารา (Rubber For Your Life) สำหรับชุมชนท้องถิ่น	ศรย. 5 แห่ง	860,000
3. การติดตาม กำกับ ดูแลการขับเคลื่อนโครงการฯ		
- ส่วนกลาง		
- ระดับเขต/ระดับจังหวัด	ศรย. 5 แห่ง	2,974,000
<b>รวม</b>		<b>15,000,000</b>

หมายเหตุ : กิจกรรมที่ 1 จัดสรรงบประมาณให้ตามผลการดำเนินงานของแต่ละ ทราย. โดยแบ่ง ดังนี้

A = 3,000,000 บาท B = 2,000,000บาท C = 1,000,000บาท

กิจกรรมที่ 2 ถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีฯ รุ่นละ 30 คน จำนวน 30,000 บาท/รุ่น

กิจกรรมที่ 3 สนับสนุนกิจกรรมการเรียนรู้ฯ จัดสรรงบประมาณให้ตามผลการดำเนินงานของแต่ละ ทราย. โดยแบ่ง ดังนี้

A = 200,000 บาท B = 160,000 บาท C = 140,000 บาท

(หมายเหตุ :กิจกรรมที่ 3 ยกตัวอย่าง โครงการฯ ให้สอดคล้อง เช่น

- 1) พัฒนาด้านกิจกรรมเชื่อมโยงกับชุมชน ท้องถิ่น และหน่วยงานพันธมิตร
- 2) พัฒนาด้านนวัตกรรม เทคโนโลยี และการจัดการความรู้ (KM)
- 3) พัฒนาด้านการสื่อสารประชาสัมพันธ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อบริการเกษตรกร)

#### 6.9 แผนการดำเนินงาน

กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปี พ.ศ. 2565			ปี พ.ศ. 2566								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1. จัดทำแผนและขออนุมัติงบประมาณประจำปี	←→											
2. ประชาสัมพันธ์ให้ศูนย์เรียนรู้ของ กยท. เข้าร่วมโครงการฯ	←→											
3. ให้ศูนย์เรียนรู้ของ กยท. ดำเนินการฯ โครงการตามแผน		←→										
3.1 กิจกรรมพัฒนาศูนย์เรียนรู้เป็นจุดสาธิตเรียนรู้สำหรับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง		←→										
3.2 กิจกรรมถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีให้แก่เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง (ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง)		←→										
3.3 ยกกระต๊อบ ทราย. เป็น Smart Learning Center ด้านยางพารา (Rubber For Your Life)		←→										
4. การติดตาม กำกับ ดูแลการขับเคลื่อนโครงการฯ ส่วนกลาง ระดับเขต/ระดับจังหวัด									←→			
5. สรุปผลการดำเนินการเสนอผู้บริหาร รายไตรมาสและรายปี		←→			←→			←→			←→	



## 6.10 แผนการใช้จ่ายงบประมาณ

หน่วย: ล้านบาท

ปี พ.ศ. 2565			ปี พ.ศ. 2566								
ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
0.1544			2.0			2.0			2.0		

6.11 ส่วนงาน/หน่วยงานที่รับผิดชอบ : ฝ่ายพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร/กองส่งเสริมเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

## 7. โครงการสนับสนุนการยางแห่งประเทศไทย เพื่อขอจัดตั้งเขตส่งเสริมนวัตกรรมยางพาราระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคใต้ (SECri)

### 7.1 หลักการและเหตุผล

จากภารกิจของการยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ซึ่งได้จัดตั้งขึ้น โดยการรวม 3 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง องค์การสวนยาง และสถาบันวิจัยการยางภายใต้พระราชบัญญัติการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 เพื่อเป็นองค์กรกลางรับผิดชอบดูแลการบริหารยางพาราของประเทศทั้งระบบ บริหารจัดการเกี่ยวกับการเงินของกองทุน ตลอดจนส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ยางพารา ประกอบกับ การที่ กยท. มีพื้นที่ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ กยท. จำนวน 41,000 ไร่ ที่จังหวัดนครศรีธรรมราช ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดภาคใต้ของประเทศไทย ที่เหมาะสมต่อการเพาะปลูกยางพารา โดยเฉพาะจังหวัดนครศรีธรรมราช ที่เกษตรกรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพชาวสวนยาง อีกทั้งยังมีตลาดกลางยางพาราในการประมูลซื้อขายยางพาราอยู่ในพื้นที่ ซึ่งพื้นที่โครงการฯ ของ กยท. ดังกล่าว ตั้งอยู่ในพื้นที่การพัฒนาเป็นเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคใต้ (Southern Economic Corridor: SEC) ที่สามารถเชื่อมต่อบริเวณคมนาคมและโลจิสติกส์กับเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และ เขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดน (SEZ)

กยท. ได้ดำเนินการศึกษาพื้นที่ภายใต้การกำกับดูแลของ กยท. ในจังหวัดนครศรีธรรมราช ปี 2564 : การศึกษาความเหมาะสมเบื้องต้นการพัฒนาพื้นที่โครงการฯ เพื่อพิจารณาและเสนอแนะพื้นที่เป้าหมายที่มีศักยภาพและความเหมาะสมที่จะดำเนินการ ในการส่งเสริมสนับสนุนและบริหารจัดการยางพาราทั้งระบบและสนับสนุนการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคใต้ (Southern Economic Corridor: SEC) รวมถึงการจัดทำผังเสนอแนะในระดับแนวคิดการกำหนดบทบาทการพัฒนา ประเภทธุรกิจหลัก องค์ประกอบที่จำเป็นในการพัฒนาพื้นที่เป้าหมายที่มีศักยภาพและความเหมาะสมของโครงการฯ ดังกล่าว

ดังนั้น กยท. มีความจำเป็นที่จะต้องศึกษาความเหมาะสมการพัฒนาและการลงทุนในพื้นที่เป้าหมายที่มีศักยภาพและความเหมาะสมที่ควรจะดำเนินการ ที่ได้จากผลของการศึกษาความเหมาะสมเบื้องต้นของการพัฒนาพื้นที่โครงการฯ ปี 2564 เพื่อศึกษาข้อมูลและประเมินศักยภาพ โอกาส ข้อจำกัดของพื้นที่เป้าหมายฯ การศึกษาและวิเคราะห์ความต้องการและความสนใจของผู้ประกอบการ การจัดทำผังพื้นที่เป้าหมายฯ ในระดับแนวคิด การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงิน เศรษฐศาสตร์ และผลประโยชน์ที่จะได้รับการพัฒนาพื้นที่ฯ การประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น รวมถึง การศึกษาทางเลือกรูปแบบการบริหารจัดการและการลงทุนฯ และการจัดทำข้อเสนอแนะทางเลือกที่เหมาะสมให้แก่ กยท. เพื่อให้สามารถดำเนินการที่จะสนับสนุนบทบาทหน้าที่และการเพิ่มรายได้ให้แก่ กยท.

ทั้งนี้ เพื่อให้ กยท. มีข้อมูลและข้อเสนอแนะในเชิงนโยบาย ในการกำหนดแนวทางการพัฒนาและการลงทุนในพื้นที่เป้าหมายที่มีศักยภาพและความเหมาะสมที่จะดำเนินการ ในพื้นที่ ของ กยท. ในจังหวัดนครศรีธรรมราชดังกล่าว กยท. จึงมีความจำเป็นที่จะต้องศึกษาความเหมาะสมและกำหนดแนวทางการพัฒนาและการลงทุน ในพื้นที่เป้าหมายที่มีศักยภาพและความเหมาะสมที่จะดำเนินการ ในพื้นที่ของ กยท. ในจังหวัดนครศรีธรรมราช เพื่อส่งเสริมสนับสนุนและบริหารจัดการอย่างพาราทั้งระบบ

## 7.2 วัตถุประสงค์

โครงการสนับสนุนการยางแห่งประเทศไทย เพื่อขอจัดตั้งเขตส่งเสริมนวัตกรรมยางพาราระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคใต้ (SECri) และเตรียมการพัฒนาโครงการฯ ในรูปแบบเอกชนร่วมลงทุน และการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานพันธมิตร มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดทำข้อเสนอแนะในเชิงนโยบาย ในการกำหนดแนวทางการพัฒนาและการลงทุนในพื้นที่เป้าหมายที่มีศักยภาพและความเหมาะสมที่จะดำเนินการ ในพื้นที่ของ กยท. ในจังหวัดนครศรีธรรมราช ดังนี้

1. เพื่อจัดทำเอกสารประกอบการยื่นขอจัดตั้งเขตส่งเสริมนวัตกรรมยางพาราระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคใต้ (Southern Economic Corridor of Rubber Innovation Special Economic Promotion Zone: SECri)
2. เพื่อเตรียมการพัฒนาโครงการฯ ในรูปแบบเอกชนร่วมลงทุน และการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานพันธมิตร
3. เพื่อจัดทำร่างเอกสารเชิญชวนเอกชนร่วมลงทุนฯ และร่างเอกสารการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานพันธมิตรฯ เพื่อร่วมพัฒนาและลงทุนในเขตส่งเสริมนวัตกรรมยางพาราระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคใต้
4. เพื่อจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม

## 7.3 เป้าหมาย (Goal)

7.3.1 เป้าหมายเชิงปริมาณ กยท. มีความพร้อมในการจัดตั้งศูนย์นวัตกรรมยางพารา อย่างครบวงจร 1 ศูนย์

7.3.2 เป้าหมายเชิงคุณภาพ กยท. มีกลไกในการส่งเสริมและสร้างนวัตกรรม และสร้างศูนย์นวัตกรรมอย่างครบวงจร

### 7.3.3 ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ
- มีความพร้อมในการจัดตั้งศูนย์นวัตกรรมยางพาราอย่างครบวงจร	1	ชุดข้อมูล

### 7.4 ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Benefits)

1. กยท. มีข้อมูลเอกสารประกอบการยื่นขอจัดตั้งเขตส่งเสริมนวัตกรรมยางพาราระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคใต้ (Southern Economic Corridor of Rubber Innovation Special Economic Promotion Zone: SECri)

2. กยท. มีการจัดเตรียมการพัฒนาโครงการฯ ในรูปแบบเอกชนร่วมลงทุน และการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานพันธมิตร

3. กยท. มีการจัดทำเอกสารเชิญชวนเอกชนร่วมลงทุนฯ และร่างเอกสารการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานพันธมิตรฯ เพื่อร่วมพัฒนาและลงทุนในเขตส่งเสริมนวัตกรรมยางพาราระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคใต้

4. กยท. มีข้อมูลการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม

### 7.5 กลุ่มเป้าหมาย / ผู้ที่ได้รับประโยชน์

กลุ่มเป้าหมาย	จำนวน	พื้นที่ของกลุ่มเป้าหมาย
พื้นที่จังหวัดนครศรีธรรมราช	ทั่วประเทศไทย	พื้นที่ของ กยท. ในจังหวัดนครศรีธรรมราช

7.6 สถานที่ดำเนินการ : พื้นที่ของ กยท. ในจังหวัดนครศรีธรรมราช

7.7 ระยะเวลาดำเนินการ ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566

7.8 ทรัพยากรที่ใช้ในการดำเนินงาน

7.8.1 งบประมาณ: 25,000,000 บาท (ประมาณการค่าใช้จ่ายของโครงการ)

ลำดับ	รายการ	(บาท)
1	หมวดงบดำเนินงาน เช่น ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ ค่าสาธารณูปโภค	
	1.1 ค่าจ้างที่ปรึกษา	25,000,000
	รวม	25,000,000

### 7.9 แผนการดำเนินงาน

กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน	พ.ศ. 2565			ปี พ.ศ. 2566								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1 ประชุมผู้ที่เกี่ยวข้อง	↔											
2 เสนอโครงการ	↔											
3 จ้างที่ปรึกษา		↔										
4 ดำเนินงานตามโครงการ			←————→									
5 เขียนรายงานฉบับสมบูรณ์												↔

7.10 ส่วนงาน/หน่วยงานที่รับผิดชอบ : ฝ่ายเศรษฐกิจยาง/กองวิจัยเศรษฐกิจยาง

## 8. โครงการบริหารจัดการคาร์บอนเครดิตของการยางแห่งประเทศไทย

### 8.1 หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันนานาประเทศต่างร่วมมือกันที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อสนับสนุนในการบรรลุเป้าหมายที่จะควบคุมการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกให้ต่ำกว่า 2 องศาเซลเซียส มุ่งพยายามควบคุมการเพิ่มขึ้นอุณหภูมิไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียส เพื่อแก้ไขปัญหามาตรการหรือกลไกลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโลก ประเทศไทยได้เสนอเป้าหมายของประเทศในการดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภายหลังปี ค.ศ. 2020 (Intended Nationally Determined Contribution : INDC) ไปยังสำนักเลขาธิการอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ประเทศไทยลงนามความตกลงปารีส(Paris Agreement) เพื่อแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นภาคีความตกลงปารีส โดย “ประเทศไทยกำหนดเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกเฉลี่ย 20 ในปี ค.ศ. 2030 (พ.ศ. 2573) จากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี ค.ศ. 2000 (พ.ศ. 2543)หรือการดำเนินการกรณีปกติ (Business as Usual : BAU) และสามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้ถึงร้อยละ 25 หากได้รับการสนับสนุนระหว่างประเทศ”

ตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) เป็นยุทธศาสตร์แห่งราชอาณาจักรไทย มีเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน เพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมาย ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ซึ่งจะต้องนำไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทย มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” เพื่อความสุขของคนไทยทุกคน โดยมุ่งเน้นการ

สร้างสมดุลระหว่างการพัฒนา ความมั่นคง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในรูปแบบ “ประชารัฐ”

ตามแนวคิดการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจ แบบ BCG Model : เป็นการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม ที่จะพัฒนาเศรษฐกิจ 3 มิติไปพร้อมกัน ได้แก่ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio economy) ระบบเศรษฐกิจชีวภาพ มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรชีวภาพเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ซึ่งเป็นการพัฒนาเศรษฐกิจที่ไม่ได้มุ่งเน้นเพียงการพัฒนาเศรษฐกิจเท่านั้น แต่ต้องพัฒนาควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและการรักษาสิ่งแวดล้อมได้อย่างสมดุลให้เกิดความมั่นคงและยั่งยืน

"คาร์บอนเครดิต" คือ ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลด/กักเก็บได้จากการดำเนินโครงการลดก๊าซเรือนกระจกผ่านกลไกตลาดก๊าซเรือนกระจกต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีหน่วยเป็นตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และสามารถนำคาร์บอนเครดิตไปแลกเปลี่ยนหรือซื้อ-ขายเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ได้ ไม่ว่าจะเป็นการนำไปปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้จากการดำเนินงาน การนำไปใช้ชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากองค์กร บุคคล งานบริการ หรือจากการผลิตผลิตภัณฑ์ ต่างๆ ตลาดคาร์บอนได้แบ่งเป็น 2 รูปแบบ ได้แก่ ตลาดภาคทางการ (Mandatory Carbon Market) คือคาร์บอนเครดิตได้จากการดำเนินโครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism : CDM) ตามมาตรฐานของ United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) และตลาดภาคสมัครใจ (Voluntary Carbon Market) เช่น Verified Carbon Standard, Gold Standard, Japan Voluntary Emission Reduction Program : J-VER (มาตรฐานของประเทศญี่ปุ่น), Korea Voluntary Emission Reduction Program: K-VER (มาตรฐานของสาธารณรัฐเกาหลี) โดยหน่วยงานต่างๆ สมัครใจที่จะซื้อคาร์บอนเครดิตจากตลาดภาคสมัครใจเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ เช่น การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม การชดเชยกับปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อย ออกมาจากกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงาน หรือผลิตภัณฑ์ เป็นต้น

โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program) เรียกว่า T-VER (อ่านว่า ที-เวอ) ซึ่งเป็นกลไกที่มีเป้าหมายในการส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ผลิตและใช้พลังงานหมุนเวียน ภาคอุตสาหกรรมที่มีกิจกรรมการเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน การจัดการของเสีย ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักที่มีศักยภาพลดก๊าซเรือนกระจก การจัดการในภาคขนส่ง รวมถึงการปลูกต้นไม้และการอนุรักษ์พื้นที่ป่า ซึ่งเป็นกิจกรรมที่นอกจากจะช่วยกักเก็บก๊าซเรือนกระจกได้แล้วยังสามารถรักษาและสร้างสมดุลของความหลากหลายทางชีวภาพได้อีกด้วย

ดังนั้น เพื่อเป็นแรงจูงใจให้เกษตรกรชาวสวนยาง กยท. จึงได้จัดทำแผนงานฯ ปี 2566 ภายใต้แผนวิสาหกิจการยางแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2564-2570 เพื่อส่งเสริมการจัดการคาร์บอนในสวนยางอย่างยั่งยืน

ยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตของเกษตรกรให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และการรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับความต้องการของตลาดคาร์บอนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

## 8.2 วัตถุประสงค์

1. สร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง เพื่อลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทยอย่างยั่งยืน และยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
2. สร้างแหล่งรายได้ให้เกษตรกรชาวสวนยาง และพัฒนาศักยภาพของสวนยางควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม และการรักษาสิ่งแวดล้อมได้อย่างสมดุลให้เกิดความมั่นคงและยั่งยืน

## 8.3 เป้าหมาย (Goal)

พื้นที่สวนยางพาราขึ้นขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย ไม่น้อยกว่า 50,000 ไร่

### ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ
พื้นที่สวนยางพาราขึ้นขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศ	50,000	ไร่

## 8.4 ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Benefits)

พื้นที่สวนยางพารา เข้าสู่กระบวนการขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program) T-VER และขอรับการรับรองปริมาณคาร์บอนเครดิตกับองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ต่อไป

## 8.5 กลุ่มเป้าหมาย / ผู้ที่ได้รับประโยชน์

กลุ่มเป้าหมาย	จำนวน (ไร่)	พื้นที่ของกลุ่มเป้าหมาย
สวนยางพาราที่ขึ้นทะเบียนกับการยางแห่งประเทศไทย	50,000	พื้นที่รับผิดชอบของ กยท.จ. 45 จังหวัด

8.6 สถานที่ดำเนินการ พื้นที่สวนยางพาราของเกษตรกรชาวสวนยางที่ขึ้นทะเบียนกับการยางแห่งประเทศไทย 45 จังหวัด

8.7 ระยะเวลาดำเนินการ 1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566

## 8.8 ทรัพยากรที่ใช้ในการดำเนินงาน

3.8.1 งบประมาณ: 20,000,000 บาท (ประมาณการค่าใช้จ่ายของโครงการ)

ลำดับ	รายการ	(บาท)
1	หมวดงบดำเนินงาน เช่น ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ ค่าสาธารณูปโภค	
	1.1 ค่าใช้จ่ายคงสภาพสวนยางพาราของ กยท. กองจัดการสวน 1 (โครงการฯ ปี 2565)	50,000
	1.2 ค่าใช้จ่ายสำรวจพื้นที่ จัดอบรมโครงการ ฯ	707,390
	1.3 ค่าใช้จ่ายบริหารโครงการฯ	19,172,610
	1.5 คู่มือและสื่อประชาสัมพันธ์	70,000
	<b>รวม</b>	<b>20,000,000</b>

หมายเหตุ : 1. แจกแจงและแนบรายละเอียดงบประมาณให้ครบถ้วน

2. ทุกรายสามารถถัวจ่ายกันได้

## 8.9 แผนการดำเนินงาน

กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน(ผู้รับผิดชอบ)	พ.ศ. 2565			ปี พ.ศ. 2566								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑. กำหนดนโยบายและวิธีการดำเนินโครงการ	←→											
2. จัดสรรเป้าหมายและงบประมาณ		←→										
3. จัดทำคู่มือโครงการฯ	←→	←→										
4. สำรวจพื้นที่เข้าร่วมโครงการ 150,000 ไร่	←→	←→	←→	←→	←→	←→	←→	←→	←→	←→	←→	←→
5. จัดอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการจัดการคาร์บอนเครดิต ให้เกษตรกรชาวสวนยางและพนักงานที่เกี่ยวข้อง			←→	←→	←→	←→	←→	←→	←→	←→	←→	←→
6. ดำเนินการคำนวณปริมาณคาร์บอนเครดิตตามขั้นตอนของ อบก. และจัดทำเอกสารประกอบการขอขึ้นทะเบียนโครงการฯ				←→	←→	←→	←→	←→	←→	←→	←→	←→
7. ตรวจสอบ ความสำเร็จของเอกสารข้อเสนอโครงการ จากผู้ประเมินภายนอกสำหรับโครงการภาคสมัครใจ Validation/Verification Body: VVB) ตามหลักเกณฑ์ที่ อบก. กำหนด								←→	←→	←→	←→	←→
8. ดำเนินการขอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program)											←→	←→

### 8.10 แผนการใช้จ่ายงบประมาณ

รายการ	ปี พ.ศ. 2565			ปี พ.ศ. 2556									
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
ค่าใช้จ่ายสวณยางพาราของ กยท.		←											→
ค่าใช้จ่ายจัดอบรมเชิงปฏิบัติการ			←		→								
ค่าใช้จ่ายบริหารโครงการฯ		←											→
คู่มือและสื่อประชาสัมพันธ์		←											→

### 8.11 แผนจัดการความเสี่ยง

สาเหตุความเสี่ยง		
1	เกษตรกรไม่สนใจเข้าร่วมโครงการฯ	
2	การจัดทำ TOR จ้างที่ปรึกษา มีความล่าช้า	
แผนจัดการความเสี่ยง		
	กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ
1	ผลสพ. : แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำ TOR จ้างที่ปรึกษาโครงการฯ	ต.ค. 65 - ม.ค. 66
2	ผลสพ./กพผ. : จัดทำบันทึกแจ้งส่วนงาน/หน่วยงาน เพื่อเร่งรัดการสมัครเข้าร่วมโครงการฯ	ม.ค. - มี.ค. 66
3	ผลสพ./กพผ. : ประชาสัมพันธ์โครงการฯ ผ่าน สื่อออนไลน์ หรือป้ายประชาสัมพันธ์ เพื่อให้เกษตรกรทราบถึงประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมโครงการฯ	ต.ค.65 - ก.ย.66

8.11 ส่วนงาน/หน่วยงานที่รับผิดชอบ: ฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาการผลิต กองพัฒนาผลผลิต



## ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน

### แผนงานการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อเกษตรกร

#### 1 หลักการและเหตุผล

การยางแห่งประเทศไทยมีวิสัยทัศน์ “กยท. เป็นองค์กรชั้นนำระดับโลก ในการบริหารจัดการยางพารา ทั้งระบบ” มีพันธกิจในการบริหารจัดการองค์การอย่างมีประสิทธิภาพ ลดต้นทุนเพิ่มรายได้ ให้เกิดความคุ้มค่าเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และตอบสนองสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งตอบสนองต่อเกษตรกร และสถาบันเกษตรกรในการยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตเกษตรกรชาวสวนยาง สร้างความเข้มแข็งให้กับสถาบันเกษตรกร การจัดสรรพื้นที่สำหรับแสดงตัวอย่างสินค้ายางพาราในท้องถิ่น การพัฒนาศูนย์เรียนรู้ยางพาราเพื่อเป็นช่องทางในการถ่ายทอดเทคโนโลยี และงานวิจัยไปสู่การปฏิบัติเชิงรุก เพื่อแก้ปัญหาเกี่ยวกับยางพาราในพื้นที่ตามหลักวิชาการ และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ในการถ่ายทอดองค์ความรู้ และผลงานวิจัย

#### 2 วัตถุประสงค์

1. เพื่อเผยแพร่งานทางด้านวิชาการ งานวิจัย ด้านการผลิต การแปรรูป การตลาดและอุตสาหกรรมยางพาราให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง
2. เพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่เกษตรกรชาวสวนยาง ผู้ประกอบกิจการยาง และผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้รับความรู้และนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ประโยชน์ในการประกอบอาชีพที่เกี่ยวข้องกับยางพาราเพื่อเพิ่มมูลค่ายางพาราให้สูงขึ้น ลดต้นทุนการผลิต ยกระดับรายได้และคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น
3. เพื่อให้พนักงาน กยท. สามารถถ่ายทอดเทคโนโลยีได้อย่างมีประสิทธิภาพ ค้นหาปัญหาและอุปสรรคในการถ่ายทอดเทคโนโลยีในพื้นที่ของผู้ปฏิบัติงานและหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาให้การถ่ายทอดเทคโนโลยีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ตรงตามวัตถุประสงค์ของ กยท.

#### 3 เป้าหมาย (Goal)

1. เป้าหมายเชิงปริมาณ : ผู้เข้ารับการฝึกอบรมครบตามเป้าหมาย
2. เป้าหมายเชิงคุณภาพ : ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถนำความรู้ที่ได้รับถ่ายทอดไปใช้ให้เกิดประโยชน์ได้จริงในพื้นที่ และสามารถติดตามวัดผลได้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50
3. ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ
จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม	80	ร้อยละ
ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มรายได้	5	ร้อยละ

4 ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Benefits) : ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถนำความรู้ที่ได้รับการถ่ายทอดไปใช้ให้เกิด ประโยชน์ได้จริงในพื้นที่ และสามารถติดตามวัดผลได้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50

5 กลุ่มเป้าหมาย / ผู้ที่ได้รับประโยชน์

กลุ่มเป้าหมาย	จำนวน (ราย)	พื้นที่ของกลุ่มเป้าหมาย
เกษตรกรชาวสวนยางและผู้ที่สนใจ	15,265	ทั่วประเทศ
พนักงานของ กยท.	100	กยท.จ.ทุกจังหวัด

6 สถานที่ดำเนินการ กยท.จังหวัด ทุกจังหวัด/กยท.สาขา ทุกสาขา

7. ระยะเวลาดำเนินการ 1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566

8. ทรัพยากรที่ใช้ในการดำเนินงาน

8.1 งบประมาณ : 30,000,000.- บาท

8.2 แหล่งงบประมาณ : กองทุนพัฒนาางพารามาตรา 49 (4)

9. แผนการดำเนินงานและการวิเคราะห์ความเสี่ยง

9.1 แผนการดำเนินงาน

กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปี พ.ศ. 2565			ปี พ.ศ. 2566								
	ต.ค.	ก.พ.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1. จัดสรรงบประมาณ และจัดทำหนังสือสั่งการเพื่อให้ กยท.จ. ดำเนินการตามแผนและงบประมาณที่ได้รับจัดสรร	↔											
2. รวบรวมแผนการดำเนินการและประเมินสถานการณ์เป็นรายไตรมาส	↔											
3. ดำเนินการโครงการ ฯ		←										→
4. ติดตามผลการฝึกอบรม			←									→

## 9.2 กิจกรรมการดำเนินงาน

ลำดับ	กิจกรรม	เป้าหมาย	งบประมาณ (บาท)
<b>1</b>	<b>กิจกรรมถ่ายทอดเทคโนโลยีการเพิ่มผลผลิตยาง</b>		<b>17,175,640</b>
	1.1 การกรีดยางอย่างถูกวิธีเพื่อเพิ่มผลผลิต (5 วัน)	2,370 ราย	7,954,110
	1.2 การปรับปรุงเทคนิคการกรีดยางอย่างถูกวิธีเพื่อเพิ่มผลผลิต (2 วัน)	3,390 ราย	3,403,560
	1.3 การเก็บเกี่ยวผลผลิตยางด้วยระบบเจาะร่วมกับฮอร์โมนเอทิลีน (1 วัน)	675 ราย	1,410,750
	1.4 การป้องกัน โรคและศัตรูยาง (1 วัน)	2,190 ราย	1,380,300
	1.5 การออกแบบสวนยางตามหลักเกษตรกรรมยั่งยืน	1,470 ราย	2,026,920
	1.6 ผลิตสื่อวีดิทัศน์เพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยียางพารา	1 ชิ้นงาน	1,000,000
<b>2</b>	<b>กิจกรรมถ่ายทอดเทคโนโลยีการลดต้นทุนการผลิตยาง</b>		<b>2,131,200</b>
	2.1 การใช้ปุ๋ยเพื่อปรับปรุงดินในสวนยางพารา	2,220 ราย	2,131,200
<b>3</b>	<b>กิจกรรมถ่ายทอดเทคโนโลยีเกี่ยวกับการปรับปรุงคุณภาพในกระบวนการผลิตยาง</b>		<b>1,266,300</b>
	3.1 การปรับปรุงคุณภาพผลผลิตยางพาราตามเทคโนโลยีการจัดการสวนยางอย่างยั่งยืน	1,890 ราย	1,266,300
<b>4</b>	<b>กิจกรรมถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านอุตสาหกรรมยางและเศรษฐกิจยาง</b>		<b>9,295,110</b>
	4.1 ถ่ายทอดเทคโนโลยีสำหรับครูยางอาสา	700 ราย	7,000,000
	4.2 สัมมนาวิชาการสำหรับผู้ปฏิบัติหน้าที่ถ่ายทอดเทคโนโลยียาง	100 ราย	
	4.3 การติดตามผลการปฏิบัติงานเพื่อพัฒนาหลักสูตรถ่ายทอดเทคโนโลยี	5 ครั้ง	200,000
	4.4 การปฏิบัติการแปรรูปผลิตภัณฑ์ยางจากยางพารา (มีหลักสูตรย่อย)	140 ราย	2,095,110
<b>5</b>	<b>กิจกรรมถ่ายทอดเทคโนโลยี</b>		<b>31,750</b>
	5.1 เทคนิคการขยายพันธุ์ยางพาราโดยการติดตา	30 ราย	39,000
	5.2 การแปรรูปผลิตภัณฑ์จากใบยางเมสิดและฝักยางพารา	60 ราย	44,500
	5.3 การปลูกพืชร่วมยาง	1 แปลง	20,250
	5.4 เทคนิคการขยายพันธุ์ยางพาราโดยการติดตา	30 ราย	28,000

10. ส่วนงาน/หน่วยงานที่รับผิดชอบ : ฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาการผลิต/กองถ่ายทอดเทคโนโลยี

### ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาสู่องค์กรแห่งความรู้ที่มีสมรรถนะสูง (HPO)

#### โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้แก่ชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง

##### 1 หลักการและเหตุผล

การสร้างความรู้ ความเข้าใจ เพื่อพัฒนาการประกอบอาชีพยางพาราให้มั่นคงและยั่งยืน จะส่งผลทางตรงในการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของผลิตภัณฑ์ยางพารา โดยเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกร และผู้ประกอบกิจการยางพารา จำเป็นต้องอาศัยการประชาสัมพันธ์ และการแสวงหาความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ผ่านเครื่องมือการสื่อสารแบบบูรณาการ ให้สอดคล้องกับช่องทางบริโภคข้อมูลข่าวสารในสังคมปัจจุบัน เพื่อให้กลุ่มเป้าหมาย ได้รับความรู้ในรูปแบบขององค์ความรู้ อย่างถูกต้อง รวดเร็ว ทัวถึง และทันเหตุการณ์ มี

ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับโครงการและงานด้านยางพารา รวมถึงเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่าง กยท. และกลุ่มเป้าหมาย เพื่อให้เกิดการประสานความร่วมมือของทุกภาคส่วน ในการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของ ผลิตภัณฑ์ยางพารา

## 2 วัตถุประสงค์

1. สร้างการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร ด้วยการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบขององค์ความรู้ ให้เกษตรกร ชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง เข้าถึงข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้อง รวดเร็ว และทันเหตุการณ์

2. เสริมสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการดำเนินโครงการและงานด้านยางพารา ให้แก่เกษตรกร ชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง เพื่อให้เกิดการประสานความร่วมมือของทุก ภาคส่วนในการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของผลิตภัณฑ์ยางพารา

## 3. เป้าหมาย (Goal)

3.1 เป้าหมายเชิงปริมาณ : ดำเนินกิจกรรมประชาสัมพันธ์ครบถ้วนทุกกิจกรรมสำเร็จตามเป้าหมาย ร้อยละ 100

3.2 เป้าหมายเชิงคุณภาพ : สร้างการรับรู้ข้อมูลข่าวสารโดยการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบองค์ ความรู้ ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ การสร้างเครือข่าย สื่อมวลชน และสื่ออื่นๆ เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย อย่าง รวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์ ส่งผลให้เกิดการประสานความร่วมมือของทุกภาคส่วนในการเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน ของผลิตภัณฑ์ยางพารา

### 3.3 ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยนับ
ดำเนินการประชาสัมพันธ์	ร้อยละ 100	กิจกรรม/ครั้ง

### 3.4 ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Benefits)

1. กลุ่มเป้าหมายได้รับทราบข้อมูลข่าวสารยางพาราในรูปแบบองค์ความรู้ อย่างทั่วถึง รวดเร็วและ ทันเหตุการณ์

2. กลุ่มเป้าหมายมีความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการดำเนินโครงการและงานด้านยางพารามีการ ประสานความร่วมมือของทุกภาคส่วน ในการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของผลิตภัณฑ์ยางพารา

### 3.5 กลุ่มเป้าหมาย / ผู้ที่ได้รับประโยชน์

กลุ่มเป้าหมาย	จำนวน	พื้นที่ของกลุ่มเป้าหมาย
เกษตรกรชาวสวนยาง / สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง / และผู้ประกอบการยาง	ไม่ต่ำกว่า 10 ล้านคน	พื้นที่ปฏิบัติการของ กยท.

3.6 สถานที่ดำเนินการ : พื้นที่ปฏิบัติการของ กยท.

3.7 ระยะเวลาดำเนินการ 1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566

3.8 ทรัพยากรที่ใช้ในการดำเนินงาน

3.8.1 งบประมาณ : 23,000,000 บาท

ลำดับ	กิจกรรม	(บาท)
1	กิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้แก่ชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง	11,500,000
	1. ผลิตสื่อความรู้ผ่านสื่อโทรทัศน์	
	2. ผลิตสื่อความรู้ผ่านสื่อวิทยุ	
	3. ผลิตวีดีโอ และ Infographic เผยแพร่ความรู้ผ่านสื่อออนไลน์	
	4. ผลิตสื่อโปสเตอร์/แผ่นพับเผยแพร่ผ่านสื่อสังคมออนไลน์	
5. นิทรรศการและกิจกรรมพิเศษออฟไลน์และออนไลน์		
2	กิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้แก่ชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยางของ (ระดับเขต)	11,500,000
	จัดนิทรรศการ กิจกรรมพิเศษ รายการวิทยุ และกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์	
	รวม	23,000,000

### 3.9 แผนการดำเนินงาน

กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน (ผู้รับผิดชอบ)	ปี พ.ศ. 2565			ปี พ.ศ. 2566								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1.1 วางแผนดำเนินโครงการกิจกรรม	←	→										
1.2 ขออนุมัติดำเนินกิจกรรมตามแผน	←											→
1.3 จัดกิจกรรมตามแผน	←											→
1.4 สรุปผลการดำเนินงานและจัดทำรายงานที่เกี่ยวข้อง	←											→

## ยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มความมั่นคงทางการเงินแก่องค์กร

### โครงการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศของ กยท.

#### 1. หลักการและเหตุผล

กยท. มีการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนภารกิจขององค์กร จึงมีความจำเป็นต้องมีการบำรุงรักษาระบบอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่องไม่เกิดการหยุดชะงักของระบบ รองรับกระบวนการทางธุรกิจที่เปลี่ยนไปและสอดคล้องกับเทคโนโลยีในเวลานั้นๆ ด้วย

#### 2. วัตถุประสงค์

เพื่อบำรุงรักษาระบบสารสนเทศให้สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วยระบบต่าง ๆ ดังนี้

(1) ระบบรับชำระเงินค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ NSW

(2) ระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Cess)

(3) ระบบรับคำขอใบรับรองคุณภาพทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ National Single Window

### 3. เป้าหมาย (Goal)

3.1 เป้าหมายเชิงปริมาณ : ระบบสารสนเทศสามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง

3.2 เป้าหมายเชิงคุณภาพ : ผู้ใช้งานสามารถปฏิบัติงานผ่านระบบสารสนเทศได้ตลอดเวลาโดยไม่

เกิดปัญหาติดขัด

3.3 ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) : ระดับความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อระบบสารสนเทศ ในระดับดีและดีมากไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

### 4. ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Benefits)

1) ระบบสารสนเทศทุกระบบสามารถใช้งานได้ต่อเนื่อง

2) ระบบมีประสิทธิภาพและตอบสนองต่อผู้ใช้งาน

### 5. กลุ่มเป้าหมาย / ผู้ที่ได้รับประโยชน์

กลุ่มเป้าหมาย	พื้นที่ของกลุ่มเป้าหมาย
เกษตรกรชาวสวนยาง / สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง / และผู้ประกอบการยาง	

6 สถานที่ดำเนินการ : การยางแห่งประเทศไทย

7. ระยะเวลาดำเนินการ 1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566

8 ทรัพยากรที่ใช้ในการดำเนินงาน

8.1 งบประมาณ : 7,659,000 บาท

8.2 แหล่งงบประมาณ : กองทุนพัฒนายางพารามาตรา 49(3)

### 8.3 รายละเอียดกิจกรรมและงบประมาณ

	กิจกรรม	บาท
1	ระบบรับชำระเงินค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ NSW	5,730,000
2	ระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Cess) ให้รองรับการ เชื่อมโยงข้อมูล ร่วมกับระบบรับคำขอใบอนุญาตผ่านด้านศุลกากรและใบรับชำระค่าธรรมเนียมในการ ส่งยางออกนอกราชอาณาจักรแบบ Single Form ผ่านระบบNational Single Window (NSW)	720,000
3	ระบบรับคำขอใบรับรองคุณภาพยางทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ National Single Window (NSW)	495,000
4	บำรุงรักษาระบบฐานข้อมูลทะเบียนเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ ประกอบกิจการยาง	255,000
5	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ	459,000
	5.1 : กิจกรรม ระบบ One Stop Service (OSS) ผ่านระบบโมบายแพลตฟอร์ม (Mobile Platform) สำหรับศูนย์รวมการบริการ	229,500
	5.2 กิจกรรม ระบบพัฒนาตลาดยางพาราให้เป็น Digital Platform (Thai Rubber Trade)	229,500

### 9. แผนการดำเนินงาน

- (1) ร่าง TOR จ้างพัฒนาระบบ
- (2) ดำเนินการจัดจ้าง
- (3) ผู้รับจ้างดำเนินการบำรุงรักษา
- (4) การตรวจสอบและประเมินผลระบบสารสนเทศ

10. ระยะเวลาดำเนินการ : ปีงบประมาณ 2566

11. หน่วยงานที่รับผิดชอบ : ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

## 2.9 ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ของประเทศ

กยท. ต้องดำเนินการจัดทำความสอดคล้องของแผนงาน โครงการที่บรรจุในแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2566 ของ กยท. ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งต้องแสดงความเชื่อมโยงสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับ 1) และแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ (แผนระดับ 2) ผ่านระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (Emenscr) ของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) เพื่อให้ สศช. ใช้เป็นข้อมูลในการติดตามผลการขับเคลื่อนของยุทธศาสตร์ชาติ ของทุกปีงบประมาณ

แผนงาน โครงการที่บรรจุในแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2566 ของ กยท. ในภาพรวมจะมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ 3 ด้าน และสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติใน 5 ประเด็น สรุปได้ดังนี้

1) **ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน** โดยภาพรวมความสอดคล้องทั้งยุทธศาสตร์ มีจำนวน 13 แผนงาน 46 โครงการ เชื่อมโยงสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการเกษตร ประกอบด้วย 5 แผนย่อย คือ 1) เกษตรปลอดภัย 2) เกษตรชีวภาพ 3) เกษตรแปรรูป 4) เกษตรอัจฉริยะ 5) ระบบนิเวศการเกษตร และสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการต่างประเทศ ประกอบด้วย 1 แผนย่อย คือ แผนด้านความร่วมมือด้านเศรษฐกิจและความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ และประเด็นการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ประกอบด้วย 1 แผนย่อย คือ ปัจจัยสนับสนุนในการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

2) **ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม** โดยภาพรวมความสอดคล้องทั้งยุทธศาสตร์ มีจำนวน 1 แผนงาน เชื่อมโยงสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติประเด็นความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม ประกอบด้วย 1 แผนย่อย คือ แผนมาตรการแบบเจาะจงกลุ่มเป้าหมายเพื่อแก้ปัญหาเฉพาะกลุ่ม

3) **ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ** โดยภาพรวมความสอดคล้องทั้งยุทธศาสตร์ มีจำนวน 13 แผนงาน 43 โครงการ เชื่อมโยงสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ ประกอบด้วยแผนย่อย 4 แผนย่อย คือ 1) การพัฒนาบริการประชาชน 2) การบริหารจัดการการเงินการคลัง 3) การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ 4) การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ และสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ประกอบด้วยแผนย่อย 1 แผน คือ ปัจจัยสนับสนุนในการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม



ตารางแสดงจำนวน แผนงาน โครงการ ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

ยุทธศาสตร์ชาติ/แผนแม่บท (ประเด็น)	จำนวนโครงการ	
	แผนงาน	โครงการ
<b>1. ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน</b>	<b>13</b>	<b>46</b>
<b>ประเด็น(2) : การต่างประเทศ</b>	1	-
ด้านความร่วมมือด้านเศรษฐกิจและความร่วมมือเพื่อการพัฒนาระหว่างประเทศ	1	-
<b>ประเด็น(23) : การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม</b>	1	-
ปัจจัยสนับสนุนในการวิจัยและพัฒนาวัตกรรม	1	-
<b>ประเด็น(3) : การเกษตร</b>	<b>11</b>	<b>46</b>
01 เกษตรปลอดภัย	-	5
02 เกษตรชีวภาพ	-	1
03 เกษตรแปรรูป	1	2
04 เกษตรอัจฉริยะ	2	6
05 ระบบนิเวศการเกษตร	8	32
<b>2. ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
<b>ประเด็น(17) : ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม</b>	1	-
มาตรการแบบเจาะจงกลุ่มเป้าหมายเพื่อแก้ปัญหาเฉพาะกลุ่ม	1	-
<b>3. ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ</b>	<b>13</b>	<b>43</b>
<b>ประเด็น(20) : การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ</b>	13	43
01 การพัฒนาบริการประชาชน	-	1
02 การบริหารจัดการการเงินการคลัง	1	4
03 การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ	10	24
04 การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ	2	14
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>27</b>	<b>89</b>

**i** สามารถดูข้อมูลรายการ แผนงาน โครงการ ซึ่งแสดงความสอดคล้องตาม Link QR Code >>>



จากตารางเบื้องต้นแสดงได้ว่าภาพรวมจำนวน แผนงาน โครงการส่วนใหญ่ในปีงบประมาณ 2566 ของ กยท.จะสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติด้านความสามารถในการแข่งขัน ในประเด็นที่เกี่ยวข้องด้านการเกษตร ประกอบด้วยแผนย่อยจำนวน 5 แผนย่อยซึ่งในแผนย่อยระบบนิเวศการเกษตรจะมีจำนวนโครงการมากที่สุด รองลงมาคือความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ในประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ ประกอบด้วย 4 แผนย่อย ซึ่งในแผนย่อยการพัฒนาการบริหารงานภาครัฐ จะมีจำนวนแผนงาน โครงการมากที่สุด

### ส่วนที่ 3

## แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566

### ของกรรยงแห่งประเทศไทย

ภาพรวมแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของกรรยงแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ และ 13 กลยุทธ์ ตามแผนวิสาหกิจกรรยงแห่งประเทศมีจำนวนแผนงาน โครงการ ทั้งหมด 26 แผนงาน 237 โครงการ สรุปได้ดังนี้

#### 3.1 ภาพรวมยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และงบประมาณ ดังนี้

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์	จำนวน		จำนวน (ทบทวน)	
	แผนงาน	โครงการ	แผนงาน	โครงการ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาอุตสาหกรรมยางพาราอย่างยั่งยืน</b>	<b>8</b>	<b>47</b>	<b>7</b>	<b>48</b>
กลยุทธ์ที่ 1.1 ส่งเสริมการจัดการสวนยาง และการแปรรูปยางอย่างยั่งยืน	3	13	2	14
กลยุทธ์ที่ 1.2 สนับสนุนมาตรฐานแหล่งผลิตและสินค้ายาง	-	8	-	8
กลยุทธ์ที่ 1.3 สร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาของอุตสาหกรรมยางอย่างยั่งยืน	5	26	5	26
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน</b>	<b>7</b>	<b>152</b>	<b>7</b>	<b>147</b>
กลยุทธ์ที่ 2.1 สนับสนุนการวิจัยเทคโนโลยีและนวัตกรรมยาง	4	146	4	139
กลยุทธ์ที่ 2.2 ส่งเสริมให้เกษตรกร และผู้ประกอบการยางประยุกต์ใช้เทคโนโลยี นวัตกรรมในเชิงพาณิชย์และสังคม	1	-	1	-
กลยุทธ์ที่ 2.3 จัดตั้งเครือข่ายนักวิจัยด้านยางพารา	2	6	2	8
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาสู่องค์กรแห่งความรู้ที่มีสมรรถนะสูง (KO&amp;HPO)</b>	<b>10</b>	<b>37</b>	<b>10</b>	<b>37</b>
กลยุทธ์ที่ 3.1 พัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีขีดความสามารถสูง	2	13	2	14
กลยุทธ์ที่ 3.2 พัฒนาเป็นองค์กรดิจิทัล และองค์กรแห่งความรู้	-	8	-	6
กลยุทธ์ที่ 3.3 ส่งเสริมความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	-	2	-	2
กลยุทธ์ที่ 3.4 บริหารจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล	8	14	8	15
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มความมั่นคงทางการเงินแก่องค์กร</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>5</b>
กลยุทธ์ที่ 4.1 สร้างและพัฒนาธุรกิจองค์กรให้มีศักยภาพแข่งขันในระดับสากล	1	4	1	4
กลยุทธ์ที่ 4.2 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าธรรมเนียมส่งออกยาง	-	1	-	1
กลยุทธ์ที่ 4.3 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการคลัง	1	-	1	-
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b><u>27</u></b>	<b><u>241</u></b>	<b><u>26</u></b>	<b><u>237</u></b>

### 3.2 แผนงาน โครงการ และงบประมาณ จำแนกตามยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

แผนงาน/โครงการ	ส่วนงาน (ผู้รับผิดชอบ)
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาอุตสาหกรรมยางพาราอย่างยั่งยืน</b>	
<b>กลยุทธ์ที่ 1.1 ส่งเสริมการจัดการสวนยาง และการแปรรูปอย่างยั่งยืน</b>	
01 แผนงาน : ส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อการปลูกแทน	ฝสผ./ฝทส.
02 แผนงาน สนับสนุนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง 49 (6) เพื่อสนับสนุนสถาบันเกษตรกร	ฝพก.
03 แผนงานการจัดสวัสดิการเพื่อเกษตรกรชาวสวนยาง 49(5)	ฝพก.
04 โครงการสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร (Smart Farmer)	ฝพก.
05 โครงการพัฒนาศักยภาพเกษตรกรชาวสวนยางรุ่นใหม่ (Young Smart Farmer)ภายใต้แนวคิด ลูกยางคีนลิน (New Young Blood Plus Idea)	ฝพก.
06 โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบการกิจการทางการพัฒนาด้านธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรม สำหรับสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการ	ฝพก.
07 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนศูนย์เรียนรู้เพื่อเป็นจุดสาธิตกิจกรรมการเรียนรู้สำหรับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง (Smart Learning Center)	ฝพก.
08 โครงการส่งเสริมการทำสวนยางในรูปแบบแปลงใหญ่	ฝพก.
09 โครงการบริหารจัดการคาร์บอนเครดิตของกรยางแห่งประเทศไทย	ฝสผ.
10 โครงการส่งเสริม สนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยางต้นแบบ ด้วยเกษตรกรรมยั่งยืน	ฝสผ.
11 โครงการการเพิ่มผลผลิตและชะลอการโค่นช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อการปลูกแทน	ฝสผ.
12 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อยกระดับฐานรากด้วย BCG Model	ฝพก.
13 โครงการสร้างความเข้มแข็งแก่เกษตรกรชาวสวนยางโดยการจัดการสวนยางอย่างยั่งยืนให้กับสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	ฝสผ.
14 โครงการบริหารจัดการและป้องกันกำจัดโรคใบร่วงชนิดใหม่ในยางพารา	สวย.
15 โครงการปลูกพืชร่วมยางเพื่อยกระดับรายได้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง	ฝสผ.
16 โครงการพัฒนาอาชีพชาวสวนยางรายย่อยเพื่อความยั่งยืนในพื้นที่ปลูกยางที่ได้รับผลกระทบจากโรคใบร่วงชนิดใหม่	ฝสผ.
17 โครงการประกันรายได้เกษตรกรชาวสวนยาง ระยะที่ 4	ฝสผ.
<b>กลยุทธ์ที่ 1.2 สนับสนุนมาตรฐานแหล่งผลิตและสินค้ายาง</b>	
01 โครงการพัฒนางานตลาดตามระบบบริหารงานคุณภาพ ISO	ฝศย.
02 โครงการส่งเสริมการทำสวนยางตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้ยั่งยืน	ฝสผ.
03 โครงการ สนับสนุนเกษตรกรและผู้ประกอบการในการเพิ่มประสิทธิภาพการแปรรูปอย่างครบวงจร	ฝอย.
04 โครงการจัดทาระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 ให้กับสถาบันเกษตรกรที่ได้รับมาตรฐาน GMP	ฝอย.
05 โครงการการสนับสนุนเกษตรกรและผู้ประกอบการในการเพิ่มประสิทธิภาพการแปรรูปยาง การยกระดับมาตรฐานองค์กรด้านอุตสาหกรรมยาง	ฝอย.
06 โครงการขับเคลื่อนเพื่อเพิ่มศักยภาพการจัดการสวนยางตามหลัก GAP	ศวย.ฉะเชิงเทรา
07 โครงการเพื่อการบริหารการดำเนินงานส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการ	สพว.
08 โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้มีศักยภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	กจร.4-5-6
<b>กลยุทธ์ที่ 1.3 สร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาของอุตสาหกรรมยางอย่างยั่งยืน</b>	
01 แผนงานเงินให้กู้ยืม	
02 แผนงานเงินอุดหนุน	
03 แผนงานตามนโยบาย เงินอุดหนุนรัฐบาล (ต่อเนื่อง)	
031 โครงการ : สร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง และโครงการ : พัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง	-
032 โครงการ : สนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกรเพื่อรวบรวมยาง (วงเงินสินเชื่อ 10,000 ล้านบาท)	ฝพก.
033 โครงการ : ส่งเสริมการใช้จ่ายของหน่วยงานภาครัฐ	ฝอย.
04 แผนงาน งบประมาณรายจ่ายประจำปี (งบแผ่นดิน)	
041 โครงการ : สนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่ผู้ประกอบการยาง (ยางแห้ง)	ฝอย.
05 แผนงานเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง	
051 โครงการชะลอการขายยาง	ฝศย.
052 โครงการรักษาเสถียรภาพราคายางของตลาดกลางยางพาราของกรยางแห่งประเทศไทย	ฝศย.
06 โครงการรักษาเสถียรภาพราคายาง-กองจัดการโรงงาน 4	กจร.4
07 โครงการรักษาเสถียรภาพราคายาง-กองจัดการโรงงาน 5	กจร.5

แผนงาน/โครงการ	ส่วนงาน (ผู้รับผิดชอบ)
08 โครงการให้ความรู้ทางกฎหมาย	ฝกม.
09 โครงการบริหารจัดการโรงอบ/รมยาง โรงเรือน โรงอัดก้อนยาง อุปกรณ์อัดก้อน และโกดังเก็บยาง	ฝบท
10 โครงการส่งเสริมและพัฒนาการใช้ยางพาราภายในประเทศ	ฝพก.
11 โครงการจัดงานมหกรรมยางพารา	ฝพก.
12 โครงการจัดทำสมุดทะเบียนเกษตรกรชาวสวนยาง	ฝพก.
13 โครงการปรับปรุงฐานข้อมูลทะเบียนเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง	ฝพก.
14 โครงการสำรวจข้อมูลยางพาราเพื่อจัดทำฐานข้อมูลแผนที่พื้นที่ขึ้นต้นยางพาราที่ขึ้นทะเบียนเกษตรกรชาวสวนยางกับการยางแห่งประเทศไทย	ฝพก.
15 โครงการสนับสนุนการบริหารงานตลาดกลางยางพารา	ฝศย.
16 โครงการสนับสนุนเครือข่ายตลาดยางพารา	ฝศย.
17 โครงการจัดตั้งตลาดกลางไม้ยางพารา	ฝศย.
18 โครงการจัดตั้งศูนย์วิเคราะห์เศรษฐกิจยาง	ฝศย.
19 โครงการประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืนของยางธรรมชาติในประเทศไทย	ฝศย.
20 โครงการสนับสนุนการยางแห่งประเทศไทย เพื่อขอจัดตั้งเขตส่งเสริมวิสาหกิจยางพาราระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคใต้ (SECRi)	ฝศย.
21 โครงการส่งเสริมให้สถาบันเกษตรกรชาวสวนยางนำสินค้าที่ได้มาตรฐาน GMP และมาตรฐานอื่น ๆ ไปขายในตลาดข้อตกลงส่งมอบจริง (Physical Forward Central Market : PFCM)	ฝศย.
22 โครงการสนับสนุนสินเชื่อผู้ประกอบการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง (วงเงินสินเชื่อ 25,000 ล้านบาท)	ฝอย.
23 โครงการ 1 หมู่บ้าน 1 กิโลเมตร	ฝอย.
24 โครงการชดเชยดอกเบี้ยให้แก่ผู้ประกอบการยาง (ยางแห้ง) เพื่อรับซื้อยางจากเกษตรกรชาวสวนยางและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	ฝอย.
25 โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่ผู้ประกอบการไม้ยางและผลิตภัณฑ์ ระยะที่ 2	ฝยศ.
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน</b>	
<b>กลยุทธ์ที่ 2.1 สนับสนุนการวิจัยเทคโนโลยีและนวัตกรรมยาง</b>	
01 แผนงานการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพที่เป็นวัตถุดิบยาง (ภาคผนวก รายชื่อโครงการวิจัยภายใต้แผนงาน 33 โครงการ)	สวย.
02 แผนงานการวิจัยเศรษฐกิจและการตลาดยาง (ภาคผนวก รายชื่อโครงการวิจัยภายใต้แผนงาน 13 โครงการ)	สวย.
03 แผนงานการพัฒนาด้านอุตสาหกรรมแปรรูปยางดิบและผลิตภัณฑ์ยาง (ภาคผนวก รายชื่อโครงการวิจัยภายใต้แผนงาน 90 โครงการ)	สวย.
04 แผนงานสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่ (ภาคผนวก รายชื่อโครงการวิจัยภายใต้แผนงาน 3 โครงการ)	สวย.
<b>กลยุทธ์ที่ 2.2 ส่งเสริมให้เกษตรกร และผู้ประกอบการยางประยุกต์ใช้เทคโนโลยี นวัตกรรมในเชิงพาณิชย์และสังคม</b>	
01 แผนงานการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อเกษตรกร	ฝสผ./ศวย.
<b>กลยุทธ์ที่ 2.3 จัดตั้งเครือข่ายนักวิจัยด้านยางพารา</b>	
01 แผนงานการแสวงหาและร่วมงานวิจัยและพัฒนาจากองค์กรทั้งใน และระหว่างประเทศ (ภาคผนวก รายชื่อโครงการวิจัยภายใต้แผนงาน 3 โครงการ)	สวย.
02 แผนงานรองรับกิจกรรมเพิ่มเติมภายใต้แผนงานด้านวิจัยตามมาตรา 49(4) (ภาคผนวก รายชื่อโครงการวิจัยภายใต้แผนงาน 4 โครงการ)	สวย.
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาสู่องค์กรแห่งความรู้ที่มีสมรรถนะสูง (HPO)</b>	
<b>กลยุทธ์ที่ 3.1 พัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีขีดความสามารถสูง</b>	
<b>01 แผนงานพัฒนาองค์กรสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ (KM)</b>	
011 โครงการจัดทำแผน ติดตาม และประเมินผลด้านการจัดการความรู้	ฝทม.
012 โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดการความรู้	ฝทม.
013 โครงการเพิ่มศักยภาพทีมงานการจัดการความรู้ (KM Team)	ฝทม.
014 โครงการพัฒนากระบวนการและเทคโนโลยีที่สนับสนุนการจัดการจัดการความรู้	ฝทม.
015 โครงการ RAOT Learning center	ฝทม.
<b>02 แผนงานพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (HRD)</b>	

แผนงาน/โครงการ	ส่วนงาน (ผู้รับผิดชอบ)
021 โครงการให้ทุนการศึกษา การสนับสนุนการศึกษา และการลาศึกษาต่อ	ฟทม.
022 โครงการพัฒนา/ปรับปรุงระบบและประเมินสมรรถนะ (Competency)	ฟทม.
023 โครงการวางแผนการพัฒนาและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร	ฟทม.
024 โครงการพัฒนาบุคลากรแบบมุ่งสมรรถนะการบริหาร (Management Competency)	ฟทม.
025 โครงการพัฒนาบุคลากรแบบมุ่งสมรรถนะตามสายงาน (Functional Competency)	ฟทม.
026 โครงการพัฒนาบุคลากรตามนโยบายรัฐบาล กระทรวง และองค์กร	ฟทม.
027 โครงการพัฒนาองค์กรด้านการบริหารจัดการเชิงรุก	ฟทม.
028 โครงการจัดทำ/ทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง เส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ และพนักงานที่มีศักยภาพสูง	ฟทม.
03 แผนปฏิบัติการทรัพยากรมนุษย์	ทกป.
<b>กลยุทธ์ที่ 3.2 พัฒนาเป็นองค์กรดิจิทัล และองค์กรแห่งความรู้</b>	
01 โครงการจัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อการดำเนินงานด้านดิจิทัล	ฟทส.
02 โครงการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศของ กยท.	ฟทส.
03 โครงการจัดหาบริการเครือข่ายและศูนย์ข้อมูลสำรอง (DR Data Center)	ฟทส.
04 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security )	ฟทส.
05 โครงการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐาน	ฟทส.
06 โครงการสนับสนุนด้านสารสนเทศ	ฟทส.
07 โครงการสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านสารสนเทศ (ปฏิบัติงานกรณีเร่งด่วน /ด้านระบบ)	ฟทส.
08 โครงการเข้าเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์สนับสนุนเพื่อการปฏิบัติงาน และซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์	ฟทส.
<b>กลยุทธ์ที่ 3.3 ส่งเสริมความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</b>	
01 โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้แก่ชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง	สผว.และเขต
02 โครงการยกระดับการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานตาม (Core Business Enables)	ฟพก..
<b>กลยุทธ์ที่ 3.4 บริหารจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล</b>	
01 โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร	สผว.
02 โครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)	สผว.
03 แผนงานด้านการอำนวยความสะดวก	สผว.
04 แผนงานติดตามในการดำเนินงาน มาตรา 49(3)	ฟพก.
05 แผนงานรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมยางพารา 49(3)	-
06 แผนงานติดตามและประเมินผลและเผยแพร่งานวิจัย (ภาคผนวก รายชื่อโครงการวิจัยภายใต้แผนงาน 2 โครงการ)	สวย.
07 แผนงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ (HRM)	ฟทม.
071 โครงการจัดทำแผนและกำกับติดตามผลการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคล	ฟทม.
072 โครงการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร กรอบอัตรากำลัง และหน้าที่ความรับผิดชอบ	ฟทม.
073 โครงการสรรหา คัดเลือก และแต่งตั้งบุคลากรตามหลักธรรมาภิบาล	ฟทม.
074 โครงการบริหารจัดการสวัสดิการและสิทธิประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ	ฟทม.
075 โครงการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน	ฟทม.
076 โครงการเสริมสร้างความผูกพันองค์กร และความสุขในที่ทำงาน	ฟทม.
077 โครงการปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร และการจัดการการเปลี่ยนแปลง	ฟทม.
078 โครงการป้องกันและปราบปรามการทุจริต	ฟทม.
079 โครงการบริหารจัดการข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ฟทม.
0710 โครงการส่งเสริมการดำเนินงานด้านความปลอดภัย สุวีตติภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กยท. (Safety, Security, Health & Environment : SSHE)	ฟทม.
0711 โครงการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (สำนักงานใหญ่)	ฟทม.
0712 โครงการพัฒนาบทบาทของหน่วยงาน HR	ฟทม.
08 แผนงานด้านกฎหมาย	ฟกม.
09 แผนงานด้านตรวจสอบภายใน	สตส
10 แผนงานด้านยุทธศาสตร์องค์กร	ฝยศ.
11 แผนปฏิบัติการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย	ทกป.

แผนงาน/โครงการ	ส่วนงาน (ผู้รับผิดชอบ)
ยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มความมั่นคงทางการเงินแก่องค์กร	
กลยุทธ์ที่ 4.1 สร้างและพัฒนารูปร่างองค์กรให้มีศักยภาพแข่งขันในระดับสากล	
01 โครงการบริหารจัดการสวนยาง	
สวนยาง 1	กจส.1
สวนยาง 2	กจส.2
สวนยาง 3	กจส.3
02 โครงการ แปรรูปผลผลิตยาง	
โรงงาน 1	กจร.1
โรงงาน 2	กจร.2
โรงงาน 3	กจร.3
โรงงาน 6	กจร.6
03 โครงการผลิตไม้แปรรูปชนิดต่างๆ	กจม.
04 แผนงาน : ผลิตพันธุ์ยางและไม้ยืนต้น	BU
05 โครงการ Business Development	BU
กลยุทธ์ที่ 4.2 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าธรรมเนียมส่งออกยาง	
01 โครงการพัฒนาและบำรุงรักษาระบบสารสนเทศตามมาตรา 49(3)	ฝทส.
กลยุทธ์ที่ 4.3 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการคลัง	
01 แผนงานด้านการคลัง	ฝกค.
รวมทั้งหมด	

3.3 แผนงาน โครงการ จำแนกตามแหล่งงบประมาณซึ่งสอดคล้องกับเล่มงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2566 ของ กยท.

แหล่งงบประมาณ	
49(1) และ ทุน กยท	
01	แผนงานด้านประชาสัมพันธ์เพื่อการบริหาร
011	โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร
012	โครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)
02	แผนงานด้านการอำนวยการ
03	โครงการจัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อการทำงานด้านดิจิทัล
04	โครงการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศของ กยท.
05	โครงการจัดหาบริการเครือข่ายและศูนย์ข้อมูลสำรอง (DR Data Center)
06	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security )
07	โครงการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐาน
08	โครงการสนับสนุนด้านสารสนเทศ (จ้างเหมา บำรุงรักษา ค่าซ่อมแซมระบบ ค่าวัสดุ ค่าตอบแทนกรรมการ ค่าประชุม)
09	โครงการสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านสารสนเทศ (ปฏิบัติงานกรณีเร่งด่วน /ด้านระบบ)
10	โครงการเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์สนับสนุนเพื่อการใช้งาน และซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์
11	แผนงานพัฒนาองค์กรสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ (KM)
111	โครงการจัดทำแผน ติดตาม และประเมินผลด้านการจัดการความรู้
112	โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดการความรู้
113	โครงการเพิ่มศักยภาพทีมงานการจัดการความรู้ (KM Team)
114	โครงการพัฒนากระบวนการและเทคโนโลยีที่สนับสนุนการจัดการจัดการความรู้
115	โครงการ RAOT Learning center
12	แผนงานพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (HRD)
121	โครงการให้ทุนการศึกษา การสนับสนุนการศึกษา และการลาศึกษาต่อ
122	โครงการพัฒนา/ปรับปรุงระบบและประเมินสมรรถนะ (Competency)
123	โครงการวางแผนการพัฒนาและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร
124	โครงการพัฒนาบุคลากรแบบมุ่งสมรรถนะการบริหาร (Management Competency)
125	โครงการพัฒนาบุคลากรแบบมุ่งสมรรถนะตามสายงาน (Functional Competency)
126	โครงการพัฒนาบุคลากรตามนโยบายรัฐบาล กระทรวง และองค์กร
127	โครงการพัฒนาองค์กรด้านการบริหารจัดการเชิงรุก
128	โครงการจัดทำ/ทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง เส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ และพนักงานที่มีศักยภาพสูง
13	แผนงานด้านการคลัง
14	แผนงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ (HRM)
141	โครงการจัดทำแผนและกำกับติดตามผลการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคล
142	โครงการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร กรอบอัตราค่าจ้าง และหน้าที่ความรับผิดชอบ
143	โครงการสรรหา คัดเลือก และแต่งตั้งบุคลากรตามหลักธรรมาภิบาล
144	โครงการบริหารจัดการสวัสดิการและสิทธิประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ
145	โครงการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน
146	โครงการเสริมสร้างความผูกพันองค์กร และความสุขในที่ทำงาน

แหล่งงบประมาณ
147 โครงการปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร และการจัดการการเปลี่ยนแปลง
148 โครงการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
149 โครงการบริหารจัดการข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
1410 โครงการส่งเสริมการดำเนินงานด้านความปลอดภัย สุวีรสติภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กยท. (Safety, Security, Health & Environment : SSHE)
1411 โครงการพัฒนาบทบาทของหน่วยงาน HR
<b>15 แผนงานด้านกฎหมาย</b>
<b>16 แผนงานด้านตรวจสอบภายใน</b>
<b>17 แผนงานด้านยุทธศาสตร์องค์กร</b>
<b>18 แผนงานด้านธุรกิจ</b>
181 โครงการบริหารจัดการสวนยาง
182 โครงการแปรรูปผลผลิตยาง
183 โครงการผลิตไม้แปรรูปชนิดต่างๆ
184 โครงการ Business Development
<b>19 แผนงาน : ผลิตพันธุ์ยางและไม้ยืนต้น</b>
<b>20 แผนปฏิบัติการทรัพยากรมนุษย์</b>
<b>21 แผนปฏิบัติการการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย</b>
<b>22 ค่าใช้จ่าย บริหารทั่วไป</b>
<b>23 ค่าใช้จ่ายส่วนบุคคล (เงินเดือน ค่าใช้จ่ายตามสิทธิ อื่นๆ )</b>
<b>24 งบลงทุน 49(1)</b>
<b>49(2)</b>
<b>01 แผนงาน : ส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อการปลูกแทน</b>
<b>49(3)</b>
<b>01 แผนงานเงินให้กู้ยืม</b>
<b>02 แผนงานเงินอุดหนุน</b>
<b>03 แผนงานติดตามในการดำเนินงาน มาตรา 49(3)</b>
<b>04 แผนงานรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมยางพารา 49(3)</b>
<b>05 โครงการสนับสนุน มาตรา 49(3)</b>
051 โครงการส่งเสริมการทำสวนยางในรูปแบบแปลงใหญ่
052 โครงการบริหารจัดการและป้องกันกำจัดโรคใบร่วงชนิดใหม่ในยางพารา
053 โครงการสนับสนุนการยางแห่งประเทศไทย เพื่อขอจัดตั้งเขตส่งเสริมนวัตกรรมยางพาราระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคใต้ (SECri)
054 โครงการสนับสนุนการบริหารงานตลาดกลางยางพารา
055 โครงการส่งเสริมการทำสวนยางตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน
056 โครงการการเพิ่มผลผลิตและชะลอการโค่นช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อการปลูกแทน
057 โครงการสำรวจข้อมูลยางพาราเพื่อจัดทำฐานข้อมูลแผนที่พื้นที่ยืนต้นยางพาราที่ขึ้นทะเบียนเกษตรกรชาวสวนยางกับการยางแห่งประเทศไทย
058 โครงการส่งเสริม สนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยางต้นแบบ ด้วยเกษตรกรยั่งยืน
059 โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้แก่ชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง (สผว.และเขต)
0510 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อยกระดับฐานรากด้วย BCG Model



แหล่งงบประมาณ
0511 โครงการส่งเสริมและพัฒนารายการใช้จ่ายภายในประเทศ
0512 โครงการบริหารจัดการคาร์บอนเครดิตของการยางแห่งประเทศไทย
0513 โครงการ สนับสนุนเกษตรกรและผู้ประกอบการกิจการยางในการเพิ่มประสิทธิภาพการแปรรูปยางอย่างครบวงจร
0514 โครงการสนับสนุนเครือข่ายตลาดยางพารา
0515 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนศูนย์เรียนรู้เพื่อเป็นจุดสาธิตกิจกรรมการเรียนรู้สำหรับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง (Smart Learning Center)
0516 โครงการสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร (Smart Farmer)
0517 โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบการกิจการยางการพัฒนาด้านธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรม สำหรับสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง
0518 โครงการพัฒนาศักยภาพเกษตรกรชาวสวนยางรุ่นใหม่ (Young Smart Farmer)ภายใต้แนวคิด ลูกยางคีนถิ่น (New Young Blood Plus Idea)
0519 โครงการขับเคลื่อนเพื่อเพิ่มศักยภาพการจัดการสวนยางตามหลัก GAP
0520 โครงการพัฒนาและบำรุงรักษาระบบสารสนเทศตามมาตรา 49(3)
0521 โครงการจัดงานมหกรรมยางพารา
0522 โครงการรักษาเสถียรภาพราคายาง-กองจัดการโรงงาน 4
0523 โครงการรักษาเสถียรภาพราคายาง-กองจัดการโรงงาน 5
0524 โครงการการสนับสนุนเกษตรกรและผู้ประกอบการในการเพิ่มประสิทธิภาพการแปรรูปยาง การยกระดับมาตรฐานองค์กรด้านอุตสาหกรรมยาง
0525 โครงการสร้างความเข้มแข็งแก่เกษตรกรชาวสวนยางโดยการจัดการสวนยางอย่างยั่งยืนให้กับสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง
0526 โครงการปรับปรุงฐานข้อมูลทะเบียนเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง
0527 โครงการจัดทำสมุดทะเบียนเกษตรกรชาวสวนยาง
0528 โครงการยกระดับการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานตาม (Core Business Enables)
0529 โครงการพัฒนางานตลาดตามระบบบริหารงานคุณภาพ ISO
0530 โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้มีศักยภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
0531 โครงการประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืนของยางธรรมชาติในประเทศไทย
0532 โครงการชดเชยดอกเบี้ยให้แก่ผู้ประกอบการยาง (ยางแห้ง) เพื่อรับซื้อยางจากเกษตรกรชาวสวนยางและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง
0533 โครงการจัดตั้งศูนย์วิเคราะห์เศรษฐกิจยาง
0534 โครงการเพื่อการบริหารการค้าเงินงานส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง
0535 โครงการจัดทำระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 ให้กับสถาบันเกษตรกรที่ได้รับมาตรฐาน GMP
0536 โครงการจัดตั้งตลาดกลางไม้อยางพารา
0537 โครงการ 1 หมู่บ้าน 1 กิโลเมตร
0538 โครงการส่งเสริมให้สถาบันเกษตรกรชาวสวนยางนำสินค้าที่ได้มาตรฐาน GMP และมาตรฐานอื่น ๆ ไปขายในตลาดข้อตกลงส่งมอบจริง (Physical Forward Central Market : PFCM)
0539 โครงการสนับสนุนสินเชื่อผู้ประกอบการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง (วงเงินสินเชื่อ 25,000 ล้านบาท)
0540 โครงการให้ความรู้ทางกฎหมาย
0541 โครงการบริหารจัดการโรงอบ/รมยาง โรงเรือน โรงอัดก้อนยาง อุปกรณ์อัดก้อน และโกดังเก็บยาง
0542 โครงการปลูกพืชร่วมยางเพื่อยกระดับรายได้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง

แหล่งงบประมาณ	
<b>06 แผนงานการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อเกษตรกร</b>	
061	โครงการแปลงต้นแบบการเรียนรู้การกรีดยางหน้าสูงเพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิต และเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมยาง
062	โครงการขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อการใช้ประโยชน์พื้นที่อย่างเต็มประสิทธิภาพโดยการจัดทำแปลงต้นแบบโคกหนองนาโมเดล สำหรับเกษตรกร
063	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
064	โครงการการทำสวนยางต้นแบบยั่งยืน (ตาม BCG model)
065	โครงการการบริหารจัดการด้านโรควางพาราของเกษตรกร และสถาบันเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการเกษตรแปลงใหญ่ เขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ตอนบน เขตภาคเหนือ และเขตภาคใต้ตอนล่าง ระยะที่ 2
066	โครงการ การจัดตั้งธนาคารเมล็ดพืชคลุมในสวนยางของการยางแห่งประเทศไทย ระยะที่ 2
<b>07 แผนงานเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง</b>	
071	โครงการชะลอการขายยาง
072	โครงการรักษาเสถียรภาพราคายางของตลาดกลางยางพาราของการยางแห่งประเทศไทย
<b>08 โครงการประกันรายได้เกษตรกรชาวสวนยาง ระยะที่ 4</b>	
<b>09 โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่ผู้ประกอบการไม้ยางและผลิตภัณฑ์ ระยะที่ 2</b>	
<b>10 งบลงทุน 49(3)</b>	
<b>49(4)</b>	
01	แผนงานการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพที่เป็นวัตถุดิบยาง
02	แผนงานการวิจัยเศรษฐกิจและการตลาดยาง
03	แผนงานการพัฒนาด้านอุตสาหกรรมแปรรูปยางดิบและผลิตภัณฑ์ยาง
04	แผนงานการแสวงหาและร่วมงานวิจัยและพัฒนาจากองค์กรทั้งใน และระหว่างประเทศ
05	แผนงานติดตามและประเมินผลและเผยแพร่งานวิจัย
06	แผนงานสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่
07	แผนงานรองรับกิจกรรมเพิ่มเติมภายใต้แผนงานด้านวิจัย
<b>08 แผนงานการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อเกษตรกร</b>	
<b>09 แผนงานงบประมาณเครื่องมืออุปกรณ์วิทยาศาสตร์เพื่องานวิจัย (งบลงทุน 49(4))</b>	
<b>49(5)</b>	
แผนงาน : การจัดสวัสดิการเพื่อเกษตรกรชาวสวนยาง	
<b>49(6)</b>	
แผนงาน : สนับสนุนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง 49 (6) เพื่อสนับสนุนสถาบันเกษตรกร	
<b>แผ่นดิน</b>	
<b>01 แผนงานตามนโยบาย เงินอุดหนุนรัฐบาล (ต่อเนื่อง)</b>	
011	โครงการ : สร้างมูลค่าให้กับชนรักสุขภาพเสถียรภาพราคายาง และ โครงการ : พัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง
012	โครงการ : สนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกรเพื่อรวบรวมยาง (วงเงินสินเชื่อ 10,000 ล้านบาท)
013	โครงการ : ส่งเสริมการใช้ยางของหน่วยงานภาครัฐ
<b>02 แผนงาน งบประมาณรายจ่ายประจำปี (งบแผ่นดิน)</b>	
021	โครงการ : สนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่ผู้ประกอบการยาง (ยางแห้ง)
<b>03 โครงการพัฒนาอาชีพชาวสวนยางรายย่อยเพื่อความยั่งยืนในพื้นที่ปลูกยางที่ได้รับผลกระทบจากโรคใบร่วงชนิดใหม่</b>	
<b>ผลรวมทั้งหมด</b>	

ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาอุตสาหกรรมยางพาราอย่างยั่งยืน				
กลยุทธ์ที่ 1.1 ส่งเสริมการจัดการสวนยาง และการแปรรูปยางอย่างยั่งยืน				
01 แผนงาน : ส่งเสริม สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อการปลูกแทน	• ปลูกแทนด้วยยางพันธุ์ดีหรือไม้ยืนต้นชนิดอื่นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจหรือการทำเกษตรกรรมยั่งยืน ดังต่อไปนี้ (จำนวนพื้นที่ )	200,000 ไร่	49(2)	ผลผล./ ผลส.
	• แบบ 1 ปลูกแทนด้วยยางพันธุ์ดี • แบบ 2 ปลูกแทนด้วยไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ โดยแบ่งตามวิธีการปลูก • แบบ 3 ปลูกแทนแบบสวนยางยั่งยืน การปลูกยางผสมผสานร่วมกับกิจกรรมอื่นๆ	100,000 ไร่ 100,000 ไร่		
011 แผนการปฏิบัติการภาคสนาม	• ดำเนินงานได้ตามแผนคิดเป็น	ร้อยละ 100		
0111 กิจกรรมสำรวจสวน	• ดำเนินงานได้ตามแผนคิดเป็น	ร้อยละ 100		
0112 กิจกรรมตรวจสอบสวน	• ดำเนินงานได้ตามแผนคิดเป็น	ร้อยละ 100		
0113 กิจกรรมแจ้งผลการอนุมัติ	• ดำเนินงานได้ตามแผนคิดเป็น	ร้อยละ 100		
0114 กิจกรรมจ้างอาสาสมัครตรวจสอบสวนปลูกแทน	• ดำเนินงานได้ตามแผนคิดเป็น	ร้อยละ 100		
0115 กิจกรรมควบคุมและติดตามผลการปฏิบัติงาน	• ดำเนินงานได้ตามแผนคิดเป็น	ร้อยละ 100		
0116 กิจกรรมบริหารการสงเคราะห์	• ดำเนินงานได้ตามแผนคิดเป็น	ร้อยละ 100		
0117 โครงการ (ย่อย) การประชาสัมพันธ์การปลูกยางพาราแบบผสมผสาน	• เกษตรกรชาวสวนยางที่ขอทุนปลูกแทนแบบผสมผสาน	100,000 ไร่		
012 แผนการจ่ายสงเคราะห์				
0121 กิจกรรมจ่ายเงินสงเคราะห์ (ต่อเนื่องของ สกย.)	• ดำเนินงานได้ตามแผนคิดเป็น	ร้อยละ 100		
0122 กิจกรรมจ่ายเงินสงเคราะห์ กยท.	• ดำเนินงานได้ตามแผนคิดเป็น	ร้อยละ 100		
01221 สวน กยท. รุ่นปี 59-65	• จำนวนพื้นที่	1,900,684.45 ไร่		
01222 สวน กยท. รุ่นปี 66 (สวนงวด 1+ 2)	• จำนวนพื้นที่	200,000 ไร่		
013 แผนอุดหนุนปลูกแทน กยท. เพื่อช่วยเหลือสวนปลูกแทนที่ประสบภัยธรรมชาติ	• สามารถจ่ายเงินตามที่ได้รับการอนุมัติ	ร้อยละ 100		

ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
014 แผนการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศของ กยท.	• ระบบไม่มีปัญหาในการดำเนินงาน	0 ครั้ง		
0141 ระบบสารสนเทศเพื่อการส่งเสริมและพัฒนาการทำสวนยาง	• ระบบสามารถสนับสนุนการทำงานได้ตลอด	24 ชม.		
0142 บริการอุปกรณ์เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานด้านการปลูกแทนและอำนวยความสะดวก ในการบริการเกษตรกรผู้รับ การปลูกแทน	• เครื่องคอมพิวเตอร์แท็บเล็ต พร้อมบริการเครือข่าย	550 เลขหมาย		
0143 ชุดอุปกรณ์สำหรับประชุมและอบรมทางไกลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพื่ออำนวยความสะดวกแก่เกษตรกรผู้รับ การปลูกแทน	• ชุดกล้องและอุปกรณ์สำหรับประชุม Conference	จำนวน ๗ ชุด		
015 แผนรองรับกิจกรรมเพิ่มเติมภายใต้แผนงาน	• ดำเนินงานได้ตามแผนคิดเป็น	ร้อยละ 100		
02 แผนงาน การจัดสวัสดิการเพื่อเกษตรกรชาวสวนยาง	• เกษตรกรชาวสวนยางที่ได้รับสวัสดิการมีความพึงพอใจในการรับ บริการของ กยท. ในระดับมากขึ้นไม่น้อยกว่า	ร้อยละ 90	49(5)	ฝพก./ ฝสผ.
021 แผนการจัดสวัสดิการเพื่อเกษตรกรชาวสวนยาง	• ดำเนินงานได้ครบทุกกิจกรรมและผลการดำเนินงาน	ร้อยละ 100		
0211 กิจกรรมสวัสดิการเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนกรณีสวนยางประสบภัย	• สามารถจ่ายเงินได้ครบถ้วนทุกรายตามที่ได้รับการอนุมัติ	ร้อยละ 100		
0212 กิจกรรมเงินช่วยเหลือเกษตรกรกรณีเสียชีวิต	• สามารถจ่ายเงินได้ครบถ้วนทุกรายตามที่ได้รับการอนุมัติ	ร้อยละ 100		
0213 กิจกรรมเงินกู้เพื่อบรรเทาความเดือดร้อน	• สามารถจ่ายเงินได้ครบถ้วนทุกรายตามที่ได้รับการอนุมัติ	ร้อยละ 100		
0214 กิจกรรมเงินจัดสวัสดิการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยกำหนด				
02141 จัดทำประกันภัยอุบัติเหตุกลุ่มให้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง	• สามารถจ่ายเงินได้ครบถ้วนทุกรายตามที่ได้รับการอนุมัติ	ร้อยละ 100		
02142 ทุนการศึกษาด้านยางพาราสำหรับบุตรเกษตรกรชาวสวนยางในระดับปริญญาตรี	• จำนวนทุน	10 ทุน		
02143 ดำเนินการจัดสวัสดิการอื่น ๆ	• สามารถจ่ายเงินได้ครบถ้วนทุกรายตามที่ได้รับการอนุมัติ	ร้อยละ 100		
022 แผนการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพให้เกษตรกรชาวสวนยาง	• สนับสนุนปัจจัยการผลิต รายละ 2,000 บาท จำนวน	3,720 ราย		
กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาอาชีพให้เกษตรกรชาวสวนยาง				
023 แผนการสนับสนุนกิจกรรมด้านอื่นๆ	• ดำเนินงานได้ตามแผน	ร้อยละ 100		
0231 กิจกรรมสนับสนุนด้านอื่นๆ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ตามมาตรา 49 (5)				
1) กสก. ติดตามงานของกองสวัสดิการเกษตรกร				
2) แผนรองรับกิจกรรมเพิ่มเติมภายใต้แผนงาน				
3) จัดสรรให้ กยท.เขต/จังหวัด/สาขา เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ตามมาตรา 49 (5) ทุกกรณี รวมถึง ค่าใช้จ่ายใน กิจกรรมติดตามการชำระหนี้เงินหมุนเวียนเพื่อช่วยเหลือผู้รับบริการสงเคราะห์ (เดิม)				

ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
03 แผนงาน สนับสนุนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง 49 (6) เพื่อสนับสนุนสถาบันเกษตรกร	• การดำเนินงานได้ตามค่าเป้าหมาย	ร้อยละ 100	49(6)	ฝพก
031 แผนส่งเสริมเกษตรกรชาวสวนยางรวมกลุ่มจัดตั้งเป็นสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	• ดำเนินงานได้ครบทุกกิจกรรมและผลการดำเนินงาน	ร้อยละ 100		
0311 กิจกรรมจัดตั้งสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	• จำนวนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางที่จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล	7 สถาบัน		
0312 กิจกรรมจัดกลุ่มความเข้มแข็งสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	• คู่มือการจัดกลุ่มสถาบันเกษตรกร	1 คู่มือ		
032 แผนส่งเสริมการเชื่อมโยงเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางในการดำเนินกิจกรรมหรือธุรกิจ	• ดำเนินงานได้ครบทุกกิจกรรมและผลการดำเนินงาน	ร้อยละ 100		
0321 กิจกรรมประชุมสัมมนาผู้นำสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางที่แปรรูปและพัฒนาผลผลิตยางพารา	• จำนวน	7 ครั้ง/ปี		
0322 กิจกรรมประชุมสัมมนาผู้นำสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ทุกระดับ	• จำนวน	1,500 ราย		
0323 กิจกรรมศึกษาดูงานของผู้นำสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	• จำนวน	2 ครั้ง/ปี		
033 แผนการดำเนินการจัดประชุมเครือข่าย	• ดำเนินงานได้ครบทุกกิจกรรมและผลการดำเนินงาน	ร้อยละ 100		
0331 กิจกรรมประชุมคณะกรรมการเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ระดับประเทศ	• จำนวน	6 ครั้ง/ปี		
0332 กิจกรรมประชุมคณะกรรมการเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ระดับเขต 7 เขต	• จำนวน	42 ครั้ง/ปี		
0333 กิจกรรมประชุมคณะกรรมการเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ระดับจังหวัด/สาขา	• จำนวน	480 ครั้ง/ปี		
034 แผนการเสริมสร้างแรงจูงใจให้สถาบันเกษตรกรชาวสวนยางพัฒนาไปสู่ความเข้มแข็งและยั่งยืน	• การดำเนินงานได้ตามค่าเป้าหมาย	ร้อยละ 100		
0341 ประกวดสถาบันและเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ดีเด่น ระดับประเทศ/เขต/จังหวัด	• จำนวน	7 รางวัล		
035 แผนการพัฒนาสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	• ดำเนินงานได้ครบทุกกิจกรรมและผลการดำเนินงาน	ร้อยละ 100		
0351 โครงการ (ย่อย) พัฒนาสมรรถนะของผู้บริหารของสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	• จำนวน	350 ราย		
0352 โครงการ (ย่อย) จัดทำแผนธุรกิจสำหรับสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	• จำนวน	100 สถาบัน		
036 แผนการส่งเสริม การสนับสนุนสถาบันเกษตรกรในการดำเนินกิจกรรมอื่น	• พิจารณาคัดเลือกค่าขอได้ครบถ้วน	ร้อยละ 100		
0361 กิจกรรมประชุมประจำปี	• สถาบันเกษตรกรที่ผ่านการคัดเลือกเข้าร่วมกิจกรรม ไม่น้อยกว่า	2,500 กิจกรรม		
0362 กิจกรรมสัมมนาประจำปี				
0363 กิจกรรมฝึกอบรม				
0364 กิจกรรมศึกษาดูงาน				
0365 กิจกรรมส่งเสริมสนับสนุนสถาบันเกษตรกรเพื่อสร้างความเข้มแข็งในการดำเนินกิจกรรมอื่นๆ				

ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
037 โครงการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสนับสนุนสถาบันเกษตรกรตามมาตรา 49 (6)	• ดำเนินงานได้ครบทุกกิจกรรมและผลการดำเนินงาน	ร้อยละ 100		
0371 กิจกรรมติดตามผลการดำเนินงานของเกษตรกรชาวสวนยางและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง ส่วนภูมิภาค	• จำนวน	12 ครั้ง/ปี		
0372 กิจกรรมติดตามผลการดำเนินงานของเกษตรกรชาวสวนยางและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง ส่วนกลาง	• จำนวน	4 ครั้ง/ปี		
0373 กิจกรรมรองรับกิจกรรมเพิ่มเติมภายใต้แผนงาน	• ดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100		
04 โครงการสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร (Smart Farmer)	Smart farmer เพิ่มขึ้นจากปีก่อน • พัฒนา Smart Farmer ต้นแบบด้านยางพาราตามเกณฑ์ที่ กยท. กำหนด อย่างน้อยจังหวัด/สาขาละ	ร้อยละ 15 1 คน	49(3)	ฝพก
05 โครงการพัฒนาศักยภาพเกษตรกรชาวสวนยางรุ่นใหม่ (Young Smart Farmer)ภายใต้แนวคิด ลูกยางคืนถิ่น (New Young Blood Plus Idea)	พัฒนา Young Smart Farmer ได้จำนวน	1,350 คน/ปี	49(3)	ฝพก
06 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนศูนย์เรียนรู้เพื่อเป็นจุดสาธิตกิจกรรมการเรียนรู้สำหรับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง (Smart Learning Center)	ศูนย์เรียนรู้ของ กยท. จำนวน	5 แห่ง	49(3)	ฝพก
07 โครงการส่งเสริมการทำสวนยางในรูปแบบแปลงใหญ่	• สามารถจัดตั้งแปลงใหญ่ได้พื้นที่เข้าร่วมโครงการ	50,000 ไร่	49(3)	ฝพก
08 โครงการบริหารจัดการคาร์บอนเครดิตของการยางแห่งประเทศไทย	1. สามารถดำเนินการยื่นขึ้นทะเบียน T-VER 2. สำรองและเก็บรวบรวมข้อมูล และจัดเตรียมเอกสารการขึ้นทะเบียน VCS ไม่น้อยกว่า	40,000 ไร่ 2,000 ไร่	49(3)	ฝสผ.
09 โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบการยางการพัฒนาด้านธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรม สำหรับสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง	เกิดธุรกิจ start ups ที่ใช้เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมในการผลิตผลิตภัณฑ์ยางพารา จำนวน • สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง/ผู้ประกอบการยางที่เข้าร่วมโครงการฯ มีความพึงพอใจร้อยละ 80	3 ราย ร้อยละ 80	49(3)	ฝพก
10 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อยกระดับฐานรากด้วย BCG Model	ร้อยละจำนวนเกษตรกรชาวสวนยางที่ขึ้นทะเบียน กยท. ได้รับการส่งเสริมและสนับสนุนของผู้เข้าร่วมทั้งหมด	ร้อยละ 80	49(3)	ฝพก.
11 โครงการส่งเสริมสนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยางต้นแบบด้วยเกษตรกรรมยั่งยืน (สร้างแรงจูงใจโดยคัดเลือกเป็นเกษตรกรต้นแบบเกษตรกรที่ทำเกษตรกรรมยั่งยืน เกษตรผสมผสาน)	• เกษตรกรผ่านการคัดเลือก	120 ราย	49(3)	ฝสผ.
12 โครงการสร้างความเข้มแข็งแก่เกษตรกรชาวสวนยางโดยการจัดการสวนยางอย่างยั่งยืนให้กับสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	• จัดสัมมนาสมาชิกเกษตรกรชาวสวนยางอย่างยั่งยืน ปีละ 1 ครั้ง จำนวน	500 ราย	49(3)	ฝสผ.

ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
13 โครงการการเพิ่มผลผลิตและชะลอการโค่นช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อการปลูกแทน	1. เกษตรกรเข้าร่วมกิจกรรมเพิ่มผลผลิตในสวนยางก่อนโค่น จำนวน 2. เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการมีผลผลิตเพิ่มขึ้น มากกว่าเดิม	13,150 ไร่ ร้อยละ 30	49(3)	ผลผ.
14 โครงการบริหารจัดการและป้องกันกำจัดโรคใบร่วงชนิดใหม่ในยางพารา	1. พื้นที่การแพร่ระบาดของโรคลดลงครึ่งหนึ่งของพื้นที่เคยระบาด สูงสุด 2. ได้ข้อมูลและแผนที่การระบาดของโรคใบร่วง	ร้อยละ 50 10 จังหวัด	49(3)	สวย.
15 โครงการปลูกพืชร่วมยางเพื่อยกระดับรายได้แก่เกษตรกรชาวสวนยาง	• สนับสนุนเกษตรกร(ต้นกล้าพันธุ์ไม้) ได้แล้วเสร็จจำนวน	100,000 ไร่	49(3)	ผลผ.
151 กิจกรรมสนับสนุนเกษตรกร (ต้นกล้าพันธุ์ไม้)				
152 กิจกรรมการดำเนินงานตามแผนโครงการฯ				
16 โครงการพัฒนาอาชีพชาวสวนยางรายย่อยเพื่อความยั่งยืนในพื้นที่ปลูกยางที่ได้รับผลกระทบจากโรคใบร่วงชนิดใหม่	• เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการได้พัฒนาอาชีพเกษตรกรใหม่ ในพื้นที่ที่โรคใบร่วงชนิดใหม่ระบาด ของจำนวนเนื้อที่	ร้อยละ 80	แผ่นดิน	ผลผ.
17 โครงการประกันรายได้เกษตรกรชาวสวนยาง ระยะที่ 4	• สั่งจ่ายเงินชดเชยจากการประกันรายได้ให้แก่เกษตรกรชาวสวนยางที่มีคุณสมบัติครบ	ร้อยละ 100	49(3)	ผลผ.
<b>กลยุทธ์ที่ 1.2 สนับสนุนมาตรฐานแหล่งผลิตและสินค้ายาง</b>				
01 โครงการส่งเสริมการทำสวนยางตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน	• ดำเนินงานได้ครบทุกกิจกรรมและผลการดำเนินงาน	ร้อยละ 100	49(3)	ผลผ.
011 กิจกรรม สวนยางพาราของเกษตรกรปี 2566 ยื่นขอการรับรองมาตรฐาน	ยื่นขอการรับรองมาตรฐานได้	49,941.22 ไร่		
012 กิจกรรม สวนยางพาราของเกษตรกรที่ได้รับการรับรองมาตรฐานปี 2565 สามารถคงสถานะการถือครองใบรับรอง	• สามารถคงสถานะการถือครองใบรับรอง	5,000 ไร่		
013 กิจกรรม สวนยางพาราของ กยท. ได้สถานะการถือครองใบรับรอง	• สามารถคงสถานะการถือครองใบรับรอง	9,867.43 ไร่		
014 กิจกรรม โรงงาน และหน่วยธุรกิจของ กยท. ที่ผ่านการรับรองมาตรฐานแล้ว สามารถคงสถานะการถือครองใบรับรอง	• สามารถคงสถานะการถือครองใบรับรอง	4 แห่ง		
015 กิจกรรมสนับสนุนการจัดการด้านตลาด FSC	• มีแนวทางการจัดการด้านการตลาด FSC	1 โครงการ		
016 กิจกรรมส่งเสริมมาตรฐานวิชาชีพการทำสวนยาง	จำนวนเกษตรกรชาวสวนยางที่เข้าร่วมโครงการ ได้รับการวัดความรู้ด้านวิชาชีพการทำสวนยาง	5,000 ราย		

## ส่วนที่ 4

### รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
02 โครงการ สนับสนุนเกษตรกรและผู้ประกอบการกิจการยางในการเพิ่มประสิทธิภาพการแปรรูปอย่างครบวงจร	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1. รายได้เพิ่มจากการให้บริการเพิ่มขึ้นจากปีก่อน</li> <li>• 2. มีโรงงานต้นแบบแปรรูปผลิตภัณฑ์ยาง</li> </ul>	ร้อยละ 10 2 แห่ง	49(3)	ฝอย.
กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนการให้บริการทดสอบยางดิบและผลิตภัณฑ์ยางตามมาตรฐานสากล (ISO/IEC 17025)				
กิจกรรมที่ 2 การพัฒนาโรงงานต้นแบบการผลิตผลิตภัณฑ์ยางของกิจการยางแห่งประเทศไทย				
กิจกรรมที่ 3 บริการข้อมูลด้านอุตสาหกรรมยางให้กับเกษตรกร กลุ่มเกษตรกรและผู้ประกอบการกิจการยาง				
03 โครงการการสนับสนุนเกษตรกรและผู้ประกอบการในการเพิ่มประสิทธิภาพการแปรรูปยาง การยกระดับมาตรฐานองค์กรด้านอุตสาหกรรมยาง	ดำเนินงานได้ครบทุกกิจกรรมและผลการดำเนินงาน	ร้อยละ 100	49(3)	ฝอย.
กิจกรรมที่ 1 การผลิตยางแผ่นรมควันเกรดพรีเมียม	• สถาบันเกษตรกร/ผู้ประกอบการ ที่ผลิตยางแผ่นรมควันได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP	3 แห่ง		
กิจกรรมที่ 2 การผลิตยางแผ่นรมควันอัดก้อนมาตรฐาน GMP	• สถาบันเกษตรกรที่ผลิตยางแผ่นรมควันอัดก้อนได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP สามารถรักษามาตรฐานการผลิตอย่างน้อย	21 แห่ง		
กิจกรรมที่ 3 การพัฒนาศูนย์รวบรวมน้ำยางสดให้ได้มาตรฐาน GMP	• ศูนย์รวบรวมน้ำยางสดที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP อย่างน้อย	3 แห่ง		
กิจกรรมที่ 4 การผลิตยางแผ่นอบแห้งมาตรฐาน GMP	• โรงผลิตยางแผ่นอบแห้งที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP ของ กยท. อย่างน้อย	1 แห่ง		
กิจกรรมที่ 5 การผลิตยางเครปมาตรฐาน GMP	• เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรที่ผลิตยางเครปสามารถรักษามาตรฐาน GMP อย่างน้อย	1 กลุ่ม		
กิจกรรมที่ 6 กิจกรรมสำรวจศักยภาพของสถาบันเกษตรกรเพื่อพัฒนาการผลิตตามมาตรฐาน GMP	• สำรวจประเมินศักยภาพของสถาบันเกษตรกรผลิตยาง อย่างน้อย	50 กลุ่ม		
04 โครงการจัดทำระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 ให้กับสถาบันเกษตรกรที่ได้รับมาตรฐาน GMP	• สามารถดำเนินงานได้ตามแผนและเป็นไปตามเป้าหมาย	ร้อยละ 100	49(3)	ฝอย.
กิจกรรมที่ 1 สนับสนุนการจัดทำมาตรฐาน ISO 9001 โรงผลิตยางแผ่นรมควันมาตรฐาน GMP	• รักษามาตรฐาน ISO 9001 โรงผลิตยางแผ่นรมควัน อย่างน้อย	3 กลุ่ม		
กิจกรรมที่ 2 สนับสนุนการจัดทำมาตรฐาน ISO 9001 โรงผลิตยางอัดก้อนมาตรฐาน GMP	• รักษามาตรฐาน ISO 9001 โรงผลิตยางแผ่นรมควันอัดก้อน อย่างน้อย	2 กลุ่ม		
กิจกรรมที่ 3 สนับสนุนการจัดทำมาตรฐาน ISO 9001 จุดรวบรวมน้ำยางสดมาตรฐาน GMP	• รักษามาตรฐาน ISO 9001 ศูนย์รวบรวมน้ำยางสด อย่างน้อย	1 แห่ง		
05 โครงการเพื่อการบริหารการดำเนินงานส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการกิจการยาง	• ผู้บริหารระดับสูงสามารถลงพื้นที่ ติดตามเร่งรัดการดำเนินงาน ได้ อย่างน้อย เดือนละ 1 ครั้ง	12 ครั้ง/ปี	49(3)	สผว.



ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
06 โครงการพัฒนางานตลาดตามระบบบริหารงานคุณภาพ ISO	• ใบริบรอง/ใผ่านหลักเกณฑ์	3 ใบริบรอง	49(3)	ฝศย. กพย.
061 กิจกรรมการบริหารงานคุณภาพ ISO	• ดำเนินงานใครบทุกกิจกรรมและผลการดำเนินงาน	ร้อยละ 100		
0611 กิจกรรมสร้างมาตรฐานระบบงานควบคุมคุณภาพ ISO ฝ่ายเศรษฐกิจยาง	• ผ่านการตรวจประเมิน	ใบริบรอง		
0612 กิจกรรม สตค.จ.นครธรรมราช	• ผ่านการตรวจประเมิน (รักษาระบบ)	ใบริบรอง		
0613 กิจกรรม สตค.จ.สงขลา	• ผ่านการตรวจประเมิน (รักษาระบบ)	ใบริบรอง		
07 โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตใมีศักยภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	• ความพึงพอใจของชุมชนที่อยู่รอบโรงงาน 4, 5 และ 6 ไม่น้อยกว่า	ร้อยละ 80	49(3)	กจร.4 กจร.5 กจร.6
071 กิจกรรมการบำบัดน้ำทิ้งใอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ของ กจร.4	• ความพึงพอใจของชุมชนที่อยู่รอบโรงงานไม่น้อยกว่า	ร้อยละ 80		
072 กิจกรรมการบำบัดน้ำทิ้งใอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ของ กจร.5	• ความพึงพอใจของชุมชนที่อยู่รอบโรงงานไม่น้อยกว่า	ร้อยละ 80		
073 กิจกรรมการบำบัดน้ำทิ้งใอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ของ กจร.6	• ความพึงพอใจของชุมชนที่อยู่รอบโรงงานไม่น้อยกว่า	ร้อยละ 80		
08 โครงการขับเคลื่อนเพื่อเพิ่มศักยภาพการจัดการสวนยางตามหลัก GAP	ดำเนินงานใครบทุกกิจกรรมและผลการดำเนินงาน	ร้อยละ 100	49(3)	ศวย. หนองคาย
<b>กลยุทธ์ที่ 1.3 สร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาของอุตสาหกรรมยางอย่างยั่งยืน</b>				
01 แผนงานเงินใกู้ยืม	1. พิจารณาค่าใกู้ยืม	ร้อยละ 100	49(3)	ฝพก
011 กิจกรรม เงินใกู้ยืมเกษตรกร	2. ผลการประเมินโครงการ ด้านความสอดคล้องด้านประสิทธิภาพ และ ด้านประสิทธิผล มีคะแนนรวมใ้น้อยกว่า	ร้อยละ 80		
012 กิจกรรม เงินใกู้ยืมสถาบันเกษตรกร				
013 กิจกรรม เงินใกู้ยืมผู้ประกอบการยาง				
02 แผนงานเงินอุดหนุน	1. พิจารณาค่ารับเงินอุดหนุน	ร้อยละ 100	49(3)	ฝพก
021 กิจกรรม เงินอุดหนุนเกษตรกร	2. ผลการประเมินโครงการ ด้านความสอดคล้องด้านประสิทธิภาพ และ ด้านประสิทธิผล มีคะแนนรวมใ้น้อยกว่า	ร้อยละ 80		
022 กิจกรรม เงินอุดหนุนสถาบันเกษตรกร				

ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
03 แผนงานตามนโยบาย เงินอุดหนุนรัฐบาล (ต่อเนื่อง)				
031 โครงการ : สร้างมูลภัณฑ์กันชนรักษาเสถียรภาพราคายาง และ โครงการ : พัฒนาศักยภาพสถาบันเกษตรกรเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง (ค่าเช่าโกดังเก็บสต็อกยาง/ค่าประกันภัยสต็อกยาง)	• การดำเนินงานได้ตามแผน	ร้อยละ 100	แผ่นดิน	-
032 โครงการ : สนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกรเพื่อรวบรวมยาง (วงเงินสินเชื่อ 10,000 ล้านบาท)	• สถาบันเกษตรกรสามารถเข้าร่วมโครงการ ได้ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของเป้าหมายทั้งหมด	400 สถาบัน	แผ่นดิน	ฝพก.
033 โครงการ : ส่งเสริมการใช้งานของหน่วยงานภาครัฐ	• ปริมาณน้ำยางสด จำนวน 1,000,000 ตัน ตลอดระยะเวลาโครงการ (3 ปี)	1,000,000 ตัน	แผ่นดิน	ฝอย.
04 แผนงาน งบประมาณรายจ่ายประจำปี (งบแผ่นดิน)	• ดุดซับยางออกจากระบบ (ผลผลิตยางแห้ง)	350,000 ตัน		
041 โครงการ : สนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่ผู้ประกอบการยาง (ยางแห้ง)	• ดุดซับยางออกจากระบบ (ผลผลิตยางแห้ง)	350,000 ตัน		ฝอย.
05 แผนงานเพื่อรักษาเสถียรภาพราคายาง	ดำเนินการได้ตามแผน	ร้อยละ 100		
051 โครงการชะลอการขายยาง	• ดำเนินการได้ตามแผน	ร้อยละ 100	49(3)	ฝศย.
052 โครงการรักษาเสถียรภาพราคายางของตลาดกลางยางพาราของการยางแห่งประเทศไทย	• ราคายางในตลาดกลางยางพารามีความผันผวนไม่เกิน	2 บาทต่อกิโลกรัม	49(3)	ฝศย.
06 โครงการ สนับสนุนสินเชื่อผู้ประกอบการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง (วงเงินสินเชื่อ 25,000 ล้านบาท)	• มีปริมาณการใช้งานพาราภายในประเทศเพิ่มขึ้น	48,000 ตัน/ปี	49(3)	ฝอย.
07 โครงการ 1 หมู่บ้าน 1 กิโลเมตร	• ดำเนินงานได้ตามแผน	ร้อยละ 100	49(3)	ฝอย.
08 โครงการส่งเสริมและพัฒนาการใช้งานพาราภายในประเทศ	• งานวิจัยนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	7 เขต	49(3)	ฝพก
09 โครงการจัดงานมหกรรมยางพารา	• ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการฯ ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	49(3)	ฝพก

ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
10 โครงการสนับสนุนการบริหารงานตลาดกลางยางพารา	• ปริมาณยางเฉลี่ย 3 ปี (ย้อนหลัง) ผ่าน สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัด ทั้ง 8 แห่ง จำนวน	300,000 ตัน	49(3)	ฝศย.
101 กิจกรรมการบริหารงานตลาดกลางยางพารา	• ปริมาณยางเฉลี่ย 3 ปี (ย้อนหลัง) ผ่าน สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัด ทั้ง 8 แห่ง จำนวน	300,000 ตัน		
1011 กิจกรรม กพย.	• ดูแลติดตามให้เป็นไปตามค่าเป้าหมายที่กำหนดของ สตท.	300,000 ตัน		
1012 กิจกรรม สตท.จ.สุราษฎร์ธานี	• ปริมาณยางผ่านตลาด	60,000 ตัน		
1013 กิจกรรม สตท.จ.นครศรีธรรมราช	• ปริมาณยางผ่านตลาด	40,000 ตัน		
1014 กิจกรรม สตท.จ.สงขลา	• ปริมาณยางผ่านตลาด	48,000 ตัน		
1015 กิจกรรม สตท.จ.ยะลา	• ปริมาณยางผ่านตลาด	11,000 ตัน		
1016 กิจกรรม สตท.จ.หนองคาย	• ปริมาณยางผ่านตลาด	100,000 ตัน		
1017 กิจกรรม สตท.จ.บุรีรัมย์	• ปริมาณยางผ่านตลาด	15,000 ตัน		
1018 กิจกรรม สตท.จ.ระยอง	• ปริมาณยางผ่านตลาด	14,000 ตัน		
1019 กิจกรรม สตท.จ.เชียงราย	• ปริมาณยางผ่านตลาด	12,000 ตัน		
102 กิจกรรมการพัฒนาตลาดกลาง สำหรับสินค้าที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน (ติดตาม, ถ่ายทอด, อบรม, สัมมนา, ศึกษาดูงาน, การจัดตั้งศูนย์บริการ, ประชาสัมพันธ์, บริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย )	• 1. ปริมาณผู้ใช้บริการใหม่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2. ความพึงพอใจของทุกตลาดไม่น้อยกว่า	ร้อยละ 10 ร้อยละ 80		
1021 กิจกรรม สตท.จ.สุราษฎร์ธานี				
1022 กิจกรรม สตท.จ.นครศรีธรรมราช				
1023 กิจกรรม สตท.จ.สงขลา				
1024 กิจกรรม สตท.จ.ยะลา				
1025 กิจกรรม สตท.จ.หนองคาย				
1026 กิจกรรม สตท.จ.บุรีรัมย์				
1027 กิจกรรม สตท.จ.ระยอง				
1028 กิจกรรม สตท.จ.เชียงราย				
103 กิจกรรมงานอาชีพอนามัย และความปลอดภัย	• อุบัติเหตุร้ายแรงจากการทำงานและอัคคีภัย 8 ตลาด	0 ครั้ง		

ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
11 โครงการสนับสนุนเครือข่ายตลาดยางพารา	• ยกระดับตลาด กยท.จ./ส. ให้เป็นตลาดเครือข่ายตลาดกลางยางพาราจังหวัดเพิ่มขึ้น	45 ตลาด	49(3)	ฝศย.
111 กิจกรรมจัดตั้งและขยายเครือข่ายตลาดยางพารา	• จำนวนเครือข่ายรวมกัน ทั้งที่ดูแลเดิมและขยายตลาดใหม่	จำนวน 233 แห่ง		
1111 สตก.จ.สุราษฎร์ธานี	• จำนวนเครือข่ายรวมกัน ทั้งที่ดูแลเดิมและขยายตลาดใหม่	จำนวน 14 แห่ง		
1112 สตก.จ.นครศรีธรรมราช	• จำนวนเครือข่ายรวมกัน ทั้งที่ดูแลเดิมและขยายตลาดใหม่	จำนวน 9 แห่ง		
1113 สตก.จ.สงขลา	• จำนวนเครือข่ายรวมกัน ทั้งที่ดูแลเดิมและขยายตลาดใหม่	จำนวน 46 แห่ง		
1114 สตก.จ.ยะลา	• จำนวนเครือข่ายรวมกัน ทั้งที่ดูแลเดิมและขยายตลาดใหม่	จำนวน 14 แห่ง		
1115 สตก.จ.บุรีรัมย์	• จำนวนเครือข่ายรวมกัน ทั้งที่ดูแลเดิมและขยายตลาดใหม่	จำนวน 62 แห่ง		
1116 สตก.จ.หนองคาย	• จำนวนเครือข่ายรวมกัน ทั้งที่ดูแลเดิมและขยายตลาดใหม่	จำนวน 50 แห่ง		
1117 สตก.จ.ระยอง	• จำนวนเครือข่ายรวมกัน ทั้งที่ดูแลเดิมและขยายตลาดใหม่	จำนวน 32 แห่ง		
1118 สตก.จ.เชียงราย	• จำนวนเครือข่ายรวมกัน ทั้งที่ดูแลเดิมและขยายตลาดใหม่	จำนวน 6 แห่ง		
112 กิจกรรมสนับสนุนการบริหารจัดการตลาดยาง กยท.จังหวัด/สาขา	• ปริมาณยางผ่านตลาด กยท.จ./กยท.ส.	300,000.00 ตัน		กพย.
113 กิจกรรมสนับสนุนและพัฒนามาตรฐานเครือข่ายตลาดกลางตามชนิดยาง (น้ำยางสด, ยางก้อนถ้วย, ยางเครป)				กพย.
1131 กพย. (จัดประชุม, ลงพื้นที่)	• รูปแบบมาตรฐานจตุรบรรณยางตามชนิดยาง	จำนวน 3 รูปแบบ		
1132 สตก.จ.สุราษฎร์ธานี	• ความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการจตุรบรรณยาง	ร้อยละ 80		
1133 สตก.จ.นครศรีธรรมราช	• ความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการจตุรบรรณยาง	ร้อยละ 80		
1134 สตก.จ.ยะลา	• ความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการจตุรบรรณยาง	ร้อยละ 80		
1135 สตก.จ.สงขลา	• ความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการจตุรบรรณยาง	ร้อยละ 80		
1136 สตก.จ.หนองคาย	• ความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการจตุรบรรณยาง	ร้อยละ 80		
1137 สตก.จ.บุรีรัมย์	• ความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการจตุรบรรณยาง	ร้อยละ 80		
1138 สตก.จ.ระยอง	• ความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการจตุรบรรณยาง	ร้อยละ 80		
1139 สตก.จ.เชียงราย	• ความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการจตุรบรรณยาง	ร้อยละ 80		

ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
12 โครงการจัดตั้งตลาดกลางไม้ยางพารา	• ปริมาณไม้ยางผ่านตลาด	500 ไร่	49(3)	ฝศย./ กยท.ข.
13 โครงการส่งเสริมให้สถาบันเกษตรกรชาวสวนยางนำสินค้าที่ได้มาตรฐาน GMP และมาตรฐานอื่น ๆ ไปขายในตลาดซื้อตกลงส่งมอบจริง (Physical Forward Central Market : PFCM)	• มีการซื้อขายสินค้าในตลาดซื้อตกลงส่งมอบจริง จำนวน	2,000 ตัน	49(3)	ฝศย.
14 โครงการบริหารจัดการโรงอบ/รมยาง โรงเรือน โรงอัดก้อนยาง อุปกรณ์อัดก้อน และโกดังเก็บยาง	• ดำเนินการส่งคืนพื้นที่โรงอบ/รมยาง และโรงเรือน	10 โรง	49(3)	ฝบท
15 โครงการประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืนของยางธรรมชาติในประเทศไทย	• แผนที่ความเสี่ยงด้านความยั่งยืนในระบบ Supply chain ของอุตสาหกรรมยางธรรมชาติของไทย	1 แผนที่	49(3)	ฝศย.
16 โครงการรักษาเสถียรภาพราคายาง-กองจัดการโรงงาน 4	• ผลิตยางแท่ง STR.20 จำนวน	4,000 ตัน	49(3)	กจร.4
17 โครงการรักษาเสถียรภาพราคายาง-กองจัดการโรงงาน 5	• ผลิตยางแท่ง STR.20 จำนวน	4,000 ตัน	49(3)	กจร.5
18 โครงการศูนย์วิเคราะห์เศรษฐกิจยาง	• มีศูนย์วิเคราะห์เศรษฐกิจยาง	1 ศูนย์	49(3)	ฝศย.
19 โครงการสนับสนุนการยางแห่งประเทศไทย เพื่อขอจัดตั้งเขตส่งเสริมนวัตกรรมยางพาราระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคใต้ (SECri)	1. ที่ปรึกษาส่งมอบงานงวดที่ 1 และงวดที่ 2 2. คณะกรรมการตรวจรับงานจ้างงวดที่ 1 และงวดที่ 2	ได้ผลงานร้อยละ 30 ของโครงการ ต่อเนื่องในระยะเวลา 2 ปี (งวด 2 จากจำนวน 6 งวดงาน)	49(3)	ฝศย.
20 โครงการจัดทำสมุดทะเบียนเกษตรกรชาวสวนยาง	• ข้อมูลเกษตรกรปรับปรุงเป็นปัจจุบัน	500,000 เล่ม	49(3)	ฝพก
21 โครงการปรับปรุงฐานข้อมูลทะเบียนเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง	ฐานข้อมูลเกษตรกร สถาบันเกษตรกร ผู้ประกอบการยางที่แจ้งปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน 1.จำนวนเกษตรกรชาวสวนยางแจ้งปรับปรุงและยืนยันข้อมูล 2. จำนวนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางที่ดำเนินการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน 3. จำนวนผู้ประกอบการยางที่ดำเนินการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน	1,140,000 ราย 720 สถาบัน 300 ราย	49(3)	ฝพก

ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
22 โครงการสำรวจข้อมูลยางพาราเพื่อจัดทำฐานข้อมูลแผนที่พื้นที่ต้นยางพาราที่ขึ้นทะเบียนเกษตรกรชาวสวนยางกับการยางแห่งประเทศไทย	• จัดเก็บค่าที่กีดแปลงสวนยางพาราและบันทึกข้อมูลในระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ (GIS) ไม่น้อยกว่า	1,000,000 แปลง	49(3)	ฝพก
23 โครงการให้ความรู้ทางกฎหมาย	• ให้ความรู้ด้านกฎหมาย (ผู้บริหาร, พนักงาน)	100 ราย	49(3)	ฝกม.
24 โครงการชดเชยดอกเบี้ยให้แก่ผู้ประกอบการยาง (ยางแห้ง) เพื่อรับซื้อขายจากเกษตรกรชาวสวนยางและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	• รับซื้อผลผลิตยางแห้งของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง(สะสม) ไม่น้อยกว่า	350,000 ตัน	49(3)	ฝอย.
25 โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่ผู้ประกอบการไม้อยางและผลิตภัณฑ์ ระยะที่ 2	• ดำเนินการได้ตามแผน	ร้อยละ 100	49(3)	ฝยศ.
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน</b>				
<b>กลยุทธ์ที่ 2.1 สนับสนุนการวิจัยเทคโนโลยีและนวัตกรรมยาง</b>				
01 แผนงานการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพที่เป็นวัตถุดิบยาง (ภาคผนวก รายชื่อโครงการวิจัยภายใต้แผนงาน 33 โครงการ)	• จำนวนพันธุ์ยางแนะนำที่เติบโตเร็วและให้ผลผลิตสูงไม่น้อยกว่า 350 กก./ไร่/ปี	5 พันธุ์	49(4)	สวย.
	• จำนวนระบบกรีดยางใหม่ที่เพิ่มผลผลิต/ลดต้นทุนร้อยละ 20 จากระบบเดิมที่เคยแนะนำ	1 ระบบ		
	• จำนวนวิธีในการบริหารจัดการโรคเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	1 วิธี		
02 แผนงานการพัฒนาด้านอุตสาหกรรมแปรรูปยางดิบและผลิตภัณฑ์ยาง (ภาคผนวก รายชื่อโครงการวิจัยภายใต้แผนงาน 90 โครงการ )	• ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ยางพาราที่จดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา	ร้อยละ 5	49(4)	สวย.
	• ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ยางพาราที่พัฒนาต่อยอดเชิงพาณิชย์/นำไปใช้ประโยชน์	ร้อยละ 5		
03 แผนงานการวิจัยเศรษฐกิจและการตลาดยาง (ภาคผนวก รายชื่อโครงการวิจัยภายใต้แผนงาน 13 โครงการ )	• จำนวนมาตรการ/รูปแบบที่ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้ายางพารา	2 มาตรการ/รูปแบบ	49(4)	สวย.
04 แผนงานสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่ (ภาคผนวก รายชื่อโครงการวิจัยภายใต้แผนงาน 3 โครงการ )	• จำนวนนักวิจัยหน้าใหม่ที่ทำงานวิจัยเกี่ยวข้องกับยาง	15 คน	49(4)	สวย.

ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
กลยุทธ์ที่ 2.2 ส่งเสริมให้เกษตรกร และผู้ประกอบการยางประยุกต์ใช้เทคโนโลยี นวัตกรรมในเชิงพาณิชย์และสังคม				
01 แผนงานการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อเกษตรกร	• ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มรายได้	ร้อยละ 5	49(4)	ฝสพ./ฝอย.
011 กิจกรรมถ่ายทอดเทคโนโลยีการเพิ่มผลผลิตยาง	• ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มรายได้	ร้อยละ 5	49(4)	
012 กิจกรรมถ่ายทอดเทคโนโลยีการลดต้นทุนการผลิตยาง	• ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มรายได้	ร้อยละ 5	49(4)	
013 กิจกรรมถ่ายทอดเทคโนโลยีเกี่ยวกับการปรับปรุงคุณภาพในกระบวนการผลิตยาง	• ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มรายได้	ร้อยละ 5	49(4)	
014 กิจกรรมถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านอุตสาหกรรมยางและเศรษฐกิจยาง	• ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มรายได้	ร้อยละ 5	49(4)	
015 กิจกรรมถ่ายทอดเทคโนโลยี	• ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มรายได้	ร้อยละ 5	49(4)	
016 กิจกรรมแปลงต้นแบบการเรียนรู้การกรีดยางหน้าสูงเพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิต และเป็นวัดดูดิบในอุตสาหกรรมยาง	• 1 แปลงต้นแบบการกรีดยางหน้าสูง	3-4 แปลง	49(3)	ศวย. ฉะเชิงเทรา
	• 2 เกษตรกรเข้าร่วมโครงการกรีดยางหน้าสูง	500 ไร่		
017 กิจกรรมขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อการใช้ประโยชน์พื้นที่อย่างเต็มประสิทธิภาพโดยการจัดทำแปลงต้นแบบโคกหนองนาโมเดล สำหรับเกษตรกร	• 1. เกษตรกร และตัวแทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางใช้บริการในการศึกษาดูงานในพื้นที่จริงและสื่อต่างๆ เพื่อนำไปปรับใช้ในสวนยางของตนเอง	300 ราย	49(3)	ศวย. หนองคาย
	• 2. สร้างและดูแลรักษาแปลงต้นแบบโคก หนอง นา โมเดล ในสวนยางจำนวน 17 ไร่ อย่างน้อย 1 แห่ง	ร้อยละ 100		
018 กิจกรรม อนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	• 1. เกษตรกร และตัวแทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางใช้บริการในการศึกษาดูงานในพื้นที่จริงและสื่อต่างๆ เพื่อนำไปปรับใช้ในสวนยางของตนเอง	200 ราย	49(3)	ศวย. หนองคาย
	• 2. สามารถปฏิบัติตามแผนดำเนินงาน ในพื้นที่ 155 ไร่	ร้อยละ 100		
019 กิจกรรม การทำสวนยางต้นแบบยั่งยืน (ตาม BCG model)	• 1 เกษตรกร และตัวแทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางใช้บริการในการศึกษาดูงานในพื้นที่จริงและสื่อต่างๆ เพื่อนำไปปรับใช้ไม่น้อยกว่า	100 ราย/ปี	49(3)	ศวย. หนองคาย
	• 2. สามารถสร้างและดูแลรักษาแปลงต้นแบบความสำเร็จในรูปแบบการทำสวนยางยั่งยืน ของหน่วยงานของการยางแห่งประเทศไทย ตามแผนได้ร้อยละ 100			
020 กิจกรรมการบริหารจัดการด้านโรควางพาราของเกษตรกร และสถาบันเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการเกษตรแปลงใหญ่ เขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน เขตภาคเหนือ และเขตภาคใต้ตอนล่าง ระยะที่ 2	• 1. สามารถให้บริการด้านป้องกันรักษาโรควางให้เกษตรกร	500 ราย	49(3)	ศวย. หนองคาย
	• 2. ความพึงพอใจในการได้รับการบริการ	ร้อยละ 80		

ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
021 กิจกรรมการจัดตั้งธนาคารเมล็ดพืชคลุมในสวนยางของการยางแห่งประเทศไทย ระยะที่ 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. สามารถผลิตเมล็ดพืชคลุมทุกชนิดรวมไม่น้อยกว่า</li> <li>2. ความพึงพอใจในการได้รับการบริการ</li> </ul>	1,500 กิโลกรัม	49(3)	ศว. หนองคาย
กลยุทธ์ที่ 2.3 จัดตั้งเครือข่ายนักวิจัยด้านยางพารา		ร้อยละ 80		
01 แผนงานการแสวงหาและร่วมงานวิจัยและพัฒนาจากองค์กรทั้งใน และระหว่างประเทศ (ภาคผนวก รายชื่อโครงการวิจัยภายใต้แผนงาน 3 โครงการ)	• สามารถเจรจาความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศใหม่ได้	1 ความร่วมมือ	49(4)	ศว.
02 แผนงานรองรับกิจกรรมเพิ่มเติมภายใต้แผนงาน มาตรา 49(4) (ภาคผนวก รายชื่อโครงการวิจัยภายใต้แผนงาน 4 โครงการ)	• ร้อยละของการดำเนินการได้ตามแผน	ร้อยละ 100	49(4)	ศว.
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาสู่องค์กรแห่งความรู้ที่มีสมรรถนะสูง (KO&amp;HPO)</b>				
<b>กลยุทธ์ที่ 3.1 พัฒนาศักยภาพคนสู่ขีดความสามารถสูง</b>				
01 แผนงานพัฒนาองค์กรสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ (KM)			49(1)	
011 โครงการจัดทำแผน ติดตาม และประเมินผลด้านการจัดการความรู้	• คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านแผน	ไม่น้อยกว่า 4	49(1)	ฝทม.
0111 กิจกรรม : จัดทำ/ทบทวนแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กยท. ปี 2566-2570	• ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100		
012 โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดการความรู้	• คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดการความรู้	ไม่น้อยกว่า 4	49(1)	ฝทม.
0121 กิจกรรม : ประชาสัมพันธ์การจัดการความรู้โดยผู้บริหาร	• ผู้บริหารประชาสัมพันธ์การจัดการความรู้	ร้อยละ 100		
0122 กิจกรรม : สร้างบรรยากาศให้เอื้อต่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้	• จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการไม่น้อยกว่า	2 กิจกรรม		
0123 กิจกรรม : สร้างแรงจูงใจในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้	• จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการไม่น้อยกว่า	2 กิจกรรม		
0125 กิจกรรม : รมรณรงค์สร้างความตระหนักเรื่องความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงาน	• จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการไม่น้อยกว่า	2 กิจกรรม		
013 โครงการเพิ่มศักยภาพทีมงานการจัดการความรู้ (KM Team)	• คณะทำงานด้านการจัดการความรู้ที่ได้รับการพัฒนา	ร้อยละ 100	49(1)	ฝทม.
0131 กิจกรรม : แต่งตั้ง/ทบทวน คณะทำงานด้านการจัดการความรู้ (KM Team) และบทบาทหน้าที่	• จำนวนคณะทำงานด้านการจัดการความรู้	23 คณะ		
0132 กิจกรรม : เพิ่มศักยภาพ KM Team	• คณะทำงานด้านการจัดการความรู้ที่ได้รับการพัฒนา	ร้อยละ 100		
0133 กิจกรรม : การสอบทานกระบวนการจัดการความรู้	• กระบวนการด้าน KM ที่สำคัญได้รับการสอบทาน	ร้อยละ 100		
0134 กิจกรรม : สสำรวจความพึงพอใจด้านการจัดการความรู้และการนำองค์ความรู้ไปใช้ในการปฏิบัติงาน	• รายงานผลสำรวจความพึงพอใจด้านการจัดการความรู้	1 ฉบับ		



ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
014 โครงการพัฒนากระบวนการและเทคโนโลยีที่สนับสนุนการจัดการจัดการความรู้	• <b>คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านกระบวนการและเทคโนโลยีที่สนับสนุนการจัดการจัดการความรู้</b>	ไม่น้อยกว่า 4	49(1)	ฝทม.
0141 กิจกรรม : กำหนดประเภทความรู้ และมาตรฐานการจัดการความรู้	• <b>แผนที่ผ่านการเห็นชอบจากผู้มีอำนาจ</b>	1 ฉบับ		
0142 กิจกรรม : ทบทวน/ปรับปรุง ระบบสารสนเทศการจัดการความรู้	• <b>ปรับปรุงระบบสารสนเทศด้านการจัดการความรู้</b>	อย่างน้อย 1 ระบบ		
015 โครงการ RAOT Learning center	• <b>เกิดระบบศูนย์การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านยางพารา</b>	1 ระบบ	49(1)	ฝทม.
0151 กิจกรรม : จัดทำ/ทบทวนองค์ความรู้จากหน่วยงานภายใน	• <b>จำนวนองค์ความรู้อย่างน้อย</b>	5 องค์ความรู้		
0152 กิจกรรม : ประชาสัมพันธ์การจัดการความรู้	• <b>จำนวนครั้งในการประชาสัมพันธ์ไม่น้อยกว่า</b>	4 ครั้ง		
0153 กิจกรรม : แลกเปลี่ยนองค์ความรู้จากหน่วยงานภายนอก	• <b>จำนวนองค์ความรู้อย่างน้อย</b>	5 องค์ความรู้		
0154 กิจกรรม : ถ่ายทอดองค์ความรู้ขององค์กรสู่หน่วยงานภายนอก (ผู้มีส่วนได้เสีย)	• <b>จำนวนองค์ความรู้อย่างน้อย</b>	5 องค์ความรู้		
02 แผนงานพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (HRD)			49(1)	
021 โครงการให้ทุนการศึกษา การสนับสนุนการศึกษา และการแลกเปลี่ยนต่อ	• <b>คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการพัฒนาบุคลากร</b>	ไม่น้อยกว่า 4	49(1)	ฝทม.
0211 กิจกรรม : พิจารณาให้ทุนการศึกษา (ในเวลาราชการ) และการสนับสนุนการศึกษา (นอกเวลาราชการ) ระดับปริญญาโท	• <b>ความสำเร็จในการพิจารณาให้ทุนการศึกษา</b>	ร้อยละ 100		
0212 กิจกรรม : พิจารณาให้ทุนการศึกษาต่อเนื่อง	• <b>ความสำเร็จในการพิจารณาให้ทุนการศึกษา</b>	ร้อยละ 100		
022 โครงการพัฒนา/ปรับปรุงระบบและประเมินสมรรถนะ (Competency)	• <b>คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการพัฒนาบุคลากร</b>	ไม่น้อยกว่า 4	49(1)	ฝทม.
0221 กิจกรรม : ทบทวน/ปรับปรุงสมรรถนะหลัก สมรรถนะด้านการบริหารและสมรรถนะตามตำแหน่ง	• <b>ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน</b>	ร้อยละ 100		
0222 กิจกรรม : ปรับปรุงคู่มือและพจนานุกรมสมรรถนะ	• <b>ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน</b>	ร้อยละ 100		
0223 กิจกรรม : ประเมินสมรรถนะของบุคลากรเพื่อวางแผนการพัฒนาบุคคล	• <b>ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน</b>	ร้อยละ 100		
023 โครงการวางแผนการพัฒนาและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร	• <b>คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการพัฒนาบุคลากร</b>	ไม่น้อยกว่า 4	49(1)	ฝทม.
0231 กิจกรรม : จัดทำ/ทบทวนแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP)	• <b>ความสำเร็จในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล</b>	ร้อยละ 100		
0232 กิจกรรม : การวิเคราะห์ความต้องการในการฝึกอบรม (Training Need)	• <b>รายงานการวิเคราะห์</b>	1 ฉบับ		
0233 กิจกรรม : จัดทำ/ทบทวนเส้นทางฝึกอบรม (Training Road Map : TRM)	• <b>แผนงานที่ผ่านการเห็นชอบจากผู้มีอำนาจ</b>	1 ฉบับ		
0234 กิจกรรม : การติดตามและประเมินผลการฝึกอบรม	• <b>รายงานการติดตาม</b>	1 ฉบับ		

ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
<b>024 โครงการพัฒนาบุคลากรแบบมุ่งสมรรถนะการบริหาร (Management Competency)</b>	• <b>คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการพัฒนาบุคลากร</b>	<b>ไม่น้อยกว่า 4</b>	49(1)	ฝทม.
0241 กิจกรรม : พัฒนานักบริหารการยางแห่งประเทศไทย ระดับต้น	• จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม	40 ราย		
0242 กิจกรรม : นักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับกลาง	• จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม	30 ราย		
0243 กิจกรรม : นักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับสูง	• จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม	6 ราย		
0244 กิจกรรม : พัฒนาศักยภาพนักบริหารระดับสูง	• จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม	1 ราย		
<b>025 โครงการพัฒนาบุคลากรแบบมุ่งสมรรถนะตามสายงาน (Functional Competency)</b>	• <b>คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการพัฒนาบุคลากร</b>	<b>ไม่น้อยกว่า 4</b>	49(1)	ฝทม.
0251 กิจกรรม : พัฒนาบุคลากรสายงานด้านการเกษตร	• จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม	40 ราย		
0252 กิจกรรม : พัฒนาบุคลากรสายงานด้านธุรกิจ (การหารายได้ การตลาด)	• จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม	10 ราย		
0253 กิจกรรม : พัฒนาบุคลากรสายงานด้านการคลัง	• จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม	80 ราย		
0254 กิจกรรม : พัฒนาบุคลากรสายงานด้านแผนงานและกลยุทธ์	• จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม	40 ราย		
0255 กิจกรรม : พัฒนาบุคลากรสายงานด้านการตรวจสอบภายใน	• จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม	40 ชั่วโมง		
0256 กิจกรรม : พัฒนาบุคลากรสายงานด้านบริหารงานทั่วไป/พัสดุ	• จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม	80 ราย		
0257 กิจกรรม : พัฒนาบุคลากรสายงานด้านอื่น ๆ	• จำนวนสายงานที่ผ่านการฝึกอบรม	4 สายงาน		
<b>026 โครงการพัฒนาบุคลากรตามนโยบายรัฐบาล กระทรวง และองค์กร</b>	• <b>คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการพัฒนาบุคลากร</b>	<b>ไม่น้อยกว่า 4</b>	49(1)	ฝทม.
0261 กิจกรรม : พัฒนาคำความรู้ด้านภาษาต่างประเทศ	• จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม	20 ราย		
0262 กิจกรรม : ส่งเสริมความรู้ด้านกฎหมายแรงงาน	• จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม	90 ราย		
0263 กิจกรรม : ส่งเสริมประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน	• จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม	2 ราย		
0264 กิจกรรม : พัฒนาลูกจ้างชั่วคราวและพนักงาน Outsource	• จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม	1 ครั้ง		
0265 กิจกรรม : เตรียมความพร้อมสู่วัยเกษียณ	• จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม	1 ครั้ง		
0266 กิจกรรม : ฝึกอบรม/ประชุม/สัมมนา ตามนโยบายรัฐบาล กระทรวง และองค์กร	• จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม	40 ราย		

ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
027 โครงการพัฒนาองค์กรด้านการบริหารจัดการเชิงรุก	• คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการพัฒนาบุคลากร	ไม่น้อยกว่า 4	49(1)	ฝทม.
0271 กิจกรรม : ศึกษาดูงานในประเทศหรือต่างประเทศ ของผู้บริหารและพนักงาน	• จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม	1 ครั้ง		
0272 กิจกรรม : การใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	• จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม	40 ราย		
0273 กิจกรรม : เตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อรองรับงานด้านธุรกิจของ กยท.	• จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม	20 ราย		
0274 กิจกรรม : เสริมสร้างความสามารถพิเศษขององค์กร (วิจัย นวัตกรรม การส่งเสริมการเกษตร)	• จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม	20 ราย		
028 โครงการจัดทำ/ทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง เส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ และพนักงานที่มีศักยภาพสูง	• คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านแผนสืบทอดตำแหน่ง เส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ และพนักงานที่มีศักยภาพสูง	ไม่น้อยกว่า 4	49(1)	ฝทม.
0281 กิจกรรม : จัดทำ/ทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)	• แผนที่ผ่านการเห็นชอบจากผู้มีอำนาจ	1 ฉบับ		
0282 กิจกรรม : ทบทวนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path)	• แผนที่ผ่านการเห็นชอบจากผู้มีอำนาจ	1 ฉบับ		
0283 กิจกรรม : จัดทำแนวทางการบริหารจัดการผู้มีศักยภาพสูง (Talent)	• แผนที่ผ่านการเห็นชอบจากผู้มีอำนาจ	1 ฉบับ		
0284 กิจกรรม : พัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent)	• จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม	5 ราย		
03 แผนปฏิบัติการทรัพยากรมนุษย์				
031 กิจกรรม การฝึกอบรมเพิ่มพูนทักษะ ความรู้และความสามารถในการปฏิบัติงาน	• จำนวนเข้ารับกรฝึกอบรม	18 คน	49(1)	ทกป.
<b>กลยุทธ์ที่ 3.2 พัฒนาเป็นองค์กรดิจิทัล และองค์กรแห่งความรู้</b>				
01 โครงการจัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อการดำเนินงานด้านดิจิทัล			49(1)	ฝทส.
011 กิจกรรม จ้างที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	• แผนปฏิบัติการดิจิทัลฉบับทบทวน	1 ฉบับ		
012 กิจกรรม จ้างที่ปรึกษาจัดทำธรรมาภิบาลดิจิทัล (Digital Governance)	• มีแนวปฏิบัติพร้อมรายละเอียดของกระบวนการหลักในการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลของ กยท.	1 ฉบับ		
013 กิจกรรม จ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำและรักษามาตรฐาน ISO 27001 (ISMS)	• 1. ผ่านการตรวจประเมินตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013	1 ฉบับ		
	• 2. บุคลากรของฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ มีความรู้พื้นฐานด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ไม่น้อยกว่า	ร้อยละ 50		

ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
02 โครงการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศของ กยท.	• ระบบสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง	ร้อยละ 100	49(1)	ฝทส.
0121 กิจกรรม ระบบบัญชีการเงิน (GLA)	• บำรุงรักษาระบบการเงินและบัญชี (GLA) ให้ใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง	1 ระบบ		
0122 กิจกรรม ระบบบูรณาการข้อมูลและวิเคราะห์สารสนเทศ (EIS/BI)	• ระบบสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง	1 ระบบ		
0123 กิจกรรม ระบบสารสนเทศบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน	• ระบบสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง	1 ระบบ		
0124 กิจกรรม บำรุงรักษาระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ Back Office	• ระบบสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง	1 ระบบ		
0125 กิจกรรม บำรุงรักษาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล (HRM)	• ระบบสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง	1 ระบบ		
0126 กิจกรรม ระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management System : KM)	• ระบบสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง	1 ระบบ		
0127 กิจกรรม ระบบเว็บไซต์ กยท.	• ระบบสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง	1 ระบบ		
0128 กิจกรรม ระบบงานคลังสินค้า (Inventory System)	• ระบบสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง	1 ระบบ		
0129 กิจกรรม ระบบควบคุม ติดตามงานดำเนินงาน (e-Law)	• ระบบสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง	1 ระบบ		
01210 กิจกรรม ระบบประเมินผลการปฏิบัติงานและสมรรถนะความสามารถของบุคลากร (Performance and Competency)	• ระบบสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง	1 ระบบ		
03 โครงการจัดหาบริการเครือข่ายและศูนย์ข้อมูลสำรอง (DR Data Center)	• ความพึงพอใจของบุคลากรในการใช้งานระบบเครือข่าย	ร้อยละ 80	49(1)	ฝทส.
04 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security )			49(1)	ฝทส.
041 จ้างเหมาบริการความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ	• ดำเนินงานได้ครบทุกกิจกรรมและผลการดำเนินงาน	ร้อยละ 100		
0411 กิจกรรม จ้างเหมาบริการซอฟต์แวร์ควบคุมเครื่องคอมพิวเตอร์ระยะไกล	• มีซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ควบคุมคอมพิวเตอร์ระยะไกล	3 ลิขสิทธิ์		
0412 กิจกรรม จ้างเหมาบริการซอฟต์แวร์รักษาความปลอดภัยเครื่องลูกข่าย	• ปริมาณเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ต้องลงระบบปฏิบัติการใหม่ลดลง	10 เปอร์เซ็นต์		
0413 กิจกรรม จ้างเหมาบริการทดสอบจุดอ่อนความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ	• รายงานผลการทดสอบวิเคราะห์ช่องโหว่	2 ฉบับ		
0414 กิจกรรม จ้างเหมาบริการทดสอบช่องโหว่ความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ	• รายงานผลการทดสอบวิเคราะห์ช่องโหว่ทั้งปี	4 ฉบับ		
0415 กิจกรรม จ้างเหมาบริการศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวังความมั่นคง ปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Security Operations Center: SOC)	• เอกสารผลรายงานผลการเฝ้าระวังการโจมตี	12 ฉบับ		

ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
<b>05 โครงการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐาน</b>	• ดำเนินงานได้ครบทุกกิจกรรมและผลการดำเนินงาน	ร้อยละ 100	49(1)	ฝทส.
051 กิจกรรม บำรุงรักษาระบบเครือข่าย	• ระบบทำงานได้อย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่า	ร้อยละ 100		
052 กิจกรรม บำรุงรักษาห้อง Data Center	• กยท. มีห้อง Data Center ที่มีความมั่นคงปลอดภัยตามมาตรฐาน	1 ห้อง		
053 กิจกรรม พัฒนาปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัยเครือข่าย	• จำนวนผู้บุกรุกที่สามารถเจาะเข้าสู่ระบบเครือข่ายเป็นศูนย์	0 ผู้บุกรุก		
054 กิจกรรม เพิ่มประสิทธิภาพระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย ระบบฐานข้อมูล และระบบสำรองกู้คืนจากอุบัติเหตุ (DR-Site)	• ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำรองที่สามารถทำงานทดแทนระบบที่ใช้ งานอยู่ได้	8 ระบบ		
<b>06 โครงการสนับสนุนด้านสารสนเทศ (จ้างเหมา บำรุงรักษา ค่าซ่อมแซมระบบ ค่าวัสดุ ค่าตอบแทนกรรมการ ค่าประชุม)</b>	• ดำเนินงานได้ครบทุกกิจกรรมและผลการดำเนินงาน	ร้อยละ 100	49(1)	ฝทส.
061 กิจกรรม ค่าจ้างเหมาบริการและบำรุงรักษา				
0611 กิจกรรม ค่าจ้างเหมาบริการและบำรุงรักษา Web Conference	• ระบบสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง	1 ระบบ		
0612 กิจกรรม ค่าจ้างเหมาบริการและบำรุงรักษาระบบเครือข่ายไร้สาย	• ระบบสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง	1 ระบบ		
062 กิจกรรม ค่าใช้จ่ายในการประชุม				
0621 กิจกรรม การประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศและการสื่อสารของ กยท.	• ดำเนินการได้ตามค่าเป้าหมาย	9 ครั้ง		
063 กิจกรรม ค่าซ่อมแซมระบบคอมพิวเตอร์ลูกข่ายและอุปกรณ์				
0631 กิจกรรม ค่าจ้างซ่อมและค่าอะไหล่สำหรับระบบเครื่องคอมพิวเตอร์ลูกข่ายและอุปกรณ์	• ดำเนินการได้ตามค่าเป้าหมาย	245 หน่วย		
064 กิจกรรม ค่าวัสดุประเภทคอมพิวเตอร์				
0641 กิจกรรม ค่าชุดหมึกพิมพ์สำหรับเครื่องพิมพ์สี ชนิด Laser	• ดำเนินการได้ตามค่าเป้าหมาย	20 หน่วย		
0642 กิจกรรม ค่าผ้าหมึกเครื่องพิมพ์ Dot Matrix	• ดำเนินการได้ตามค่าเป้าหมาย	1000 หน่วย		
<b>07 โครงการสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านสารสนเทศ (ปฏิบัติงานกรณีเร่งด่วน /ด้านระบบ)</b>			49(1)	ฝทส.
071 กิจกรรม เดินทางไปปฏิบัติงานกรณีเร่งด่วน /ด้านระบบ	• ดำเนินการได้ตามค่าเป้าหมาย	3 ครั้ง/ปี		
<b>08 โครงการเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์สนับสนุนเพื่อการปฏิบัติงาน และซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์</b>	พนักงาน กยท. มีอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ใช้งานตามความเหมาะสม ของแต่ละงาน	20 ส่วนงาน	49(1)	ฝทส.

ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
กลยุทธ์ที่ 3.3 ส่งเสริมความสัมพันธกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย				
01 โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้แก่ชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการได้ครบทุกกิจกรรม</li> <li>* ผลการประเมินไม่น้อยกว่า</li> </ul>	ร้อยละ 100 ร้อยละ 80	49(3)	สผว./เขต
011 กิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้แก่ชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง	ระดับการรับรู้ข้อมูลข่าวสารไม่น้อยกว่า	ร้อยละ 80		
012 กิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้แก่ชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยางของ (ระดับเขต)	ระดับความพึงพอใจของเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง (ระดับเขต)	ร้อยละ 80		
02 โครงการยกระดับการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานตาม (Core Business Enablers)	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 รายงานโอกาสหรือช่องว่าง (Gap) ในการปรับปรุงการดำเนินงานของ กยท. ตามกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers)</li> <li>2 มีกรอบเส้นทางและแผนงาน (Roadmap &amp; Action Plan) ระยะ 1 - 3 ปีตามกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers)</li> <li>3 สามารถตอบแบบประเมินได้ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers)</li> <li>4 ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่น้อยกว่า</li> </ul>	8 ด้าน (10 ด้านย่อย)    ร้อยละ 80	49(3)	ฝพก.

ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
<b>กลยุทธ์ที่ 3.4 บริหารจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล</b>				
01 โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร	• ดำเนินกิจกรรมประชาสัมพันธ์ครบถ้วนทุกกิจกรรมสำเร็จตามเป้าหมาย	ร้อยละ 100	49(1)	สผว.
011 กิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อการบริหาร	• ร้อยละการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของ กยท. ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ	ร้อยละ 80		
012 กิจกรรมวันยางพารา	ร้อยละความพึงพอใจของการจัดกิจกรรม	ร้อยละ 80		
013 กิจกรรมวันสถาปนา กยท.	• ร้อยละความพึงพอใจของการจัดกิจกรรม	ร้อยละ 80		
02 โครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)	• ความพึงพอใจของชุมชนที่ร่วมกิจกรรมไม่น้อยกว่า	ร้อยละ 80	49(1)	สผว.
03 แผนงานด้านการอำนวยความสะดวก	• สามารถดำเนินการได้ครบทุกกิจกรรมและมีผลการดำเนินงาน	ร้อยละ 100	49(1)	สผว.
04 แผนงานติดตามในการดำเนินงาน มาตรา 49(3)	• ดำเนินการได้ตามแผน	ร้อยละ 100	49(3)	ฝพก
041 กิจกรรมค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมคณะทำงานฯ	• ดำเนินการได้ตามแผน	ร้อยละ 100		
042 กิจกรรมค่าใช้จ่ายในการติดตามงาน	• ดำเนินการได้ตามแผน	ร้อยละ 100		
05 แผนงานรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมยางพารา มาตรา 49(3)	• ดำเนินงานได้ตามแผน	ร้อยละ 100	49(3)	ฝพก
06 แผนงานติดตามและประเมินผลและเผยแพร่งานวิจัย	จำนวนงานวิจัยที่ได้รับการเผยแพร่สู่ภายนอก	10 เรื่อง	49(4)	สวย.
	จำนวนงานวิจัยที่ได้รับการจัดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร	7 เรื่อง		
<b>07 แผนงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ (HRM) (โครงการที่ 071-0712)</b>				
071 โครงการจัดทำแผนและกำกับติดตามผลการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคล	• คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านแผน	ไม่น้อยกว่า 4	49(1)	ฝพท.
0721 กิจกรรม : ประชุมอนุกรรมการด้านทรัพยากรบุคคล	• ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100		
0722 กิจกรรม : จัดทำ/ทบทวนแผนแม่บทด้านทรัพยากรบุคคล ปี 2566 - 2570	• ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100		
0723 กิจกรรม : จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการด้านทรัพยากรบุคคล	• ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100		
072 โครงการปรับปรุงระบบงาน โครงสร้างองค์กร กรอบอัตรากำลัง และหน้าที่ความรับผิดชอบ	• คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านระบบงาน โครงสร้างองค์กร กรอบอัตรากำลัง และหน้าที่ความรับผิดชอบ	ไม่น้อยกว่า 4	49(1)	ฝพท.
0721 กิจกรรม : ทบทวนโครงสร้างองค์กรและกรอบอัตรากำลัง และคำบรรยายลักษณะงาน	• ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100		
0722 กิจกรรม : พัฒนาและปรับปรุงระบบงาน	• ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100		

ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
073 โครงการสรรหา คัดเลือก และแต่งตั้งบุคลากรตามหลักธรรมาภิบาล	• คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการสรรหา คัดเลือก และแต่งตั้งบุคลากรตามหลักธรรมาภิบาล	ไม่น้อยกว่า 4	49(1)	ฝทม.
0731 กิจกรรม : ทบทวนหลักเกณฑ์การแต่งตั้งบุคลากร	• หลักเกณฑ์ที่ผ่านการเห็นชอบจากผู้มีอำนาจ	1 ฉบับ		
0732 กิจกรรม : จัดทำ/ทบทวนหลักเกณฑ์การหมุนเวียนบุคลากร (Job Rotation)	• หลักเกณฑ์ที่ผ่านการเห็นชอบจากผู้มีอำนาจ	1 ฉบับ		
0733 กิจกรรม : สรรหา คัดเลือก แต่งตั้ง โยภย้ายบุคลากรภายใน	• ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100		
0734 กิจกรรม : สรรหาและคัดเลือกบุคลากรจากภายนอกในตำแหน่งที่ขาดแคลน	• ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100		
074 โครงการบริหารจัดการสวัสดิการ ผลตอบแทน และสิทธิประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ	• คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจต่อการบริหารจัดการด้านสวัสดิการ และสิทธิประโยชน์	ไม่น้อยกว่า 4	49(1)	ฝทม.
0741 กิจกรรม : จัดทำ/ทบทวนหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับสวัสดิการ ผลตอบแทนและสิทธิประโยชน์	• หลักเกณฑ์ที่ผ่านการเห็นชอบจากผู้มีอำนาจ	1 ฉบับ		
0742 กิจกรรม : ติดตามการดำเนินการเกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	• ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100		
0743 กิจกรรม : ดำเนินการเกี่ยวกับเครื่องราชอิสริยาภรณ์	• ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100		
0744 กิจกรรม : พิธีประกาศเกียรติคุณผู้ครบเกษียณอายุ	• ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100		
075 โครงการปรับปรุงกระบวนการการประเมินผลการปฏิบัติงาน	• คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจต่อกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน	ไม่น้อยกว่า 4	49(1)	ฝทม.
0751 กิจกรรม : ทบทวนหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน	• หลักเกณฑ์ที่ผ่านการเห็นชอบจากผู้มีอำนาจ	1 ฉบับ		
0752 กิจกรรม : การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี	• ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100		
076 โครงการเสริมสร้างความผูกพันองค์กร และความสุขในที่ทำงาน	1. คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจต่อการเสริมสร้างความผูกพันองค์กร และความสุขในที่ทำงาน 2. อัตราการลาออกของบุคลากร กยท.	ไม่น้อยกว่า 4 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5	49(1)	ฝทม.
0761 กิจกรรม : การประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์และการดำเนินการตามบันทึกข้อตกลงด้านแรงงาน	• ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100		
0762 กิจกรรม : เสริมสร้างความสุขในที่ทำงาน	• ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100		
0763 กิจกรรม : สำรวจความพึงพอใจในงานและความผูกพันองค์กร	• รายงานผลสำรวจความพึงพอใจในงานและความผูกพันองค์กร	1 ฉบับ		
077 โครงการปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร และการจัดการการเปลี่ยนแปลง	• จำนวนกิจกรรมการดำเนินงาน	3 กิจกรรม	49(1)	ฝทม.
0771 กิจกรรม : ปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร	• จำนวน	1 ครั้ง		
0772 กิจกรรม : สร้างอัตลักษณ์ความเป็น กยท.	• จำนวน	1 ครั้ง		
0773 กิจกรรม : การจัดการการเปลี่ยนแปลง (Change Management)	• จำนวน	1 ครั้ง		



## ส่วนที่ 4

### รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
078 โครงการป้องกันและปราบปรามการทุจริต	• จำนวนผู้กระทำทุจริตและประพฤติมิชอบลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมามากกว่า	ร้อยละ 10	49(1)	ฝทม.
0781 กิจกรรม : ประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	• คะแนนประเมินผล ITA ไม่น้อยกว่า	ระดับ A		
0782 กิจกรรม : ให้ความรู้ด้านจริยธรรม คุณธรรม และการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคล และประโยชน์ส่วนรวม	• จำนวนครั้งในการกระทำความผิดและถูกลงโทษทางวินัยน้อยกว่า	40 ครั้ง		
0783 กิจกรรม : เชิดชูคนดีมีคุณธรรม	• ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100		
0784 กิจกรรม : การดำเนินงานทางวินัยและละเมิด	• จำนวนกรณีที่สิ้นสุดการดำเนินการไม่น้อยกว่า	5 กรณี		
079 โครงการบริหารจัดการข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	• จำนวนของข้อร้องเรียนที่สามารถตอบได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ไม่น้อยกว่า	ร้อยละ 100	49(1)	ฝทม.
กิจกรรม : การบริหารจัดการข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย				
0710 โครงการส่งเสริมการดำเนินงานด้านความปลอดภัย สุวีถีภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กยท (Safety, Security, Health & Environment : SSHE)	• คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจต่อการดำเนินงานด้านความปลอดภัย สุวีถีภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	ไม่น้อยกว่า 4	49(1)	ฝทม.
07101 กิจกรรม : จัดทำ/ทบทวนแผนงานด้านความปลอดภัย สุวีถีภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health & Environment : SSHE)	• แผนที่ผ่านการเห็นชอบจากผู้มีอำนาจ	1 ฉบับ		
07102 กิจกรรม : รายงานสถิติการประสบนัดตรายจากการทำงาน	• รายงานสถิติการประสบนัดตรายจากการทำงาน	1 ฉบับ		
07103 กิจกรรม : รณรงค์การป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด	• จำนวนหน่วยงานที่ผ่านเกณฑ์โรงงานสีขาวไม่น้อยกว่า	20 แห่ง		
07104 กิจกรรม : ดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (สำนักงานใหญ่)	• จำนวน	1 ครั้ง		
0712 โครงการพัฒนาบทบาทของหน่วยงาน HR	• คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจต่อบทบาทของหน่วยงาน HR	ไม่น้อยกว่า 4	49(1)	ฝทม.
07121 กิจกรรม : สนับสนุนการทำงานของผู้บริหารสายงาน (Line Manager) และผู้แทนสายงาน (HR Coordinator)	• ร้อยละความสำเร็จในการสนับสนุนผู้บริหารสายงาน (Line Manager) และผู้แทนสายงาน (HR Coordinator) ตามแผน	ร้อยละ 100		
07122 กิจกรรม : สร้างความร่วมมือด้าน HR ร่วมกับหน่วยงานภายนอก	• การเข้าร่วมกิจกรรมความร่วมมือด้าน HR กับหน่วยงานภายนอกไม่น้อยกว่า	3 ครั้ง		
07123 กิจกรรม : การทดสอบมาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพ HR	• บุคลากรด้าน HR ที่ได้รับมาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพไม่น้อยกว่า	10 คน		
07124 กิจกรรม : สร้างความเข้าใจในธุรกิจขององค์กรและบทบาทหน้าที่ของบุคลากร HR	• บุคลากร HR มีความเข้าใจในธุรกิจขององค์กร	ร้อยละ 100		
07125 กิจกรรม : การสอบทานกระบวนการด้าน HR (HR Audit)	• กระบวนการด้าน HR ที่สำคัญได้รับการสอบทาน	ร้อยละ 100		
07126 กิจกรรม : ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี	• รายงานผลการติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ	ร้อยละ 100		
07127 กิจกรรม : สื่อสาร/ประชาสัมพันธ์ การดำเนินงานด้าน HR	• สื่อสาร/ประชาสัมพันธ์	อย่างน้อย 4 ครั้ง		
07128 กิจกรรม : ทบทวน/ปรับปรุงระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล	• ปรับปรุงระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล	อย่างน้อย 1 ระบบ		

ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
08 แผนงานด้านกฎหมาย	• จำนวนงานที่มีการพิจารณาด้านกฎหมาย /การวินิจฉัยกฎหมาย	200 เรื่อง	49(1)	ฝกม.
09 แผนงานด้านตรวจสอบภายใน	• ค่าคะแนนบันทึกข้อตกลงหัวข้อมิติด้านการบริหารภายใน	คะแนน 3	49(1)	สตส
091 กิจกรรม : การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน (กองตรวจสอบ 1-3 )	• ดำเนินการตามกระบวนการ	22 กระบวนการ		
092 กิจกรรม : การตรวจติดตามงานของ ผอ.สตส.	• ติดตามงานไตรมาสละ	1 ครั้ง/ปี		
093 กิจกรรม : การพัฒนาระบบงานตรวจสอบภายใน (กองพัฒนาและสนับสนุนงานตรวจสอบ	• ติดตามงานไตรมาสละ	1 ครั้ง/ปี		
094 กิจกรรม : ค่าใช้จ่ายในการเดินทางของคณะกรรมการตรวจสอบ กยท.	• จำนวน	11 ครั้ง		
095 กิจกรรม : ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ กยท.	• จำนวน	12 ครั้ง		
096 กิจกรรม : ค่าใช้จ่ายในการประชุม	• จำนวน	11 ครั้ง		
097 กิจกรรม : การติดตามงานของคณะกรรมการตรวจสอบ กยท.	• จำนวน	1 ครั้ง		
098 กิจกรรม : การพัฒนาคณะกรรมการตรวจสอบ กยท.	• จำนวน	2 หลักสูตร		
099 กิจกรรม : การพัฒนาระบบตรวจสอบภายใน (จ้างที่ปรึกษา	รักษาคุณภาพ สตส.เป็นไปตามมาตรฐานสากล	-		
10 แผนงานด้านยุทธศาสตร์องค์กร	• สามารถดำเนินการได้ครบทุกกิจกรรมและมีผลการดำเนินงาน	ร้อยละ 100	49(1)	ฝยศ.
101 กิจกรรม ประชุมคณะอนุกรรมการจัดทำแผนวิสาหกิจและงบประมาณ	• จำนวนไม่น้อยกว่า	4 ครั้ง		
102 กิจกรรม แผนปฏิบัติการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ยางพาราระยะ 20 ปี	• การประชุมและติดตาม จำนวน	4 ครั้ง		
103 กิจกรรม การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีขององค์กร	แผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ	ก.ค.		
104 กิจกรรม จ้างที่ปรึกษาเพื่อระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2566	จำนวน	1 ครั้ง		
105 กิจกรรม ประชุมคณะกรรมการติดตามและกำกับการดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานของการยางแห่งประเทศไทย	ติดตามผลการดำเนินงานอย่างน้อยไตรมาสละ	4 ครั้ง/ปี		
106 กิจกรรม พัฒนาศักยภาพการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	ดำเนินงานได้ตามแผน	ร้อยละ 100		
107 กิจกรรม ประชุมจัดทำโครงการตามนโยบายรัฐบาล	ดำเนินงานได้ตามแผน	ร้อยละ 100		
108 กิจกรรม ติดตามตรวจสอบโครงการตามนโยบายรัฐบาล	ดำเนินงานได้ตามแผน	ร้อยละ 100		
109 กิจกรรม ปรับปรุงและจัดทำแผนวิสาหกิจ	ดำเนินงานได้ตามแผน	ร้อยละ 100		
1010 กิจกรรม การพัฒนาสมรรถนะการวางแผนงานด้านยุทธศาสตร์	ดำเนินงานได้ตามแผน	ร้อยละ 100		
1011 กิจกรรม ถ่ายทอดการดำเนินงานด้านยุทธศาสตร์ ของ กยท. ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย	ผลประเมินการรับรู้และเข้าใจการดำเนินงานด้านยุทธศาสตร์	ร้อยละ 80		

ส่วนที่ 4

รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
11 แผนปฏิบัติการการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย			49(1)	ทกป.
111 กิจกรรม การตรวจติดตามและให้คำแนะนำการปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งชี้แจง สื่อสาร กฎหมาย กฎระเบียบใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน	ตรวจติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย	9 ครั้ง		
112 กิจกรรม ประชุมชี้แจงผลการตรวจติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย	ประชุมชี้แจงผลการตรวจติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย	2 ครั้ง		
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มความมั่นคงทางการเงินแก่องค์กร</b>				
<b>กลยุทธ์ที่ 4.1 สร้างและพัฒนารัฐกิจองค์กรให้มีศักยภาพแข่งขันในระดับสากล</b>				
01 โครงการบริหารจัดการสวนยาง	• การดำเนินงานได้ตามค่าเป้าหมาย	ร้อยละ 100	49(1)	
011 สวนยาง 1	• 1. น้ายาง • 2. ปาล์มน้ำมัน	1,350 ตัน 700 ตัน		กจส. 1
012 สวนยาง 2	• 1. น้ายาง • 2. ปาล์มน้ำมัน	1,350 ตัน 700 ตัน		กจส. 2
013 สวนยาง 3	• ปริมาณการผลิตเนื้อยางแห้งจำนวน	340 ตัน		กจส. 3
02 โครงการ แปรรูปผลผลิตยาง	• การดำเนินงานได้ตามค่าเป้าหมาย	ร้อยละ 100	49(1)	
021 โรงงาน 1	• ยางแห้ง STR.5L จำนวน	6,000 ตัน / ปี		กจร.1
022 โรงงาน 2	• 1.ผลิตน้ายางชั้นได้	7,500 ตัน		กจร.2
023 โรงงาน 3	• ปริมาณการผลิตยางแผ่นรมควันอัดก้อน	3,600 ตัน		กจร.3
024 โรงงาน 6	• ยางแห้ง STR 20 จำนวน	6,500 ตัน/ปี		กจร.6
03 โครงการผลิตไม้แปรรูปชนิดต่างๆ	• ผลิตไม้แปรรูปชนิดต่างๆ จำนวน	72,000 ลบ.ฟุต/ปี	49(1)	กจม.
04 แผนงาน : ผลิตพันธุ์ยางและไม้ยืนต้น	• ประมาณการกำไรขั้นต้น	28 ล้านบาท	49(1)	BU
05 โครงการ (Business Development)	• ประมาณการกำไรขั้นต้น	104 ล้านบาท	49(1)	BU
051 กิจกรรมบริหารจัดการวัตถุดิบยางและแปรรูปยาง				
052 กิจกรรมจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยาง				
053 กิจกรรมการจัดหาปัจจัยการผลิต และอื่นๆ				
054 กิจกรรมพัฒนารัฐกิจ				

## ส่วนที่ 4

### รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 ของการยางแห่งประเทศไทย

แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	แหล่ง (งป.)	ส่วนงาน
<b>กลยุทธ์ที่ 4.2 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บค่าธรรมเนียมส่งออกยาง</b>				
<b>01 โครงการพัฒนาและบำรุงรักษาระบบสารสนเทศ 49(3)</b>	• ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการมากกว่า	ร้อยละ 80	49(3)	ฝทส.
011 กิจกรรม ระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ NSW	• ความผิดพลาดของระบบ	0 ครั้ง		
012 กิจกรรม ระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Cess) ให้รองรับการ เชื่อมโยงข้อมูลร่วมกับระบบรับคำขอ ใบอนุญาตผ่านด่านศุลกากรและใบรับชำระค่าธรรมเนียมในการส่งยางออกนอกราชอาณาจักรแบบ Single Form ผ่านระบบ National Single Window (NSW)	• ความผิดพลาดของระบบ	0 ครั้ง		
013 กิจกรรม ระบบรับคำขอใบรับรองคุณภาพยางทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ National Single Window (NSW)	• ความผิดพลาดของระบบ	0 ครั้ง		
014 กิจกรรม บำรุงรักษาระบบฐานข้อมูลทะเบียนเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง	• ระบบสามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง	1 ระบบ		
015 กิจกรรม ค่าตอบแทนคณะกรรมการ	• ดำเนินการได้ตามแผน	ร้อยละ 100		
0151 : กิจกรรม ระบบ One Stop Service (OSS) ผ่านระบบโมบายแพลตฟอร์ม (Mobile Platform) สำหรับศูนย์รวมการบริการ	• ดำเนินการได้ตามแผน	ร้อยละ 100		
0152 กิจกรรม ระบบพัฒนาตลาดยางพาราให้เป็น Digital Platform (Thai Rubber Trade)	• ดำเนินการได้ตามแผน	ร้อยละ 100		
<b>กลยุทธ์ที่ 4.3 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการคลัง</b>				
<b>01 แผนงานด้านการคลัง</b>	ดำเนินงานได้ตามแผน	ร้อยละ 100	49(1)	ฝกค.
011 กิจกรรมติดตามงานด้านการคลัง	• ดำเนินงานโครงการติดตามงานด้านการคลัง ไม่น้อยกว่า	4 เรื่อง		
012 กิจกรรมติดตามผลการพัฒนาศักยภาพการจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งยางออกนอกราชอาณาจักร	• ติดตามผลการพัฒนาศักยภาพการจัดเก็บค่าธรรมเนียมการส่งยางออกนอกราชอาณาจักร ไม่น้อยกว่า	4 ครั้ง/ปี		
013 กิจกรรมจัดทำงบการเงินรายไตรมาส และรายปี ส่ง สตง.	• ดำเนินงานได้ตามแผน	ร้อยละ 100		
014 กิจกรรมแยกบัญชี ทุน กยท. และ กองทุนพัฒนายางพารา	• การดำเนินการจัดทำได้แล้วเสร็จ	ร้อยละ 100		
015 กิจกรรมสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ CESS	• ความพึงพอใจไม่น้อยกว่า	ร้อยละ 90		
016 กิจกรรมการเบิกจ่ายค่าตรวจสอบบัญชี	• การเบิกจ่ายได้ตามระยะเวลาที่ สตง.กำหนด	ร้อยละ 100		
017 กิจกรรมติดตามตรวจสอบ CESS	• ดำเนินงานได้ตามแผน	ร้อยละ 100		

## ส่วนที่ 5

### การบริหารความเสี่ยง

(Key Risk Indicator : ค่าคาดหวัง, RA , RT )

แผนปฏิบัติการของฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร ปี 2566						
รหัสปัจจัยเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR0101	ฝยศ./กณผ.	แผนปฏิบัติการกองนโยบายและแผน	จำนวนกิจกรรมที่สามารถดำเนินการได้สำเร็จตามที่ระบุไว้ในแผนปฏิบัติการ (กิจกรรม)	6	-	-
UR0101.01	กณผ.	กิจกรรมปรับปรุงและการจัดทำแผนวิสาหกิจ	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0101.02	กณผ.	กิจกรรมประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนวิสาหกิจและงบประมาณ	จำนวนครั้งในการจัดประชุมคณะกรรมการ (ครั้ง)	12	-	-
UR0101.03	กณผ.	กิจกรรมการพัฒนาสมรรถนะการวางแผนงานด้านยุทธศาสตร์	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0101.04	กณผ.	กิจกรรมแผนปฏิบัติการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์อย่างพารา ระยะ 20 ปี	จำนวนครั้งในการจัดประชุมและติดตาม (ครั้ง)	4	-	-
UR0101.05	กณผ.	กิจกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีขององค์กร	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0101.06	กณผ.	กิจกรรมถ่ายทอดการดำเนินงานด้านยุทธศาสตร์ของ กยท. ให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละของการรับรู้และเข้าใจการดำเนินงานด้านยุทธศาสตร์ (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
UR0102	ฝยศ./กคพ.	แผนปฏิบัติการกองโครงการพิเศษ	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0102.01	กคพ.	กิจกรรมจัดทำโครงการตามนโยบายรัฐบาล	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0102.02	กคพ.	กิจกรรมติดตามตรวจสอบโครงการตามนโยบายของรัฐบาล	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0103	ฝยศ./กปม.	แผนปฏิบัติการกองประเมินผล	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0103.01	กปม.	กิจกรรมการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์รายพาราทั้งระบบ	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0103.02	กปม.	กิจกรรมการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการยางแห่งประเทศไทย	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0103.03	กปม.	กิจกรรมจ้างที่ปรึกษาเพื่อระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ	จำนวนครั้งในการจ้างที่ปรึกษาเพื่อระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (ครั้ง)	1	-	-
UR0103.04	กปม.	กิจกรรมประชุมคณะกรรมการติดตามและกำกับ การดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานของ กยท.	จำนวนครั้งในการติดตามผลการดำเนินงาน (ครั้ง)	4	-	-
UR0103.05	กปม.	กิจกรรมประชุมคณะทำงาน Core Business Enablers	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0103.06	กปม.	กิจกรรมการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลง ประเมินผลการดำเนินของการยางแห่งประเทศไทย	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0103.07	กปม.	กิจกรรมการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลง ประเมินผลการดำเนินของส่วนงาน	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0104	ฝยศ./กบค.	แผนปฏิบัติการกองบริหารความเสี่ยง	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0104.01	กบค.	กิจกรรมการจัดประชุมด้านการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0104.02	กบค.	กิจกรรมการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0104.03	กบค.	กิจกรรมการจัดทำและการทบทวนคู่มือ/แผนงานต่างๆ ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-

รหัสปัจจัยเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR0104.04	กบค.	กิจกรรมกำหนดแนวทางการทบทวน วิธีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0104.05	กบค.	กิจกรรมประเมินประสิทธิผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0104.06	กบค.	กิจกรรมการสำรวจความรู้ความเข้าใจ/ช่องทางการสื่อสาร ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0104.07	กบค.	กิจกรรมการสร้างบรรยากาศและวัฒนธรรม สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0104.08	กบค.	กิจกรรมการกำหนดยุทธศาสตร์และวัตถุประสงค์/เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0104.09	กบค.	กิจกรรมกระบวนการบริหารความเสี่ยง	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0104.10	กบค.	กิจกรรมการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการสื่อสาร และการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0104.11	กบค.	กิจกรรมการควบคุมภายใน	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
<b>แผนปฏิบัติการของ ฝ่ายบริหารทรัพย์สิน ปี 2566</b>						
รหัสปัจจัยเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR0201	ฝบท.	ตัวชี้วัดตาม PA องค์กร หัวข้อการเบิกจ่ายงบลงทุน	ร้อยละของการเบิกจ่ายงบลงทุน (ร้อยละ)	ร้อยละ 90	ร้อยละ 95	ร้อยละ 100
UR0202	ฝบท.	แผนงานด้านบริหารทรัพย์สิน	จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการสำเร็จ (กิจกรรม)	5	6	7
UR0202.01	กบจ.	กิจกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง	ร้อยละของการจัดซื้อจัดจ้างที่สามารถดำเนินการได้ แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด (ร้อยละ)	90	95	100
UR0202.02	กบจ.	กิจกรรมการเบิกจ่ายงบลงทุน	ร้อยละของความสำเร็จในการติดตามและรายงานผลการเบิกจ่ายงบลงทุนตามแผนปฏิบัติการ (ร้อยละ)	80	90	100
UR0202.03	กบส.	กิจกรรมการเบิกจ่ายเงินพัสดุ ชื่อ จ้าง เช่า	ร้อยละของความสำเร็จในการเบิกจ่ายเงินพัสดุ ชื่อ จ้าง เช่า ตามสัญญา (ร้อยละ)	90	95	100
UR0202.04	กบส.	กิจกรรมการประกันภัยรถยนต์	ร้อยละของการจัดซื้อจัดจ้างที่สามารถดำเนินการได้ แล้วเสร็จ (ร้อยละ)	80	90	100
UR0202.05	กองบริหารพัสดุ	กิจกรรมการตรวจสอบพัสดุประจำปี	ระดับความสามารถในการดำเนินการภายในระยะเวลาที่กำหนด	ตามกำหนด	ก่อนกำหนด	-
UR0202.06	กองบริหารพัสดุ	กิจกรรมการดำเนินงานด้านบริหารทรัพย์สิน/โครงการเพื่อสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงานอย่างเป็นระบบ	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	80	90	100
UR0202.07	กองบริหารพัสดุ	กิจกรรมการให้บริการรถยนต์เพื่อการปฏิบัติงาน	ร้อยละของความพึงพอใจของผู้ใช้บริการรถยนต์เพื่อการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)	80	90	100
UR0203	ฝบท.	โครงการบริหารจัดการโรงอบ/รมยาง โรงเรือนโรงอัดก้อนยาง อุปกรณ์อัดก้อน และโกดังเก็บยาง (ต่อเนื่อง)	ดำเนินการส่งคืนพื้นที่โรงอบ/รมยาง และโรงเรือน (จำนวนโรงงาน)	10	11	12
<b>แผนปฏิบัติการของฝ่ายพัฒนาเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ประจำปี 2566</b>						
รหัส	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่า Risk Tolerance	ค่า Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR0301	ฝพก./กยท.ข./กยท.จ.	โครงการสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร (Smart Farmer)	ร้อยละของจำนวนเกษตรกรชาวสวนยางผ่านฝึกอบรมและผ่านการประเมินผล (Smart Farmer เพิ่มขึ้นจากปีก่อน) (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 115	ร้อยละ 130

รหัสปัจจัยเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
	กยท.จ./กยท.ส.		พัฒนา Smart Farmer ต้นแบบด้านยางพาราตามเกณฑ์ที่ กยท. กำหนด (จังหวัด/สาขา) (คน)	1	> 1	-
UR0302	ฝพก./กยท.ข.	โครงการส่งเสริมการทำสวนยางในรูปแบบแปลงใหญ่	จำนวนพื้นที่สวนยางที่เข้าร่วมโครงการ (ไร่) (โดยมีสมาชิก 30 ราย/แปลง เนื้อที่แปลงละ 300 ไร่ จำนวน 106 แปลง)	50,000	> 50,000	-
	กยท.ข./กยท.จ.		ร้อยละของจำนวนพื้นที่สวนยางที่เข้าร่วมโครงการตามที่ได้รับการจัดสรรเป้าหมาย (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	> ร้อยละ 100	-
UR0303	ฝพก./กยท.ข.	โครงการพัฒนาศักยภาพเกษตรกรชาวสวนยางรุ่นใหม่ (Young Smart Farmer) ภายใต้แนวคิด	จำนวนของเกษตรกรชาวสวนยางที่ได้รับการพัฒนาเป็น Young Smart Farmer (คน/ปี)	1,350	> 1350	-
	กยท.ข./กยท.จ.	ลูกยางคืนถิ่น (New Young Blood Plus Idea)	ร้อยละของเกษตรกรชาวสวนยางที่เข้าร่วมโครงการตามที่ได้รับการจัดสรรเป้าหมาย (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	> ร้อยละ 100	-
UR0304	ฝพก.	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนศูนย์เรียนรู้เพื่อเป็นจุดสาธิตกิจกรรมการเรียนรู้สำหรับเกษตรกรบนะสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง (Smart Learning Center)	จำนวนศูนย์เรียนรู้ของ กยท. ที่ได้รับการจัดตั้ง (แห่ง)	5	-	-
UR0305	ฝพก.	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อยกระดับฐานรากด้วย BCG Model	ร้อยละของสวนยางที่ขึ้นทะเบียนกับ กยท. ขับเคลื่อนตามแนวทาง BCG ตามที่ได้รับการจัดสรรเป้าหมาย (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
UR0306	ฝพก./กยท.ข.	โครงการจัดสวัสดิการเพื่อเกษตรกรชาวสวนยาง	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0306.01	กยท.ข./กยท.จ./ กยท.ส.	กิจกรรมสวัสดิการเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนกรณีสวนยางประสบภัย	ร้อยละของจำนวนเกษตรกรที่ได้รับเงินช่วยเหลือกรณีสวนยางประสบภัย ตามที่ได้รับการอนุมัติ (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0306.02	กยท.ข./กยท.จ./ กยท.ส.	กิจกรรมเงินช่วยเหลือเกษตรกรกรณีเสียชีวิต	ร้อยละของจำนวนทายาทเกษตรกรที่ได้รับเงินช่วยเหลือกรณีเสียชีวิต ตามที่ได้รับการอนุมัติ (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0306.03	กยท.ข./กยท.จ./ กยท.ส.	กิจกรรมเงินกู้เพื่อบรรเทาความเดือดร้อน	ร้อยละของจำนวนเกษตรกรที่ได้รับเงินกู้ยืมเพื่อบรรเทาความเดือดร้อน ตามที่ได้รับการอนุมัติ (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0306.04	กยท.ข./กยท.จ./ กยท.ส.	กิจกรรมเงินจัดสวัสดิการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการการยางแห่งประเทศไทยกำหนด	ร้อยละของความสามารถในการจ่ายเงินได้ครบถ้วนตามที่ได้รับการอนุมัติ (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0308	ฝพก./กยท.ข.	โครงการส่งเสริมเกษตรกรชาวสวนยางรวมจัดตั้งเป็นสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	ร้อยละของระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0308.01	กยท.ข.	กิจกรรมจัดตั้งสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	จำนวนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง (สถาบัน)	1	> 1	-
UR0308.02	ฝพก.	กิจกรรมจัดกลุ่มความเข้มแข็งสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	จำนวนคู่มือการจัดกลุ่มสถาบันเกษตรกร (คู่มือ)	1	-	-
UR0308.03	กยท.ข.	กิจกรรมประกวดสถาบันและเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ดีเด่น	จำนวนรางวัลสถาบันและเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ดีเด่น (รางวัล)	1	> 1	-
UR0309	ฝพก./กยท.ข.	โครงการส่งเสริมการเชื่อมโยงเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางในการดำเนินกิจกรรมหรือธุรกิจ	ร้อยละของระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0309.01	กยท.ข.	กิจกรรมประชุมสัมมนาผู้นำสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางที่แปรรูปและพัฒนาผลผลิตยางพารา	จำนวนครั้งในการจัดประชุม (ครั้ง)	1	-	-
UR0309.02	ฝพก.	กิจกรรมประชุมสัมมนาผู้นำสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ทุกระดับ	จำนวนเกษตรกรที่เข้าร่วมประชุมสัมมนาผู้นำสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง (ราย)	1,500	> 1,500	-



รหัสปัจจัยเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
	กยท.จ./กยท.ส.		ร้อยละของเกษตรกรที่เข้าร่วมประชุมสัมมนาผู้นำสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางตามที่ได้รับจัดสรรเป้าหมาย (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	> ร้อยละ 100	-
UR0309.03	ฝพก.	กิจกรรมศึกษาดูงานของผู้นำสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	จำนวนครั้งในการดำเนินการโครงการศึกษาดูงานแก่เกษตรกรชาวสวนยาง (ครั้ง)	2	> 2	-
UR0310	ฝพก./กยท.ข.	โครงการดำเนินการจัดประชุมเครือข่าย	ร้อยละของระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ100	-	-
UR0310.01	ฝพก.	กิจกรรมประชุมคณะกรรมการเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ระดับประเทศ	จำนวนครั้งในการประชุมคณะกรรมการเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ระดับประเทศ (ครั้ง)	6	> 6	-
UR0310.02	กยท.ข.	กิจกรรมประชุมคณะกรรมการเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ระดับเขต 7 เขต	จำนวนครั้งในการประชุมคณะกรรมการเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท.ระดับเขต 7 เขต (ครั้ง)	6	> 6	-
UR0310.03	กยท.จ./กยท.ส.	กิจกรรมประชุมคณะกรรมการเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท. ระดับจังหวัด/สาขา	จำนวนครั้งในการประชุมคณะกรรมการเครือข่ายสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง กยท.ระดับจังหวัด/สาขา (ครั้ง)	4	> 4	-
UR0311	ฝพก./กยท.ข.	โครงการพัฒนาสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	ร้อยละของระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0311.01	ฝพก.	โครงการ (ย่อย) พัฒนาสมรรถนะของผู้บริหารของสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	จำนวนผู้บริหารสถาบันเกษตรกรเข้าร่วมโครงการฯ (ราย)	350	> 350	-
	กยท.ข.		ร้อยละของจำนวนผู้บริหารสถาบันเกษตรกรเข้าร่วมโครงการฯ ตามที่ได้รับการจัดสรรเป้าหมาย (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	> ร้อยละ 100	-
UR0311.02	ฝพก.	โครงการ (ย่อย) จัดทำแผนธุรกิจสำหรับสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	จำนวนสถาบันเกษตรกรเข้าร่วมโครงการฯ ร้อยละ 80 ของเป้าหมาย (สถาบัน)	ร้อยละ 100	> 100	-
	กยท.ข.		ร้อยละของจำนวนสถาบันเกษตรกรเข้าร่วมโครงการฯ ตามที่ได้รับการจัดสรรเป้าหมาย (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	> 100	-
UR0312	ฝพก./กยท.ข.	โครงการส่งเสริม การสนับสนุนสถาบันเกษตรกร	จำนวนสถาบันที่ได้รับการคัดเลือก (สถาบัน)	1,155	> 1,155	-
	กยท.ข./กยท.จ.	ในการดำเนินกิจกรรมอื่น	ร้อยละของระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามที่ได้รับจัดสรรเป้าหมาย (ร้อยละ)	ร้อยละ100	-	-
UR0313	ฝพก.	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสนับสนุนสถาบันเกษตรกรตามมาตรา 49(6)	ร้อยละของระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0314	ฝพก./กยท.ข.	แผนงานเงินให้กู้ยืม	ร้อยละของระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0314.01	กยท.ข./กยท.จ.	กิจกรรมเงินให้กู้ยืมเกษตรกร	ร้อยละของระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0314.02	กยท.ข./กยท.จ.	กิจกรรมเงินให้กู้ยืมสถาบันเกษตรกร	ร้อยละของระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0314.03	กยท.ข./กยท.จ.	กิจกรรมเงินให้กู้ยืมผู้ประกอบการ	ร้อยละของระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0315	ฝพก./กยท.ข.	แผนงานเงินอุดหนุน	ร้อยละของระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0315.01	กยท.ข./กยท.จ.	กิจกรรมเงินอุดหนุนเกษตรกร	ร้อยละของระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0315.02	กยท.ข./กยท.จ.	กิจกรรมเงินอุดหนุนสถาบันเกษตรกร	ร้อยละของระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-

รหัสปัจจัยเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR0316	ฝพก.	โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบการกิจการพัฒนาด้านธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรมสำหรับสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง	จำนวนธุรกิจ Start Ups ที่ใช้เทคโนโลยี หรือนวัตกรรม ในการผลิตผลิตภัณฑ์ยางพารา (ราย)	3	> 3	-
UR0317	ฝพก.	แผนงานตามนโยบาย เงินอุดหนุนรัฐบาล (ต่อเนื่อง)	ร้อยละของระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0317.01	ฝพก.	โครงการ : สนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนหมุนเวียนแก่สถาบันเกษตรกรเพื่อรวบรวมยาง (วงเงินสินเชื่อ 10,000 บาท)	จำนวนสถาบันเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ (สถาบัน)	400	> 400	-
	กยท.ข./กยท.จ.		ร้อยละของจำนวนเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการตามเป้าหมายที่ได้รับการจัดสรร (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	> 100	-
UR0318	ฝพก.	โครงการส่งเสริมและพัฒนาการใช้ยางพาราภายในประเทศ	จำนวนโครงการ ที่ กยท.ข./กยท.จ. สามารถดำเนินการโครงการฯ ได้อย่างน้อยเขตละ 1 โครงการ (โครงการ)	1	> 1	-
	กยท.ข.		จำนวนโครงการ ที่ กยท.ข./กยท.จ. สามารถดำเนินการโครงการฯ ได้อย่างน้อยเขตละ 1 โครงการ (โครงการ)	1	> 1	-
UR0319	ฝพก./กยท.ข.	โครงการจัดงาน "มหกรรมยางพารา"	ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
UR0320	ฝพก.	โครงการปรับปรุงฐานข้อมูลทะเบียนเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง	ร้อยละของระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0320.01	ฝพก.	เกษตรกรชาวสวนยาง	จำนวนเกษตรกรมาปรับปรุงข้อมูลทะเบียนกับ กยท. (ราย)	1,900,000	> 1,900,000	-
	กยท.ข./กยท.จ./กยท.ส.		ร้อยละของเกษตรกรมาปรับปรุงข้อมูลทะเบียนกับ กยท. ตามที่ได้รับการจัดสรรเป้าหมาย (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	> ร้อยละ 100	-
UR0320.02	ฝพก.	สถาบันเกษตรกร	จำนวนสถาบันเกษตรกรที่ปรับปรุงข้อมูลทะเบียนกับ กยท. (สถาบัน)	1,200	> 1,200	-
	กยท.ข./กยท.จ./กยท.ส.		ร้อยละของสถาบันเกษตรกรที่ปรับปรุงข้อมูลทะเบียนกับ กยท. ตามที่ได้รับการจัดสรรเป้าหมาย (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	> ร้อยละ 100	-
UR0320.03	ฝพก.	ผู้ประกอบการยาง	จำนวนผู้ประกอบการยางที่ปรับปรุงข้อมูลทะเบียนกับ กยท. (ราย)	500	> 500	-
	กยท.ข./กยท.จ./กยท.ส.		ร้อยละของผู้ประกอบการยางที่ปรับปรุงข้อมูลทะเบียนกับ กยท. ตามที่ได้รับการจัดสรรเป้าหมาย (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	> ร้อยละ 100	-
UR0321	ฝพก.	โครงการสำรวจข้อมูลยางพาราเพื่อจัดทำฐานข้อมูลแผนที่พื้นที่ยืนต้นยางพาราที่ขึ้นทะเบียนเกษตรกรที่ขึ้นทะเบียนเกษตรกรชาวสวนยางกับการยางแห่งประเทศไทย	จำนวนระบบสารสนเทศด้านแผนที่พื้นที่ยืนต้นยางพารา ที่ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน (ชุดข้อมูล)	1	-	-
	กยท.ข./กยท.จ.		ร้อยละความสำเร็จตามเป้าหมายที่ได้รับการจัดสรร (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0322	ฝพก.	โครงการจัดทำสมุดทะเบียนเกษตรกรชาวสวนยาง	จำนวนข้อมูลเกษตรกรที่ปรับปรุงเป็นปัจจุบัน (ราย)	500,000	> 500,000	-
	กยท.ข./กยท.จ./กยท.ส.		ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามที่ได้รับการจัดสรรเป้าหมาย (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-

รหัสปัจจัยเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR0323	ฝพก.	โครงการยกระดับการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงาน Core Bussines Enable	จำนวนหัวข้อที่สามารถดำเนินการ (ด้าน)	รายงานโอกาสหรือช่องว่าง (Gap) ในการปรับปรุงการดำเนินงานของ กยท. ตามกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Bussines Enablers)	มีกรอบเส้นทางและแผนงาน (Roadmap & Action Plan) ระยะ 1-3 ปี ตามกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Bussines Enablers)	สามารถตอบแบบประเมินได้ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Bussines Enablers)
<b>แผนปฏิบัติการของฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาการผลิต ประจำปี 2566</b>						
รหัส	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR0401	ฝสผ./กยท.ข.	แผนงาน : ส่งเสริมสนับสนุนและให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อการปลูกแทน	จำนวนพื้นที่ปลูกแทนด้วยยางพันธุ์ดี หรือไม้ยืนต้นชนิดอื่นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ หรือการทำเกษตรกรรมยั่งยืน (ไร่)	200,000	250,000	300,000
UR0401.01	กยท.ข./กยท.จ.	กิจกรรมส่งเสริมสนับสนุนและให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อการปลูกแทนด้วยยางพันธุ์ดี	จำนวนพื้นที่ปลูกแทนด้วยยางพันธุ์ดี (ไร่) ร้อยละของจำนวนพื้นที่ปลูกแทนด้วยยางพันธุ์ดีตามที่ได้รับการจัดสรรเป้าหมาย (ร้อยละ)	100,000 ร้อยละ 100	125,000 ร้อยละ 125	150,000 ร้อยละ 150
UR0401.02	กยท.ข./กยท.จ.	ส่งเสริมสนับสนุนและให้ความช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อการปลูกแทนปลูกแทนด้วยไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ	จำนวนพื้นที่ปลูกแทนด้วยไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจ (ไร่) ร้อยละของจำนวนพื้นที่ปลูกแทนด้วยไม้ยืนต้นที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจตามที่ได้รับการจัดสรรเป้าหมาย (ร้อยละ)	100,000 ร้อยละ 100	125,000 ร้อยละ 125	150,000 ร้อยละ 150
UR0402	ฝสผ.	โครงการส่งเสริมการทำสวนยางตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามเป้าหมาย (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	> ร้อยละ 100	-
UR0402.01	ฝสผ.	กิจกรรมสวนยางพาราของเกษตรกรปี 2566 ยื่นขอรับรองมาตรฐาน	จำนวนพื้นที่สวนยางที่เกษตรกรชาวสวนยางยื่นขอมาตรฐานฯ (ไร่)	49,941.22	> 49,941.22	-
	กยท.ข./กยท.จ.		ร้อยละของพื้นที่สวนยางที่เกษตรกรชาวสวนยางยื่นมาตรฐานตามเป้าหมายที่ได้รับการจัดสรร (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	> ร้อยละ 100	-
UR0402.02	ฝสผ.	กิจกรรมสวนยางพาราของเกษตรกรที่ได้รับการรับรองมาตรฐานปี 2565 สามารถคงสถานะการถือครองใบรับรอง	จำนวนพื้นที่สวนยางของเกษตรกรที่สามารถคงสถานะมาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน (ไร่)	5,000	> 5,000	-
	กยท.ข./กยท.จ.		ร้อยละของพื้นที่สวนยางของเกษตรกรที่สามารถคงสถานะมาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนตามเป้าหมายที่ได้รับการจัดสรร (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	> ร้อยละ 100	-
UR0402.03	ฝสผ.	กิจกรรมสวนยางพาราของ กยท. ที่ผ่านการรับรองมาตรฐาน แล้วสามารถคงสถานะการถือครองใบรับรอง	จำนวนพื้นที่สวนยางของ กยท. ที่สามารถคงสถานะมาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน (ไร่)	17,177.43	> 17,177.43	-
	กยท.ข./กยท.จ.		ร้อยละของพื้นที่สวนยางของเกษตรกรที่สามารถคงสถานะมาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนตามเป้าหมายที่ได้รับการจัดสรร (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	> ร้อยละ 100	-
UR0402.04	ฝสผ.	กิจกรรมโรงงาน และหน่วยธุรกิจของ กยท. ที่ผ่านการรับรองมาตรฐานแล้ว สามารถคงสถานะการถือครองใบรับรอง	จำนวน โรงงานและหน่วยธุรกิจ ของ กยท. ที่สามารถคงสถานะมาตรฐานระบบบริหารจัดการห่วงโซ่ของการควบคุม (Chain of Custody, CoC) (แห่ง)	3	-	-
	กยท.ข./กยท.จ.		ร้อยละของ โรงงานและหน่วยธุรกิจ ของ กยท. ที่สามารถคงสถานะมาตรฐาน ตามที่ได้รับการจัดสรรเป้าหมาย (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-

รหัสปัจจัยเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR0402.05	ฝสผ.	กิจกรรมสนับสนุนการจัดการด้านตลาด FSC	ร้อยละของระดับความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0402.06	ฝสผ.	กิจกรรมส่งเสริมมาตรฐานวิชาชีพการทำสวนยาง	จำนวนเกษตรกรชาวสวนยางที่เข้าร่วมโครงการ ได้รับการวัดความรู้ด้านวิชาชีพการทำสวนยางตามหลักวิชาการ (ราย)	5,000	> 5,000	-
	กยท.ช./กยท.จ.		ร้อยละของจำนวนเกษตรกรชาวสวนยางที่เข้าร่วมโครงการ ได้รับการวัดความรู้ด้านวิชาชีพการทำสวนยางตามหลักวิชาการตามที่ได้รับการจัดสรรเป้าหมาย (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	> ร้อยละ 100	-
UR0403		โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพให้เกษตรกรชาวสวนยาง	จำนวนเกษตรกรชาวสวนยางที่ได้รับการสนับสนุนปัจจัยการผลิต รายละ 2,000 บาท (ราย)	3,720	> 3,720	-
UR0404	ฝสผ.	โครงการส่งเสริมมาตรฐานวิชาชีพการทำสวนยาง	จำนวนเกษตรกรชาวสวนยางที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ได้รับการวัดความรู้ด้านวิชาชีพการทำสวนยางตามหลักวิชาการ (ราย)	5,000	> 5,000	-
UR0405	ฝสผ.	โครงการบริหารจัดการคาร์บอนเครดิตของกรยางแห่งประเทศไทย	จำนวนพื้นที่สวนยางของเกษตรกรชาวสวนยาง และของ กยท. ที่ดำเนินการยื่นขอรับการขึ้นทะเบียน (ไร่)	50,000	> 50000	-
UR0406	ฝสผ.	โครงการสร้างความเข้มแข็งแก่เกษตรกรชาวสวนยางโดยการจัดการสวนยางอย่างยั่งยืน ให้กับสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	จำนวนเกษตรกรที่เข้าร่วมประชุมสัมมนาสมาชิกเกษตรกรชาวสวนยางอย่างยั่งยืน (ราย)	500	> 500	-
UR0407	ฝสผ./กยท.ช.	แผนงานการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อเกษตรกร	ร้อยละของการลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มรายได้ (ร้อยละ)	ลดต้นทุนการผลิตหรือเพิ่มรายได้ ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5	ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มรายได้ ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5	-
			ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามเป้าหมาย (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	> ร้อยละ 100	-
UR0407.01	ฝสผ./กยท.ช.	กิจกรรมถ่ายทอดเทคโนโลยีการเพิ่มผลผลิตยางคุณภาพในกระบวนการผลิตยาง	ร้อยละของการลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มรายได้	ลดต้นทุนการผลิตหรือเพิ่มรายได้ ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5	ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มรายได้ ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5	-
			ร้อยละของจำนวนเกษตรกรที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีตามเป้าหมายที่ได้รับการจัดสรร (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	> ร้อยละ 100	-
UR0407.02	ฝสผ./กยท.ช.	กิจกรรมถ่ายทอดเทคโนโลยีเกี่ยวกับการปรับปรุงคุณภาพในกระบวนการผลิตยาง	ร้อยละของการลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มรายได้	ลดต้นทุนการผลิตหรือเพิ่มรายได้ ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5	ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มรายได้ ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5	-
			ร้อยละของจำนวนเกษตรกรที่ได้รับการฝึกอบรมช่างกรีดยางตามเป้าหมายที่ได้รับการจัดสรร (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	> ร้อยละ 100	-

รหัสปัจจัยเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR0407.03	ฝสผ./กยท.ข.	กิจกรรมถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านอุตสาหกรรมยางและเศรษฐกิจยาง	ร้อยละของการลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มรายได้ (ร้อยละ)	ลดต้นทุนการผลิตหรือเพิ่มรายได้ ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5	ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มรายได้ ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5	-
			ร้อยละของจำนวนเกษตรกรที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีตามเป้าหมายที่ได้รับการจัดสรร (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	> ร้อยละ 100	-
UR0407.04	ฝสผ./กยท.ข.	กิจกรรมถ่ายทอดเทคโนโลยี	ร้อยละของการลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มรายได้ (ร้อยละ)	ลดต้นทุนการผลิตหรือเพิ่มรายได้ ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5	ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มรายได้ ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5	-
			ร้อยละของจำนวนเกษตรกรที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีตามเป้าหมายที่ได้รับการจัดสรร (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	> ร้อยละ 100	-
UR0407.05	ฝสผ./กยท.ข.	กิจกรรมถ่ายทอดเทคโนโลยีการลดต้นทุนการผลิตยาง	ร้อยละของการลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มรายได้ (ร้อยละ)	ลดต้นทุนการผลิตหรือเพิ่มรายได้ ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5	ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มรายได้ ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5	-
			ร้อยละของจำนวนเกษตรกรที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีตามเป้าหมายที่ได้รับการจัดสรร (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	> ร้อยละ 100	-
UR0408		โครงการส่งเสริมสนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยางต้นแบบด้วยเกษตรกรมัยยั่งยืน	จำนวนเกษตรกรที่ผ่านการคัดเลือก (ราย)	120	> 120	-
UR0409		โครงการการเพิ่มผลผลิตและชะลอการโค่นช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางเพื่อการปลูกแทนยางก่อนโค่นฯ (ไร่)	จำนวนเกษตรกรเข้าร่วมกิจกรรมเพิ่มผลผลิตในสวนยางก่อนโค่นฯ (ไร่)	13,150	> 13,150	-
<b>แผนปฏิบัติการ ของฝ่ายการคลัง ประจำปี 2566</b>						
รหัส	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR0501	ฝกค.	แผนงานด้านการคลัง	ร้อยละความสำเร็จของผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0501.01	ฝกค.	กิจกรรมติดตามงานด้านการคลัง	การดำเนินงานโครงการติดตามงานด้านการคลัง (เรื่อง)	4	> 4	-
UR0501.02	ฝกค.	กิจกรรมติดตามผลการพัฒนาศักยภาพการจัดเก็บค่าธรรมเนียมส่งออกยางออกนอกราชอาณาจักร	จำนวนครั้งในการติดตามผลการดำเนินงาน (ครั้ง)	4	> 4	-
UR0501.03	ฝกค.	กิจกรรมจัดทำงบการเงินรายไตรมาส รายปี ส่ง สตง.	ร้อยละความสำเร็จของผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0501.04	ฝกค.	กิจกรรมแยกบัญชี ทุน กยท. และกองทุนพัฒนายางพารา	ร้อยละความสำเร็จของผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0501.05	ฝกค.	กิจกรรมสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ CESS	ร้อยละของความพึงพอใจของผู้รับบริการ CESS	ร้อยละ 90	> ร้อยละ 90	-
UR0501.06	ฝกค.	กิจกรรมตรวจสอบงบการเงินตามที่ สตง.กำหนด	ร้อยละการเบิกจ่ายได้ตามระยะเวลาที่กำหนด (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0501.07	ฝกค.	กิจกรรมติดตามตรวจสอบ CESS	ร้อยละความสำเร็จของผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-

รหัสปัจจัยเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
<b>แผนปฏิบัติการของฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปี 2566</b>						
รหัส	ส่วนงาน/หน่วยงาน	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR0601		โครงการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐาน	จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการได้สำเร็จ	5	-	-
UR0601.01		บำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย	ระดับความสามารถให้บริการผู้ใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 1 ชม.	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 45 นาที	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 30 นาที
UR0601.02		บำรุงรักษาระบบเครือข่าย	ร้อยละของการดำเนินงานของระบบเครือข่าย (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0601.03		บำรุงรักษาห้อง Data Center	จำนวนห้อง Data Center ที่มีความปลอดภัยตามมาตรฐาน (ห้อง)	1	-	-
UR0601.04		พัฒนาปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัยเครือข่าย	จำนวนผู้บุกรุกที่สามารถเจาะเข้าสู่ระบบเครือข่าย (ราย)	0	-	-
UR0601.05		โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย ระบบฐานข้อมูล และการสำรองกู้คืนระบบจากอุบัติเหตุ (DR Site)	กรณีเกิดอุบัติเหตุ ระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย และระบบฐานข้อมูลที่สำคัญสามารถทำงานบนเครื่องศูนย์สำรองได้	8	9	10
UR0602		โครงการจัดหาบริการเครือข่ายและศูนย์ข้อมูลสำรอง (DR Data Center)	ระดับความพึงพอใจของบุคลากรในการใช้งานระบบเครือข่าย (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
UR0603		โครงการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศของ กยท.	ร้อยละความต่อเนื่องในการทำงานของระบบสารสนเทศของ กยท. (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0603.01		1 ระบบเว็บไซต์ กยท.	ระดับความสามารถให้บริการผู้ใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 1 ชม.	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 45 นาที	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 30 นาที
UR0603.02		2 ระบบบัญชีการเงินและบัญชี (GLA)	ระดับความสามารถให้บริการผู้ใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 1 ชม.	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 45 นาที	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 30 นาที
UR0603.03		3.ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ Back Office	ระดับความสามารถให้บริการผู้ใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 1 ชม.	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 45 นาที	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 30 นาที
UR0603.04		4.ระบบการจัดการความรู้ (KM)	ระดับความสามารถให้บริการผู้ใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 1 ชม.	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 45 นาที	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 30 นาที
UR0603.05		5. ระบบบูรณาการข้อมูลและวิเคราะห์สารสนเทศ (EIS/BI)	ระดับความสามารถให้บริการผู้ใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 1 ชม.	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 45 นาที	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 30 นาที
UR0603.06		6. ระบบประเมินผลการปฏิบัติงานและสมรรถนะความสามารถของบุคลากร (Performance and Competency Assessment)	ระดับความสามารถให้บริการผู้ใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 1 ชม.	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 45 นาที	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 30 นาที
UR0603.07		7. โครงการบำรุงรักษาการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRM)	ระดับความสามารถให้บริการผู้ใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 2 ชม.	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 1 ชั่วโมง	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 30 นาที

รหัสปัจจัยเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR0603.08		8. ระบบสารสนเทศบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	ระดับความสามารถให้บริการผู้ใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 2 ชม.	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 1 ชั่วโมง	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 30 นาที
UR0603.09		9. ระบบงานคลังสินค้า Inventory System	ระดับความสามารถให้บริการผู้ใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 2 ชม.	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 1 ชั่วโมง	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 30 นาที
UR0603.10		10 ระบบควบคุม ติดตาม งานดำเนินงาน E-Low	ระดับความสามารถให้บริการผู้ใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 2 ชม.	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 1 ชั่วโมง	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 30 นาที
UR0604		กิจกรรม จ้างเหมาบริการและบำรุงรักษา	จำนวนรายการที่ดำเนินการสำเร็จตามเป้าหมาย (กิจกรรม)	2	-	-
UR0604.01		กิจกรรมจ้างเหมาบริการและบำรุงรักษา Web Conference	ระดับความสามารถให้บริการผู้ใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 1 ชม.	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 45 นาที	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 30 นาที
UR0604.02		กิจกรรมจ้างเหมาบริการและบำรุงรักษาระบบเครือข่ายไร้สาย	ระดับความสามารถให้บริการผู้ใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 1 ชม.	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 45 นาที	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 30 นาที
UR0605		กิจกรรมค่าใช้จ่ายในการประชุม คณะอนุกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศและการสื่อสารของ กยท.	จำนวนครั้งในการประชุมคณะอนุกรรมการบริหารจัดการสารสนเทศและการสื่อสารของ กยท. (ครั้ง)	9	> 9	-
UR0606		กิจกรรมค่าจ้างซ่อมและค่าอะไหล่สำหรับระบบเครื่องคอมพิวเตอร์ลูกข่ายและอุปกรณ์	(หน่วย)	245	-	-
UR0607		กิจกรรมค่าตอบแทนคณะกรรมการร่างขอบเขตงาน/ประกวดราคา/ตรวจรับงาน	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0608		กิจกรรมค่าวัสดุคอมพิวเตอร์	จำนวนรายการที่ดำเนินการสำเร็จตามเป้าหมาย (กิจกรรม)	2	-	-
UR0608.01		กิจกรรม ค่าชุดหมึกพิมพ์สำหรับเครื่องพิมพ์สี ชนิด Laser	(หน่วย)	20	-	-
UR0608.02		กิจกรรม ค่าวัสดุค่าหมึกเครื่องพิมพ์ Dot Matrix	(หน่วย)	1,000	-	-
UR0609		โครงการสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านสารสนเทศ (ปฏิบัติงานกรณีเร่งด่วน/ด้านระบบ)	จำนวนครั้งในการเดินทางไปปฏิบัติงานกรณีเร่งด่วน (ครั้ง)	3	> 3	-
UR0610		โครงการเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์สนับสนุนเพื่อการปฏิบัติงาน และซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์	จำนวนส่วนงานที่ได้รับ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ใช้งานตามความเหมาะสมของแต่ละงาน (ส่วนงาน)	20	-	-
UR0611		โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security)	จำนวนโครงการจ้างเหมาบริการความมั่นคงความปลอดภัยระบบสารสนเทศที่ดำเนินการสำเร็จ (โครงการ)	5	-	-
UR0611.01		1. จ้างเหมาบริการซอฟต์แวร์ควบคุมเครื่องคอมพิวเตอร์ระยะไกล	จำนวนซอฟต์แวร์ควบคุมเครื่องคอมพิวเตอร์ระยะไกล (ลิขสิทธิ์)	3	-	-
UR0611.02		2. จ้างเหมาบริการซอฟต์แวร์รักษาความปลอดภัยเครื่องลูกข่าย	ร้อยละของปริมาณเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ต้องลงระบบปฏิบัติการใหม่ลดลง (ร้อยละ)	ร้อยละ 10	ร้อยละ 15	ร้อยละ 20
UR0611.03		3. จ้างเหมาบริการทดสอบจุดอ่อนความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ	จำนวนรายงานผลการทดสอบวิเคราะห์จุดอ่อนความมั่นคงปลอดภัย (ฉบับ)	2	-	-

รหัสปัจจัยเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR0611.04		4. จ้างเหมาบริการทดสอบช่องโหว่ความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ	จำนวนรายงานผลการทดสอบวิเคราะห์ช่องโหว่ความมั่นคง (ฉบับ)	4	-	-
UR0611.05		5. จ้างเหมาบริการศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวังความมั่นคง ปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (SOC)	จำนวนเอกสารรายงานผลการเฝ้าระวังการโจมตี (ฉบับ)	12	-	-
UR0612		โครงการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศของ กยท. 49(3)	จำนวนระบบสารสนเทศของ กยท. ที่สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง (ระบบ)	4	-	-
UR0612.01		(1) ระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ NSW	จำนวนครั้งของความผิดพลาดของระบบ (ครั้ง)	ไม่เกิดความผิดพลาดของระบบ	-	-
UR0612.02		(2) ระบบรับชำระค่าธรรมเนียมทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Cess) ให้รองรับการเชื่อมโยงข้อมูลร่วมกับระบบรับคำขอใบอนุญาตผ่านด่านศุลกากรและใบรับชำระค่าธรรมเนียมในการส่งยางออกนอกราชอาณาจักรแบบ Single Form ผ่านระบบ National Single Window (NSW)	จำนวนครั้งของความผิดพลาดของระบบ (ครั้ง)	ไม่เกิดความผิดพลาดของระบบ	-	-
UR0612.03		(3) ระบบรับคำขอใบรับรองคุณภาพยางทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ National Single Window (NSW)	จำนวนครั้งของความผิดพลาดของระบบ (ครั้ง)	ไม่เกิดความผิดพลาดของระบบ	-	-
UR0612.04		(4) กิจกรรมบำรุงรักษาระบบฐานข้อมูลทะเบียนเกษตรกรชาวสวนยาง สถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง	ระดับความสามารถให้บริการผู้ใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 1 ชม.	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 45 นาที	แก้ไขข้อขัดข้องได้ภายใน 30 นาที
UR0612.05		(5) กิจกรรมค่าตอบแทนคณะกรรมการ	ร้อยละของระดับความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ (ร้อยละ 100)	ร้อยละ 100	-	-
UR0613		โครงการจัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อการดำเนินงานด้านดิจิทัล	จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการได้สำเร็จ	4	-	-
UR0613.01		กิจกรรมจ้างที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	แผนปฏิบัติการดิจิทัลฉบับทบทวน (ฉบับ)	1	-	-
UR0613.02		กิจกรรมจ้างที่ปรึกษาจัดทำธรรมาภิบาล (Data Governance)	จำนวนวันในการฝึกอบรมบุคลากรของกรยางแห่ง ประเทศไทย (วัน)	360	-	-
UR0613.03		กิจกรรมจ้างที่ปรึกษาจัดทำธรรมาภิบาลดิจิทัล (Digital Governance)	แนวปฏิบัติพร้อมรายละเอียดของกระบวนการหลักในการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลของ กยท. (ฉบับ)	1	-	-
UR0613.04		กิจกรรมที่ปรึกษาเพื่อจัดทำและรักษามาตรฐาน ISO 270101 (ISMS)	การตรวจประเมินตามมาตรฐาน ISO/IEC 274001:2013	1	-	-
			ร้อยละระดับความรู้ความเข้าใจความรู้พื้นฐานด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ของบุคลากรฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ (ร้อยละ)	ร้อยละ 50	ร้อยละ 75	ร้อยละ 100
<b>แผนปฏิบัติการของฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ประจำปี 2566</b>						
รหัส	ส่วนงาน/หน่วยงาน	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR0701	ฝทม.	โครงการจัดทำแผน ติดตาม และประเมินผลด้านการจัดการความรู้	คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านแผน (คะแนน)	4	> 4	-
UR0701.01	ฝทม.	1. กิจกรรม : จัดทำ/ทบทวนแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กยท. ปี 2566-2570	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0702	ฝทม.	โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดการความรู้	คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดการความรู้ (คะแนน)	4	> 4	-
UR0702.01	ฝทม.	1. กิจกรรม : ประชาสัมพันธ์การจัดการความรู้ โดยผู้บริหาร	ร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0702.02	ฝทม.	2. กิจกรรม : สร้างบรรยากาศให้เอื้อต่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้	จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการสำเร็จ (กิจกรรม)	2	> 2	-



รหัสปัจจัยเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR0702.03	ฝทม.	3. กิจกรรม : สร้างแรงจูงใจในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้	จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการสำเร็จ (กิจกรรม)	2	> 2	-
UR0702.04	ฝทม.	4. กิจกรรม : อบรมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงาน	จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการสำเร็จ (กิจกรรม)	2	> 2	-
UR0703	ฝทม.	โครงการพัฒนา/ปรับปรุงระบบและประเมินสมรรถนะ (Competency)	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0703.01	ฝทม.	1. กิจกรรม : ทบทวน/ปรับปรุงสมรรถนะหลัก สมรรถนะด้านการบริหารและสมรรถนะตามตำแหน่ง	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0703.02	ฝทม.	2. กิจกรรม : ปรับปรุงคู่มือและพจนานุกรมสมรรถนะ	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0703.03	ฝทม.	3. กิจกรรม : ประเมินสมรรถนะของบุคลากรเพื่อวางแผนการพัฒนาบุคคล	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0704	ฝทม.	โครงการเพิ่มศักยภาพทีมงานการจัดการความรู้ (KM Team)	จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการสำเร็จ (กิจกรรม)	4	-	-
UR0704.01	ฝทม.	1. กิจกรรม : แต่งตั้ง/ทบทวน คณะทำงานด้านการจัดการความรู้ (KM Team) และบทบาทหน้าที่	จำนวนคณะทำงานด้านการจัดการความรู้ (คณะ)	23	-	-
UR0704.02	ฝทม.	2. กิจกรรม : เพิ่มศักยภาพ KM Team	ร้อยละของจำนวนคณะทำงานด้านการจัดการความรู้ที่ได้รับการพัฒนา (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0704.03	ฝทม.	3. กิจกรรม : การสอบทานกระบวนการการจัดการความรู้	ร้อยละความสำเร็จในการสอบทานกระบวนการจัดการความรู้	ร้อยละ 100	-	-
UR0704.04	ฝทม.	4. กิจกรรม : สํารวจความพึงพอใจด้านการจัดการความรู้ และการนำองค์ความรู้ไปใช้ในการปฏิบัติงาน	รายงานผลสำรวจความพึงพอใจด้านการจัดการความรู้ (ฉบับ)	1	-	-
UR0705	ฝทม.	โครงการพัฒนากระบวนการและเทคโนโลยีที่สนับสนุนการจัดการจัดการความรู้	คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านกระบวนการและเทคโนโลยีที่สนับสนุนการจัดการความรู้ (คะแนน)	4	> 4	-
UR0705.01	ฝทม.	1. กิจกรรม : กำหนดมาตรฐานประเภทความรู้ และมาตรฐานการจัดการความรู้	จำนวนแผนที่ผ่านการเห็นชอบจากผู้มีอำนาจ (ฉบับ)	1	> 1	-
UR0705.02	ฝทม.	2. กิจกรรม : ทบทวน/ปรับปรุง ระบบสารสนเทศการจัดการความรู้	จำนวนระบบที่ได้รับการปรับปรุงระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล (ระบบ)	1	> 1	-
UR0706	ฝทม.	โครงการให้ทุนการศึกษา การสนับสนุนการศึกษา และการลาศึกษาต่อ	คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการพัฒนาบุคลากร (คะแนน)	4	> 4	-
UR0706.01	ฝทม.	1. กิจกรรม : พิจารณาให้ทุนการศึกษา (ในเวลาราชการ) และการสนับสนุนการศึกษา (นอกเวลาราชการ) ระดับปริญญาโทขึ้นไป	ร้อยละความสำเร็จในการให้ทุนการศึกษา (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0706.02	ฝทม.	2. กิจกรรม : จัดสรรทุนการศึกษาต่อเนื่อง	ร้อยละความสำเร็จในการให้ทุนการศึกษา (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0707	ฝทม.	โครงการวางแผนการพัฒนาและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร	คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการพัฒนาบุคลากร (คะแนน)	4	> 4	-
UR0707.01	ฝทม.	1. กิจกรรม : จัดทำ/ทบทวนแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP)	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0707.02	ฝทม.	2. กิจกรรม : การวิเคราะห์ความต้องการในการฝึกอบรม (Training Need)	จำนวนรายงานการวิเคราะห์ความต้องการในการฝึกอบรม (ฉบับ)	1	-	-
UR0707.03	ฝทม.	3. กิจกรรม : จัดทำ/ทบทวนเส้นทางฝึกอบรม (Training Road Map : TRM)	จำนวนแผนงานที่ผ่านการเห็นชอบจากผู้มีอำนาจ (ฉบับ)	1	-	-
UR0707.04	ฝทม.	4. กิจกรรม : การติดตามและประเมินผลการฝึกอบรม	จำนวนรายงานการติดตาม (ฉบับ)	1	-	-
UR0708	ฝทม.	โครงการพัฒนาบุคลากรแบบมุ่งสมรรถนะการบริหาร (Management Competency)	คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการพัฒนาบุคลากร (คะแนน)	4	> 4	-
UR0708.01	ฝทม.	1. กิจกรรม : พัฒนาศักยภาพนักบริหาร กยท. ระดับต้น	จำนวนพนักงานที่ได้รับการพัฒนา (คน)	40	> 40	-
UR0708.02	ฝทม.	3. กิจกรรม : นักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับกลาง	จำนวนพนักงานที่ได้รับการพัฒนา (คน)	30	> 30	-
UR0708.03	ฝทม.	4. กิจกรรม : นักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับสูง	จำนวนพนักงานที่ได้รับการพัฒนา (คน)	6	> 6	-
UR0708.04	ฝทม.	5. กิจกรรม : พัฒนาศักยภาพนักบริหารระดับสูง	จำนวนพนักงานที่ได้รับการพัฒนา (คน)	1	-	-
UR0709	ฝทม.	โครงการพัฒนาบุคลากรแบบมุ่งสมรรถนะตามสายงาน (Functional Competency)	คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการพัฒนาบุคลากร (คะแนน)	4	> 4	-
UR0709.01	ฝทม.	1. กิจกรรม : พัฒนาบุคลากรสายงานด้านการเกษตร	จำนวนพนักงานที่ได้รับการพัฒนา (คน)	40	> 40	-
UR0709.02	ฝทม.	2. กิจกรรม : พัฒนาบุคลากรสายงานด้านธุรกิจ	จำนวนพนักงานที่ได้รับการพัฒนา (คน)	10	> 10	-

รหัสปัจจัยเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR0709.03	ฝทม.	3. กิจกรรม : พัฒนาบุคลากรสายงานด้านการคลัง	จำนวนพนักงานที่ได้รับการพัฒนา (คน)	80	> 80	-
UR0709.04	ฝทม.	4. กิจกรรม : พัฒนาบุคลากรสายงานด้านแผนงานและกลยุทธ์	จำนวนพนักงานที่ได้รับการพัฒนา (คน)	40	> 40	-
UR0709.05	ฝทม.	5. กิจกรรม : พัฒนาบุคลากรสายงานด้านการตรวจสอบภายใน	จำนวนชั่วโมงในการพัฒนา (ชั่วโมง)	40	> 40	-
UR0709.06	ฝทม.	6. กิจกรรม : พัฒนาบุคลากรสายงานด้านบริหารงานทั่วไป/พัสดุ	จำนวนพนักงานที่ได้รับการพัฒนา (คน)	80	> 80	-
UR0709.07	ฝทม.	7. กิจกรรม : พัฒนาบุคลากรสายงานด้านอื่น ๆ	จำนวนสายงานที่ได้รับการพัฒนา (สายงาน)	4	> 4	-
UR0710	ฝทม.	โครงการพัฒนาบุคลากรตามนโยบายรัฐบาล กระทรวงและองค์กร	คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการพัฒนาบุคลากร (คะแนน)	4	> 4	-
UR0710.01	ฝทม.	1. กิจกรรม : พัฒนาความรู้ด้านภาษาต่างประเทศ	จำนวนพนักงานที่ได้รับการพัฒนา (คน)	20	> 20	-
UR0710.02	ฝทม.	2. กิจกรรม : ส่งเสริมความรู้ด้านกฎหมายแรงงาน	จำนวนพนักงานที่ได้รับการพัฒนา (คน)	90	> 90	-
UR0710.03	ฝทม.	3. กิจกรรม : ส่งเสริมประกาศกษัตริย์ผู้ตรวจสอบภายใน	จำนวนพนักงานที่ได้รับการพัฒนา (คน)	2	> 2	-
UR0710.04	ฝทม.	4. กิจกรรม : พัฒนาลูกจ้างชั่วคราวและพนักงาน Outsource	จำนวนครั้งในการดำเนินการ (ครั้ง)	1	-	-
UR0710.05	ฝทม.	5. กิจกรรม : เตรียมความพร้อมสู่วัยเกษียณ	จำนวนครั้งในการดำเนินการ (ครั้ง)	1	-	-
UR0710.06	ฝทม.	6. กิจกรรม : สัปดาห์ประชุม/สัมมนา ตามนโยบายรัฐบาล กระทรวง และองค์กร	จำนวนพนักงานที่ได้รับการพัฒนา (คน)	40	> 40	-
UR0712	ฝทม.	โครงการพัฒนาองค์กรด้านการบริหารจัดการเชิงรุก	คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการพัฒนาบุคลากร (คะแนน)	4	> 4	-
UR0712.01	ฝทม.	1. กิจกรรม : ศึกษาดูงานในประเทศหรือต่างประเทศ ของผู้บริหารและพนักงาน	จำนวนครั้งในการดำเนินการ (ครั้ง)	1	-	-
UR0712.02	ฝทม.	2. กิจกรรม : การใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	จำนวนพนักงานที่ได้รับการพัฒนา (คน)	40	> 40	-
UR0712.03	ฝทม.	3. กิจกรรม : เตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อรับองงานด้านธุรกิจของ กยท.	จำนวนพนักงานที่ได้รับการพัฒนา (คน)	20	> 20	-
UR0712.04	ฝทม.	4. กิจกรรม : เสริมสร้างความสามารถพิเศษขององค์กร	จำนวนครั้งในการดำเนินการ (ครั้ง)	1	> 1	-
UR0713	ฝทม.	โครงการจัดทำ/ทบทวนแผนสืบต่อตำแหน่ง เส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพและพนักงานที่มีศักยภาพสูง	คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านแผนสืบต่อตำแหน่ง เส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพและพนักงานที่มีศักยภาพสูง (คะแนน)	4	> 4	-
UR0713.01	ฝทม.	1. กิจกรรม : จัดทำ/ทบทวนแผนสืบต่อตำแหน่ง (Succession Plan)	แผนที่ผ่านการเห็นชอบจากผู้มีอำนาจ (ฉบับ)	1	-	-
UR0713.02	ฝทม.	2. กิจกรรม : ทบทวนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path)	แผนที่ผ่านการเห็นชอบจากผู้มีอำนาจ (ฉบับ)	1	-	-
UR0713.03	ฝทม.	3. กิจกรรม : การคัดเลือกผู้มีศักยภาพสูง (Talent)	แผนที่ผ่านการเห็นชอบจากผู้มีอำนาจ (ฉบับ)	1	-	-
UR0713.04	ฝทม.	4. กิจกรรม : พัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent)	จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรม (คน)	5	-	-
UR0714	ฝทม.	โครงการจัดทำแผนและกำกับติดตามผลการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคล	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ)	4	> 4	-
UR0714.01	ฝทม.	1. กิจกรรม : ประชุมอนุกรรมการด้านทรัพยากรบุคคล	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0714.02	ฝทม.	2. กิจกรรม : จัดทำแผนแม่บทด้านทรัพยากรบุคคล ปี 2566-2570	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0714.03	ฝทม.	3. กิจกรรม : จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการด้านทรัพยากรบุคคล	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0715	ฝทม.	โครงการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ครอบอัตรากำลัง และหน้าที่ความรับผิดชอบ	คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านระบบงาน โครงสร้างองค์กร ครอบอัตรากำลัง และหน้าที่ความรับผิดชอบ (คะแนน)	4	> 4	-
UR0715.01	ฝทม.	1. กิจกรรม : ทบทวนโครงสร้างองค์กรและครอบอัตรากำลัง และคำบรรยายลักษณะงาน	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0715.02	ฝทม.	2. กิจกรรม : ทบทวนคำบรรยายลักษณะงาน	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-

รหัสปัจจัยเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR0716	ฝทม.	โครงการสรรหา คัดเลือก และแต่งตั้งบุคลากรตามหลักธรรมาภิบาล	คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจด้านการสรรหา คัดเลือก และแต่งตั้งบุคลากร (คะแนน)	4	> 4	-
UR0716.01	ฝทม.	1. กิจกรรม : ทบทวนหลักเกณฑ์การแต่งตั้งบุคลากร	หลักเกณฑ์ที่ผ่านการเห็นชอบจากผู้มีอำนาจ (ฉบับ)	1	-	-
UR0716.02	ฝทม.	2. กิจกรรม : จัดทำ/ทบทวนหลักเกณฑ์การหมุนเวียนบุคลากร (Job Rotation)	หลักเกณฑ์ที่ผ่านการเห็นชอบจากผู้มีอำนาจ (ฉบับ)	1	-	-
UR0716.03	ฝทม.	3. กิจกรรม : สรรหา คัดเลือก และแต่งตั้ง โยกย้ายบุคลากรภายใน	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0716.04	ฝทม.	4. กิจกรรม : สรรหา คัดเลือกบุคลากรจากภายนอกในตำแหน่งที่ขาดแคลน	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0717	ฝทม.	โครงการบริหารจัดการสวัสดิการ ผลตอบแทน และสิทธิประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ	คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจต่อการบริหารจัดการด้านสวัสดิการ ผลตอบแทน และสิทธิประโยชน์ (คะแนน)	4	> 4	-
UR0717.01	ฝทม.	1. กิจกรรม : จัดทำ/ทบทวนหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับสวัสดิการ ผลตอบแทนและสิทธิประโยชน์	หลักเกณฑ์ที่ผ่านการเห็นชอบจากผู้มีอำนาจ (ฉบับ)	1	-	-
UR0717.02	ฝทม.	2. กิจกรรม : ติดตามการดำเนินการเกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0717.03	ฝทม.	3. กิจกรรม : ดำเนินการเกี่ยวกับเครื่องราชอิสริยาภรณ์	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0717.04	ฝทม.	4. กิจกรรม : ทวีติศึกษาเกี่ยวกับคุณผู้ครุเกษียณอายุ	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0718	ฝทม.	โครงการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน	คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจต่อกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน (คะแนน)	4	> 4	-
UR0718.01	ฝทม.	1. กิจกรรม : ทบทวนหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน	หลักเกณฑ์ที่ผ่านการเห็นชอบจากผู้มีอำนาจ (ฉบับ)	1	-	-
UR0718.02	ฝทม.	2. กิจกรรม : การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0719	ฝทม.	โครงการเสริมสร้างความผูกพันองค์กร และความสุขในที่ทำงาน	คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจต่อการเสริมสร้างความผูกพันองค์กร และความสุขในที่ทำงาน (คะแนน)	4	> 4	-
UR0719.01	ฝทม.	1. กิจกรรม : การประชุมคณะกรรมการสัมพันธ์และการดำเนินการตามบันทึกข้อตกลงด้านแรงงาน	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0719.02	ฝทม.	2. กิจกรรม : เสริมสร้างความสุขในที่ทำงาน	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0719.03	ฝทม.	3. กิจกรรม : สำรวจความพึงพอใจในงานและความผูกพันองค์กร	รายงานผลสำรวจความพึงพอใจในงานและความผูกพันองค์กร (ฉบับ)	1	-	-
UR0720	ฝทม.	โครงการปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร และการจัดการการเปลี่ยนแปลง	จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการสำเร็จ (กิจกรรม)	3	-	-
UR0720.01	ฝทม.	1. กิจกรรม : ปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร	จำนวนครั้งในการดำเนินการ (ครั้ง)	1	-	-
UR0720.02	ฝทม.	2. กิจกรรม : สร้างอัตลักษณ์ความเป็น กยท.	จำนวนครั้งในการดำเนินการ (ครั้ง)	1	-	-
UR0720.03	ฝทม.	3. กิจกรรม : การจัดการการเปลี่ยนแปลง (Change Management)	จำนวนครั้งในการดำเนินการ (ครั้ง)	1	-	-
UR0721	ฝทม.	โครงการป้องกันและปราบปรามการทุจริต	ร้อยละจำนวนผู้กระทำทุจริตและประพฤติมิชอบลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา (กิจกรรม)	ร้อยละ 10	> ร้อยละ 10	-
UR0721.01	ฝทม.	1. กิจกรรม : ประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	คะแนนประเมินผล ITA (คะแนน)	ระดับ A	-	-
UR0721.02	ฝทม.	2. กิจกรรม : ให้ความรู้ด้านจริยธรรม คุณธรรม และการซื่อสัตย์ระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคล และประโยชน์ส่วนรวม	จำนวนครั้งในการกระทำความผิดและถูกลงโทษทางวินัย (ครั้ง)	40	-	-
UR0721.03	ฝทม.	3. กิจกรรม : เชิดชูคนดีมีคุณธรรม	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0721.04	ฝทม.	4. กิจกรรม : การดำเนินงานทางวินัยและละเมิด	จำนวนกรณีสิ้นสุดการดำเนินการ (กรณี)	5	-	-
UR0722	ฝทม.	โครงการบริหารจัดการข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละจำนวนของข้อร้องเรียนที่สามารถตอบได้ตามระยะเวลาที่กำหนด (กิจกรรม)	ร้อยละ 100	-	-
UR0722.01	ฝทม.	กิจกรรม : การบริหารจัดการข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละจำนวนของข้อร้องเรียนที่สามารถตอบได้ตามระยะเวลาที่กำหนด (กิจกรรม)	ร้อยละ 100	-	-
UR0723	ฝทม.	โครงการส่งเสริมการดำเนินงานด้านความปลอดภัย สวัสดิภาพ อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม กยท. (Safety, Security, Health & Environment : SSHE)	คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจต่อการดำเนินงานด้านความปลอดภัย สวัสดิภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (คะแนน)	4	> 4	-

รหัสปัจจัยเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR0723.01	ฝทม.	1. กิจกรรม : จัดทำ/ทบทวนแผนงานด้านความปลอดภัย สุวีถีภาพ อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health & Environment : SSHE)	แผนที่ผ่านการเห็นชอบจากผู้มีอำนาจ (ฉบับ)	1	-	-
UR0723.02	ฝทม.	2. กิจกรรม : รายงานสถิติการประสบอันตรายจากการทำงาน กยท.	รายงานสถิติการประสบอันตรายจากการทำงาน (ฉบับ)	1	-	-
UR0723.03	ฝทม.	3. กิจกรรม : รณรงค์การป้องกันและแก้ไขปัญหาอุบัติเหตุ	จำนวนหน่วยงานที่ผ่านเกณฑ์โรงงานสีขาว (แห่ง)	20	> 20	-
UR0723.04	ฝทม.	4. กิจกรรม : ดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (สำนักงานใหญ่)	จำนวนครั้งในการดำเนินการ (ครั้ง)	1	-	-
UR0724	ฝทม.	โครงการพัฒนาบทบาทของหน่วยงาน HR	คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจต่อบทบาทของหน่วยงาน HR (คะแนน)	4	> 4	-
UR0724.01	ฝทม.	1. กิจกรรม : สนับสนุนการทำงานของผู้บริหารสายงาน (Line Manager) และผู้แทนสายงาน (HR Coordinator)	ร้อยละความสำเร็จในการสนับสนุนผู้บริหารสายงาน (Line Manager)ผู้แทนสายงาน (HR Coordinator) (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0724.02	ฝทม.	2. กิจกรรม : สร้างความร่วมมือด้าน HR ร่วมกับหน่วยงานภายนอก	จำนวนครั้งในการดำเนินการ (ครั้ง)	3	-	-
UR0724.03	ฝทม.	3. กิจกรรม : การทดสอบมาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพ HR	ร้อยละของบุคลากรด้าน HR มีความเข้าใจในธุรกิจขององค์กร (ร้อยละ)	ร้อยละ 15	> 15	-
UR0724.04	ฝทม.	4. กิจกรรม : สร้างความเข้าใจในธุรกิจขององค์กรและบทบาทหน้าที่ของบุคลากร HR	ร้อยละของระดับความรู้ความเข้าใจในธุรกิจขององค์กรของบุคลากร HR (ครั้ง)	ร้อยละ 100	-	-
UR0724.05	ฝทม.	5. กิจกรรม : การสอบทานกระบวนการด้าน HR (HR Audit)	ร้อยละความสำเร็จของการสอบทานกระบวนการด้าน HR (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0724.06	ฝทม.	6. กิจกรรม : ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี	ร้อยละความสำเร็จของผลการติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR0724.07	ฝทม.	7. กิจกรรม : สื่อสาร/ประชาสัมพันธ์ การดำเนินงานด้าน HR	จำนวนครั้งในการดำเนินการ (สื่อสาร/ประชาสัมพันธ์) (ครั้ง)	4	-	-
UR0724.08	ฝทม.	8. กิจกรรม : ทบทวน/ปรับปรุงระบบงานคอมพิวเตอร์ที่ให้บริการงานบุคคล	จำนวนระบบที่ได้รับการปรับปรุงระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล (ระบบ)	1	> 1	-
UR0725	ฝทม.	โครงการ RAOT Learning Center	จำนวนระบบศูนย์การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านยางพารา (ระบบ)	1	-	-
UR0725.01	ฝทม.	กิจกรรม : จัดทำ/ทบทวนองค์ความรู้จากหน่วยงานภายใน	จำนวนองค์ความรู้ (องค์ความรู้)	5	> 5	-
UR0725.02	ฝทม.	กิจกรรม : ประชาสัมพันธ์การจัดการความรู้	จำนวนครั้งในการประชาสัมพันธ์ (ครั้ง)	4	> 4	-
UR0725.03	ฝทม.	กิจกรรม : แลกเปลี่ยนองค์ความรู้จากหน่วยงานภายนอก	จำนวนองค์ความรู้ (องค์ความรู้)	5	> 5	-
UR0725.04	ฝทม.	กิจกรรม : ถ่ายทอดองค์ความรู้ขององค์กรสู่หน่วยงานภายนอก (ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย)	จำนวนองค์ความรู้ (องค์ความรู้)	5	> 5	-

**แผนปฏิบัติการ ของฝ่ายกฎหมาย ประจำปี 2566**

รหัส	ส่วนงาน/หน่วยงาน	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR0801	ฝ่ายกฎหมาย	แผนงานด้านกฎหมาย	จำนวนร่างกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ของ กยท. /การวินิจฉัยกฎหมาย (เรื่อง)	200	> 200	-
UR0802	ฝ่ายกฎหมาย	โครงการให้ความรู้ทางกฎหมาย	จำนวนผู้บริหาร,พนักงาน ที่ได้รับการอบรมถ่ายทอดความรู้ด้านกฎหมาย (ราย)	100	> 100	-
UR0803	กองนิติกรรมสัญญา	แผนปฏิบัติการกองนิติกรรมสัญญา	ร้อยละความสำเร็จของผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ (ร้อยละ)	ร้อยละ 70	ร้อยละ 85	ร้อยละ 100
UR0803.01	กองนิติกรรมสัญญา	- กิจกรรมการตรวจร่างสัญญา ยกร่างสัญญา ข้อตกลง	ร้อยละของการตรวจร่างสัญญา ยกร่างสัญญา ข้อตกลง ตามคำร้องขอ (ร้อยละ)	ร้อยละ 70	ร้อยละ 85	ร้อยละ 100
UR0803.02	กองนิติกรรมสัญญา	- กิจกรรมให้คำปรึกษา ตอบข้อหารือ	ร้อยละของการให้คำปรึกษา ตอบข้อหารือ ตามคำร้องขอ (ร้อยละ)	ร้อยละ 70	ร้อยละ 85	ร้อยละ 100
UR0803.03	กองนิติกรรมสัญญา	- กิจกรรมการอุทธรณ์คำสั่งทางปกครอง	ร้อยละของผลสำเร็จของการดำเนินการในการอุทธรณ์คำสั่งทางปกครอง (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
UR0803.04	กองนิติกรรมสัญญา	- กิจกรรมการอุทธรณ์คำสั่งทางวินัย	ร้อยละของผลสำเร็จของการดำเนินการในการอุทธรณ์คำสั่งทางวินัย (ร้อยละ)	ร้อยละ 70	ร้อยละ 85	ร้อยละ 100

รหัสปัจจัยเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR0804	กองทรัพย์สินทางปัญญาและพัฒนากฎหมาย	แผนปฏิบัติการกองทรัพย์สินทางปัญญาและพัฒนากฎหมาย	ร้อยละความสำเร็จของผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
UR0804.01	กองทรัพย์สินทางปัญญาและพัฒนากฎหมาย	- กิจกรรมงานยกร่าง กลั่นกรอง ปรับปรุง กฎระเบียบ ข้อบังคับ	ร้อยละของผลสำเร็จของการดำเนินงานยกร่าง กลั่นกรอง ปรับปรุง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ตามคำร้องขอ (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
UR0804.02	กองทรัพย์สินทางปัญญาและพัฒนากฎหมาย	- กิจกรรมให้คำปรึกษา ตอบข้อหารือ	ร้อยละของการให้คำปรึกษา ตอบข้อหารือ ตามคำร้องขอ (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
UR0805	กองคดีและบังคับคดี 1 และ 2	แผนปฏิบัติการกองคดีและบังคับคดี 1 และ 2	ร้อยละความสำเร็จของผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
UR0805.01	กองคดีและบังคับคดี 1 และ 2	- กิจกรรมงานคดี	ร้อยละของผลสำเร็จของการดำเนินงานด้านคดี (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
UR0805.02	กองคดีและบังคับคดี 1 และ 2	- กิจกรรมงานบังคับคดี	ร้อยละของผลสำเร็จของการดำเนินงานด้านบังคับคดี (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100

**แผนปฏิบัติการของสำนักตรวจสอบภายใน ประจำปี 2566**

รหัส	ส่วนงาน/หน่วยงาน	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR0901	สตส.	แผนงานด้านตรวจสอบภายใน	ระดับค่าคะแนนบันทึกข้อตกลงหัวข้อมิติด้านการบริหารภายใน (คะแนน)	3,000	3,500	4,000
UR0901.01	สตส.	กิจกรรมการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน (กองตรวจสอบ 1 - 3)	ดำเนินการตามกระบวนการ	22	> 22	-
UR0901.02	สตส.	กิจกรรมการตรวจติดตามงาน ผอ.สตส.	จำนวนครั้งในการดำเนินการ (ครั้ง)	4	5	6
UR0901.03	สตส.	กิจกรรมการพัฒนาระบบงานตรวจสอบภายใน (กองพัฒนาและสนับสนุนงานตรวจสอบ)	จำนวนครั้งในการดำเนินการ (ครั้ง)	4	5	6
UR0901.04	สตส.	กิจกรรมค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ของคณะกรรมการตรวจสอบ กยท.	จำนวนครั้งในการดำเนินการ (ครั้ง)	11	-	-
UR0901.05	สตส.	กิจกรรมค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ กยท.	จำนวนครั้งในการดำเนินการ (ครั้ง)	12	-	-
UR0901.06	สตส.	กิจกรรมค่าใช้จ่ายในการประชุม	จำนวนครั้งในการดำเนินการ (ครั้ง)	11	-	-
UR0901.07	สตส.	กิจกรรมการติดตามงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งในการติดตามงานของคณะกรรมการตรวจสอบ กยท. ต่อปี (ครั้ง)	1	> 1	-
UR0901.08	สตส.	กิจกรรมการพัฒนาคณะกรรมการตรวจสอบ กยท.	จำนวนหลักสูตรที่คณะกรรมการตรวจสอบ กยท. ได้รับอบรมต่อปี (หลักสูตร)	2	> 2	-
UR0901.09	สตส.	กิจกรรมการพัฒนาระบบตรวจสอบภายใน (จ้างที่ปรึกษา)	การรักษาคุณภาพการดำเนินงาน	สามารถรักษาคุณภาพ สตส. เป็นไปตามมาตรฐานสากล	-	-

**แผนปฏิบัติการของ สำนักผู้ว่าฯ ประจำปี 2565**

รหัส	ส่วนงาน	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR1001	สผว.	โครงการเพื่อการบริหารการดำเนินงานส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรชาวสวนยางสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง และผู้ประกอบการยาง	จำนวนครั้งที่ผู้บริหารระดับสูงลงพื้นที่ติดตามผลการดำเนินงาน (อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง) (ครั้ง)	12	> 12	-
UR1002	สผว./กยท.ข.	โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้แก่ชาวสวนยางและผู้ประกอบการยาง	ร้อยละความสำเร็จของผลการดำเนินงานตามโครงการ (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
UR1002.01	สผว.	กิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้แก่ชาวสวนยางและผู้ประกอบการยาง	ร้อยละการรับรู้ข้อมูลของเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบการยาง (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
			ร้อยละความพึงพอใจของเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบการยาง (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100

รหัสปัจจัยเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR1002.02	กยท.ช.	กิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้แก่ชาวสวนยาง	ร้อยละการรับรู้ข้อมูลของเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
			ร้อยละความพึงพอใจของเกษตรกรชาวสวนยางและผู้ประกอบกิจการยาง (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
UR1003	สผว.	โครงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้ข่าวสาร	ร้อยละความสำเร็จของผลการดำเนินงานตามโครงการ (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR1003.01	สผว.	กิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อการบริหาร	ร้อยละการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของ กยท. ผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
UR1003.02	สผว.	กิจกรรมวันยางพารา	ร้อยละความพึงพอใจของการจัดกิจกรรม (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
UR1003.03	สผว.	กิจกรรมวันสถาปนา กยท.	ร้อยละความพึงพอใจของการจัดกิจกรรม (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
UR1004	สผว.	โครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)	ร้อยละความพึงพอใจของชุมชนที่ร่วมกิจกรรม	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
UR1005	สผว.	แผนงานด้านการอำนวยความสะดวก	ร้อยละความสำเร็จของผลการดำเนินงานตามเป้าหมายแผนงาน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
<b>แผนปฏิบัติการ ของฝ่ายเศรษฐกิจยาง ประจำปี 2566</b>						
รหัส	ส่วนงาน/หน่วยงาน	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR1101	ฝศย.	โครงการสนับสนุนบริหารงานตลาดกลางยางพารา	จำนวนปริมาณยางเฉลี่ย 3 ปี (ย้อนหลัง) ผ่าน สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัด ทั้ง 8 แห่ง (ตัน)	300,000	> 300000	-
UR1101.01	สตก.จ. ทุกแห่ง	- กิจกรรมพัฒนาตลาดกลาง สำหรับสินค้าที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน (ติดตาม, ถ่ายทอด, อบรม, สัมมนา, ศึกษาดูงาน, การจัดตั้งศูนย์บริการ, ประสัมพันธ์, บริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย)	ร้อยละของปริมาณผู้ใช้บริการที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน (ร้อยละ)	ร้อยละ 10	ร้อยละ 15	ร้อยละ 20
			ร้อยละความพึงพอใจของทุกตลาด (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 85	ร้อยละ 90
UR1101.02	ฝศย.	- กิจกรรมการบริหารงานตลาดกลางยางพารา	รูปแบบมาตรฐานจุดรวบรวมยางตามชนิดยาง (รูปแบบ) จำนวนปริมาณยางเฉลี่ย 3 ปี (ย้อนหลัง) ผ่าน สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัด ทั้ง 8 แห่ง (ตัน) สตก.จ.สุราษฎร์ธานี เป้าหมาย 60,000 ตัน สตก.จ.นครศรีธรรมราช เป้าหมาย 40,000 ตัน สตก.จ.สงขลา เป้าหมาย 48,000 ตัน สตก.จ.ยะลา เป้าหมาย 11,000 ตัน สตก.จ.หนองคาย เป้าหมาย 100,000 ตัน สตก.จ.บุรีรัมย์ เป้าหมาย 15,000 ตัน สตก.จ.ระยอง เป้าหมาย 14,000 ตัน สตก.จ.เชียงใหม่ เป้าหมาย 12,000 ตัน	300,000	> 300,000	-
UR1102	ฝศย.	โครงการสนับสนุนเครือข่ายตลาดกลางยางพารา	จำนวน กยท.จ./ส. ที่ยกระดับเป็นตลาดเครือข่ายตลาดกลางยางพาราจังหวัด (แห่ง)	45	> 45	-
UR1102.01	สตก.จ. ทุกแห่ง	- กิจกรรมจัดตั้งและขยายตลาดเครือข่าย	ร้อยละจำนวนตลาดเครือข่ายที่ดำเนินการ (แห่ง) จำนวนเครือข่าย(ของเดิม + ขยายตลาดใหม่) สตก.จ.สุราษฎร์ธานี 14 แห่ง สตก.จ.นครศรีธรรมราช เป้าหมาย 9 แห่ง สตก.จ. สงขลา เป้าหมาย 46 แห่ง สตก.จ.ยะลา เป้าหมาย 14 แห่ง สตก.จ.หนองคาย เป้าหมาย 50 แห่ง สตก.จ.บุรีรัมย์ เป้าหมาย 62 แห่ง สตก.จ.ระยอง เป้าหมาย 32 แห่ง สตก.จ.เชียงใหม่ เป้าหมาย 6 แห่ง	233	-	-
UR1102.02	กพย.	- กิจกรรมสนับสนุนการบริหารจัดการตลาดยาง กยท.จังหวัด/สาขา	ปริมาณยางผ่านตลาด กยท.จ./กยท.ส. (ตัน)	300,000	> 300,000	-

รหัสปัจจัยเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR1102.03	กพย./สตก.จ. ทุกแห่ง	กิจกรรมสนับสนุนและพัฒนามาตรฐานเครือข่ายตลาดกลางตามชนิดยาง (น้ำยางสด, ยางก้อนถ้วย, ยางเครป)	รูปแบบมาตรฐานจตุรบรรพตามชนิดยาง (รูปแบบ) ร้อยละระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการจตุรบรรพตามมาตรฐาน (ร้อยละ)	3 ร้อยละ 80	> 3 ร้อยละ 85	- ร้อยละ 90
UR1103	ฝศย.	โครงการชะลอการขยายยาง	ร้อยละของการดำเนินงานได้ตามแผนปฏิบัติการ (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR1104	ฝศย./กรย.	โครงการรักษาเสถียรภาพราคาขายตลาดกลางยางพาราของการยางแห่งประเทศไทย	ราคายางพารามีความผันผวนในตลาดกลางยางพาราไม่เกิน (บาท/กิโลกรัม)	2	-	-
UR1105	ฝศย./กวย.	โครงการจัดตั้งศูนย์วิเคราะห์เศรษฐกิจยางพารา	จำนวนศูนย์วิเคราะห์เศรษฐกิจยางพาราที่ได้รับการจัดตั้ง (ศูนย์)	1	-	-
UR1106	ฝศย./กรย.	โครงการส่งเสริมให้สถาบันเกษตรกรชาวสวนยางนำสินค้าที่ได้มาตรฐาน GMP ไปขายในตลาดข้อตกลงส่งมอบจริง (Physical Forward Central Market : PFCM)	ปริมาณการซื้อขายสินค้าในตลาดข้อตกลงส่งมอบจริง	2,000	2,250	2,500
UR1107	ฝศย.	โครงการพัฒนางานตลาดตามระบบบริหารงาน	ร้อยละของการดำเนินงานได้ตามแผนปฏิบัติการ (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR1107.01		กิจกรรมการบริหารงานคุณภาพ ISO	ร้อยละของการดำเนินงานได้ตามแผนปฏิบัติการ (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR1107.02		กิจกรรมงานอาชีพอนามัย และความปลอดภัย	จำนวนการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรงจากการทำงานและอัคคีภัย 8 ตลาด	0	-	-
UR1108	ฝศย.	โครงการจัดตั้งตลาดกลางไม้ยางพารา	ปริมาณไม้ยางผ่านตลาด (ไร่)	500	> 500	-
UR1109	ฝศย.	โครงการจัดตั้งตลาดกลางยางพาราภาคเหนือ	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติ (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR1110	ฝศย.	โครงการสนับสนุนการยางแห่งประเทศไทย เพื่อขอจัดตั้งเขตส่งเสริมวิสาหกิจยางพาราแบบเศรษฐกิจพิเศษภาคใต้ (SECRi)	ผลการวิเคราะห์ EIA ของพื้นที่	ผ่านการประเมิน EIA	-	-
UR1111	ฝศย.	โครงการประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืนของยางธรรมชาติในประเทศไทย	จำนวนแผนที่ความเสี่ยงด้านความยั่งยืนในระบบ Supply Chain ของอุตสาหกรรมยางธรรมชาติของ	1	-	-
<b>แผนปฏิบัติการของฝ่ายอุตสาหกรรมยาง ประจำปี 2566</b>						
รหัส	ส่วนงาน/หน่วยงาน	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR1201	กมธ.	โครงการ 1 หมู่บ้าน 1 กิโลเมตร	ร้อยละของปริมาณน้ำยางขั้นที่นำมาใช้ทำถนน (720,320 ตัน)*	ร้อยละ 100	ร้อยละ 110	ร้อยละ 120
UR1202	กสส.	โครงการสนับสนุนสินเชื่อผู้ประกอบการผลิตภัณฑ์ยาง (วงเงินสินเชื่อ 25,000 ล้านบาท)	ปริมาณการใช้ยางพาราภายในประเทศเพิ่มขึ้น (ตัน/ปี)	100,000	> 100,000	-
UR1203	ฝอย.	โครงการสนับสนุนเกษตรกรและผู้ประกอบการยางในการเพิ่มประสิทธิภาพการแปรรูปยางอย่างครบวงจร	ร้อยละรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการให้บริการ (ร้อยละ)	ร้อยละ 5	> ร้อยละ 5	-
			จำนวนโรงงานต้นแบบแปรรูปผลิตภัณฑ์ยาง (แห่ง)	2	> 2 แห่ง	-
UR1204	สบท.ต.	โครงการสนับสนุนเกษตรกรและผู้ประกอบการในการเพิ่มประสิทธิภาพการแปรรูปยาง การยกระดับมาตรฐานองค์กรด้านอุตสาหกรรมยาง	จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการสำเร็จ (กิจกรรม)	6	-	-
UR1204.01	สบท.ต.	กิจกรรมที่ 1 : การผลิตยางแผ่นรมควันเกรดพรีเมียม	จำนวนสถาบันเกษตรกรที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน (แห่ง)	3	4	5
UR1204.02	สบท.ต.	กิจกรรมที่ 2 : การผลิตยางแผ่นรมควันอัดก้อนมาตรฐาน GMP	จำนวนสถาบันเกษตรกรที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน (แห่ง)	25	> 25	-
UR1204.03	สบท.ต.	กิจกรรมที่ 3 : การพัฒนาศูนย์รวบรวมน้ำยางสดให้ได้มาตรฐาน GMP	จำนวนศูนย์รวมน้ำยางสดที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน (แห่ง)	3	4	5
UR1204.04	สบท.ต.	กิจกรรมที่ 4 : การผลิตยางแผ่นอบแห้งมาตรฐาน GM	จำนวนโรงผลิตยางอบแห้งที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน (แห่ง)	1	2	3
UR1204.05	สบท.ต.	กิจกรรมที่ 5 : การผลิตยางเครปมาตรฐาน GMP	จำนวนเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรที่สามารถรักษามาตรฐาน (กลุ่ม)	1	2	3

รหัสปัจจัยเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR1204.06		กิจกรรมที่ 6 : กิจกรรมสำรวจศักยภาพของสถาบันเกษตรกรเพื่อพัฒนาการผลิตตามมาตรฐาน GMP	จำนวนกลุ่มในการสำรวจประเมินศักยภาพของสถาบันเกษตรกรผลิตยาง (กลุ่ม)	50	> 50	-
UR1205	ศบท.ต.	โครงการจัดทำระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 ของสถาบันเกษตรกรที่ได้รับมาตรฐาน GMP	ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR1205.01		กิจกรรมที่ 1 : สนับสนุนการจัดทำมาตรฐาน ISO 9001 โรงผลิตยางแผ่นรมควันมาตรฐาน GMP	จำนวนโรงผลิตยางแผ่นรมควันที่ได้รับการรักษามาตรฐาน (แห่ง)	3	> 3	-
UR1205.02		กิจกรรมที่ 2 : สนับสนุนการจัดทำมาตรฐาน ISO 9001 โรงผลิตยางอัดก้อนมาตรฐาน GMP	จำนวนโรงผลิตยางแผ่นรมควันอัดก้อนที่ได้รับการรักษามาตรฐาน (แห่ง)	2	> 2	-
UR1205.03		กิจกรรมที่ 3 : สนับสนุนการจัดทำมาตรฐาน ISO 9001 จุดรวบรวมน้ำยางสดมาตรฐาน GMP	จำนวนศูนย์รวบรวมน้ำยางสดที่ได้รับการรักษามาตรฐาน (แห่ง)	2	> 2	-
UR1206	กสส.	โครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่ผู้ประกอบการกิจการยาง (ยางแห้ง)	ปริมาณผลผลิตยางแห้งที่ดูดซับออกจากระบบ (ตัน)	350,000	> 350,000	-
UR1207		โครงการชดเชยดอกเบี้ยให้แก่ผู้ประกอบการ (ยางแห้ง) เพื่อรับซื้อยางจากเกษตรกรชาวสวนยาง และสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง	ปริมาณการรับซื้อผลผลิตยางแห้งของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง (ตัน)	350,000	> 350,000	-
<b>แผนปฏิบัติการ ของสถาบันวิจัยยาง ประจำปี 2566</b>						
รหัส	ส่วนงาน/หน่วยงาน	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR1301	สวย./ศวย. ฉะเชิงเทรา	กิจกรรมแปลงต้นแบบการเรียนรู้การกรีดยางหน้าสูงเพื่อเพิ่มศักยภาพการให้ผลผลิตและเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมยาง	จำนวนแปลงต้นแบบที่ดำเนินการสำเร็จ (แปลง)	3	4	5
			จำนวนเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการกรีดยางหน้าสูง (ไร่)	500	> 500	-
UR1302	สวย./ศวย.หนองคาย	กิจกรรมขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อการใช้ประโยชน์พื้นที่อย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยการจัดทำแปลงต้นแบบโคกหนองนาโมเดลสำหรับเกษตรกร	จำนวนเกษตรกรและตัวแทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง ใช้บริการในการศึกษาดูงาน (ราย) ร้อยละความสำเร็จของการสร้างและดูแลรักษาแปลงต้นแบบโคกหนองนา โมเดล ในสวนยาง จำนวน 17 ไร่ อย่างน้อย 1 แห่ง (ร้อยละ)	300 ร้อยละ 100	350 -	400 -
UR1303	สวย./ศวย.หนองคาย	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ (ร้อยละ)	100	-	-
			จำนวนเกษตรกรและตัวแทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง ใช้บริการในการศึกษาดูงาน (ราย)	200	250	300
UR1304	สวย./ศวย.หนองคาย	โครงการการทำสวนยางต้นแบบยั่งยืน ตาม BCG M	จำนวนเกษตรกรและตัวแทนสถาบันเกษตรกรชาวสวนยาง ใช้บริการในการศึกษาดูงาน (ราย)	100	125	150
			ร้อยละของความสามารถในการสร้างและดูแลรักษาแปลงต้นแบบความสำเร็จในรูปแบบการทำสวนยางอย่างยั่งยืน (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	-	-
UR1305	สวย./ศวย.หนองคาย	โครงการบริหารจัดการด้านโรครายพาราของเกษตรกร และสถาบันเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการเกษตรแปลงใหญ่เขตพื้นที่ภาค	จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการให้บริการ ด้านป้องกันรักษาโรครายพารา (ราย)	500	550	600
			ระดับความพึงพอใจในการได้รับการบริการ (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
UR1306	สวย./ศวย.หนองคาย	โครงการการจัดตั้งธนาคารเมล็ดพืชคลุมในสวนยางของกรรยางแห่งประเทศไทย ระยะที่ 2	จำนวนผลผลิตเมล็ดพืชคลุมทุกชนิด (กิโลกรัม)	1,500	1,750	2,000
			ระดับความพึงพอใจในการได้รับการบริการ (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
UR1307	สวย.	แผนงานการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพที่เป็นวัตถุดิบยาง	จำนวนพันธุ์ยางแนะนำที่เติบโตเร็วและให้ผลผลิตสูงไม่น้อยกว่า 350 กก./ไร่./ปี (พันธุ์)	5	-	-
			จำนวนระบบกรีดยางใหม่ที่เพิ่มผลผลิต/ลดต้นทุน ร้อยละ 20 จากระบบเดิมที่เคยแนะนำ (ระบบ)	1	-	-
			จำนวนวิธีในการบริหารจัดการโรคเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ	1	-	-



รหัสปัจจัยเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR1308	สวย.	แผนงานการพัฒนาด้านอุตสาหกรรมแปรรูปยางดิบและผลิตภัณฑ์ยาง	ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ยางพาราที่จดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา (ร้อยละ)	ร้อยละ 5	> ร้อยละ 5	-
			ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ยางพาราที่พัฒนาต่อยอดเชิงพาณิชย์/นำไปใช้ประโยชน์ (ร้อยละ)	ร้อยละ 5	> ร้อยละ 5	-
UR1309	สวย.	แผนงานการวิจัยเศรษฐกิจและการตลาดยาง	จำนวนมาตรการ/รูปแบบที่ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้ายางพารา (มาตรการ/รูปแบบ)	2	> 2	-
UR1310	สวย.	แผนงานสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่	จำนวนนักวิจัยรุ่นใหม่ที่ทำงานวิจัยเกี่ยวกับยาง (คน)	15	> 15	-
UR1311	สวย.	แผนงานการแสวงหาและร่วมงานวิจัยและพัฒนาจากองค์กรทั้งในและระหว่างประเทศ	ความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศใหม่ (ความร่วมมือ)	1	> 1	-
UR1312	สวย.	แผนรองรับกิจกรรมเพิ่มเติมภายใต้แผนงาน	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ	ร้อยละ 100	-	-
UR1313	สวย.	โครงการป้องกันกำจัดโรคใบร่วงชนิดใหม่ในยางพาราที่เกิดจากเชื้อ Pestalotiopsis sp.	ร้อยละของพื้นที่การแพร่ระบาดของโรคคลดลงครึ่งหนึ่ง	ร้อยละ 50	-	-
			จำนวนข้อมูลและแผนที่การระบาดของโรคใบร่วง (จังหวัด)	10	> 10	-
<b>แผนปฏิบัติการ ของหน่วยธุรกิจ ประจำปี 2566</b>						
รหัส	ส่วนงาน/หน่วยงาน	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR1401	หน่วยธุรกิจ	แผนงานผลิตภัณฑ์ยางและไม้ยืนต้น	กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	85	89.25	93.71
UR1402	หน่วยธุรกิจ	โครงการพัฒนาธุรกิจ	กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	42.20	44.31	46.52
UR1402.01	หน่วยธุรกิจ	กิจกรรมบริหารจัดการวัตถุดิบยาง การแปรรูปยาง และผลิตภัณฑ์ยาง	กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
UR1402.02	หน่วยธุรกิจ	กิจกรรมจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยาง	กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
UR1402.03	หน่วยธุรกิจ	กิจกรรมบริหารจัดการปัจจัยการผลิตและอื่นๆ	กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
UR1402.04	หน่วยธุรกิจ	กิจกรรมพัฒนาธุรกิจ	กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
UR1402.05	หน่วยธุรกิจ	กิจกรรมโครงสร้างรายได้ของส่วนงาน/หน่วยงาน	กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
<b>แผนปฏิบัติการ ของกองจัดการโรงงาน 1 - 6 ประจำปี 2566</b>						
รหัส	ส่วนงาน/หน่วยงาน	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR1501	กจร. 1,2,3,6	โครงการแปรรูปผลผลิตยาง	ร้อยละของปริมาณผลผลิตยางของโรงงานเมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายสะสม (23,975 ตัน) (ร้อยละ) กจร. 1 ผลิตยางแท่ง STR 5L (6,000 ตัน) กจร. 2 ผลิตน้ำยางข้น (7,500 ตัน) ผลิตยางแท่งสกีม (375 ตัน) กจร. 3 ผลิตยางแผ่นรมควันอัดก้อน (3,600 ตัน) กจร. 6 ผลิตยางแท่ง STR 20 (6,500 ตัน)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 110	ร้อยละ 120
UR1501.01	กจร. 1 - 6	กิจกรรมการจัดหาวัตถุดิบ	ร้อยละของปริมาณวัตถุดิบเมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 110	ร้อยละ 120
UR1501.02	กจร. 1 - 6	กิจกรรมการผลิตยาง	ร้อยละของปริมาณผลผลิตเมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 110	ร้อยละ 120
UR1501.03	กจร. 1 - 6	กิจกรรมการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์	ร้อยละของของเสียและผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน (ร้อยละ)	< 1	< 0.5	0
UR1501.04	กจร. 1 - 6	กิจกรรมซ่อมบำรุงและดูแลรักษา	ร้อยละของการบำรุงและดูแลรักษาเครื่องจักรตามรอบระยะเวลา (ร้อยละ)	80	90	100
			จำนวนชั่วโมงที่เครื่องจักรหยุดการผลิต (Break down) (หยุดการผลิตมากกว่า 30 นาที) (ชั่วโมง)	< 100	< 75	< 50
UR1501.05	กจร. 1 - 6	กิจกรรมการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอา	จำนวนครั้งในการเกิดอุบัติเหตุจนมีผู้ได้รับบาดเจ็บจนต้องหยุดงาน หรือต้องหยุดกระบวนการผลิต (ครั้ง)	2	1	0

รหัสปัจจัยเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR1501.06	กจร. 1 - 6	กิจกรรมปรับปรุงประสิทธิภาพการกำจัดมลพิษและดู	จำนวนข้อร้องเรียน และผลสำเร็จในการจัดการข้อร้องเรียน (ครั้ง)	1 สามารถแก้ไขได้ภายใน 1 สัปดาห์	1 สามารถแก้ไขได้ภายใน 1 วัน	0
UR1501.07	กจร. 1 - 6	กิจกรรมบริหารงบลงทุน	ร้อยละของการเบิกจ่ายงบลงทุนเมื่อเปรียบเทียบกับงบลงทุนที่ได้รับการอนุมัติ (ร้อยละ)	90	95	100
UR1501.08	กจร. 1 - 6	กิจกรรมรักษาระบบมาตรฐาน ISO 9001	ระดับความสำเร็จในการดำเนินงาน	สามารถรักษามาตรฐานได้ตามกำหนด	สามารถรักษามาตรฐานได้ก่อนกำหนด	-
UR1502	กจร. 4 - 6	โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้มีศักยภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	ระดับความพึงพอใจของชุมชนที่อยู่รอบโรงงาน 4,5,6 (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 85	ร้อยละ 90
UR1503	กจร. 4	โครงการรักษาเสถียรภาพราคาขาย - กองจัดการโรง	ร้อยละของปริมาณผลผลิตยางของโรงงานเมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายสะสม ( ยางแท่ง STR20 จำนวน 5,000 ตัน)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 110	ร้อยละ 120
UR1504	กจร. 5	โครงการรักษาเสถียรภาพราคาขาย - กองจัดการโรง	ร้อยละของปริมาณผลผลิตยางของโรงงานเมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายสะสม ( ยางแท่ง STR20 จำนวน 6,000 ตัน)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 110	ร้อยละ 120
<b>แผนปฏิบัติการ ของกองจัดการสวนยาง 1 - 3 ประจำปี 2566</b>						
รหัส	ส่วนงาน/หน่วยงาน	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR1601	กจส. 1 - 3	โครงการบริหารจัดการสวนยาง	ร้อยละของปริมาณผลผลิตยางของกองจัดการสวนยางเมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย สะสม (3,040 ตัน) กจส. 1 ปริมาณผลผลิตยาง (1,350 ตัน) ปาล์ม น้ำมัน (700 ตัน) กจส. 2 ปริมาณผลผลิตยาง (2,000 ตัน) ปาล์ม น้ำมัน (400 ตัน) กจส. 3 ปริมาณผลผลิตยาง (340 ตัน)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 110	ร้อยละ 120
UR0601.01	กจส. 1 - 3	กิจกรรมการเก็บเกี่ยวผลผลิตของสวนยาง	ร้อยละของปริมาณผลผลิตเนื้อยางแห้ง เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 110	ร้อยละ 120
UR0601.02	กจส. 1 - 3	กิจกรรมการเก็บเกี่ยวผลผลิตของสวนปาล์มน้ำมัน	ร้อยละของปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมัน เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 110	ร้อยละ 120
UR0601.03	กจส. 1 - 3	กิจกรรมการบำรุงดูแลรักษาสวนยาง (ใส่ปุ๋ยและปรา	ร้อยละของผลการดำเนินงานตามรอบการบำรุงดูแลรักษาสวนยาง (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
UR0601.04	กจส. 1 - 3	กิจกรรมการบำรุงดูแลรักษาสวนปาล์มน้ำมัน (ใส่ปุ๋ย	ร้อยละของผลการดำเนินงานตามรอบการบำรุงดูแลรักษาสวนปาล์มน้ำมัน (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
UR0601.05	กจส. 1 - 3	กิจกรรมการบริหารแรงกรีต	ร้อยละของจำนวนแรงกรีตเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนแรงกรีตที่ต้องดำเนินการจริง (ร้อยละ)	ร้อยละ 90	ร้อยละ 95	ร้อยละ 100
UR0601.06	กจส. 1 - 3	กิจกรรมการควบคุมคุณภาพการกรีตเก็บผลผลิต	ร้อยละของจำนวนต้นยางที่มีหน้ากรีตเสียหายเปรียบเทียบกับจำนวนต้นยางกรีตได้ (ร้อยละ)	< ร้อยละ 3	< ร้อยละ 2	< ร้อยละ 1
UR0601.07	กจส. 1 - 3	กิจกรรมบริหารงบลงทุน	ร้อยละของการเบิกจ่ายงบลงทุนเมื่อเปรียบเทียบกับงบลงทุนที่ได้รับการอนุมัติ (ร้อยละ)	ร้อยละ 90	ร้อยละ 95	ร้อยละ 100
<b>แผนปฏิบัติการ ของกองจัดการโรงงานไม้ยาง ประจำปี 2566</b>						
รหัส	ส่วนงาน/หน่วยงาน	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR1701	กจม.	โครงการสร้างรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไม้ยางพารา	ร้อยละของปริมาณผลผลิตไม้ยางของโรงงานเมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย สะสม (72,000 ลูกบาศก์ฟุต) (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 110	ร้อยละ 120
UR1701.01	กจม.	กิจกรรมการจัดหาวัตถุดิบ	ร้อยละของปริมาณวัตถุดิบเมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 110	ร้อยละ 120

รหัสปัจจัยเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	Risk Tolerance	Risk Appetite	ค่าคาดหวัง
UR1701.02	กจม.	กิจกรรมการผลิตไม้ยางพาราแปรรูป	ร้อยละของปริมาณผลผลิตเมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย (ร้อยละ)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 110	ร้อยละ 120
UR1701.03	กจม.	กิจกรรมการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์	ร้อยละของของเสียและผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน (ร้อยละ)	< 1	< 0.5	0
UR1701.04	กจม.	กิจกรรมซ่อมบำรุงและดูแลรักษา	ร้อยละของการบำรุงและดูแลรักษาเครื่องจักรตามรอบระยะเวลา (ร้อยละ)	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100
			จำนวนชั่วโมงที่เครื่องจักรหยุดการผลิต (Break down) (หยุดการผลิตมากกว่า 30 นาที) (ชั่วโมง)	< 100	< 75	< 50
UR1701.05	กจม.	กิจกรรมการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	จำนวนครั้งในการเกิดอุบัติเหตุจนมีผู้ได้รับบาดเจ็บจนต้องหยุดงาน หรือต้องหยุดกระบวนการผลิต (ครั้ง)	2	1	0
UR1701.07	กจม.	กิจกรรมปรับปรุงประสิทธิภาพการกำจัดมลพิษและดูแลสิ่งแวดล้อม	จำนวนข้อร้องเรียน และผลสำเร็จในการจัดการข้อร้องเรียน (ครั้ง)	1 สามารถแก้ไข ได้ภายใน 1 สัปดาห์	1 สามารถแก้ไข ได้ภายใน 1 วัน	0
UR1701.08	กจม.	กิจกรรมบริหารงบประมาณ	ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณเมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติ (ร้อยละ)	ร้อยละ 90	ร้อยละ 95	ร้อยละ 100

# ภาคผนวก

ภาคผนวก

รายชื่อโครงการวิจัยตามแผนงาน ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ 2566

1. แผนงานการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพที่เป็นวัตถุดิบยาง

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	สังกัด	หมายเหตุ
1	โครงการวิจัยพันธุ์ยางให้เหมาะสมกับพื้นที่ชุ่มชื้น (ระยะที่ 3)	นางชัชมนต์ แดงกนิษฐ์ นาถาวร	ศูนย์วิจัยยางสุราษฎร์ธานี	โครงการวิจัยต่อเนื่อง ปี 66 (ภายใน)
2	โครงการวิจัยการทดสอบพันธุ์ยางในพื้นที่ชุ่มชื้น (ระยะที่ 3)	นางชัชมนต์ แดงกนิษฐ์ นาถาวร	ศูนย์วิจัยยางสุราษฎร์ธานี	โครงการวิจัยต่อเนื่อง ปี 66 (ภายใน)
3	โครงการวิจัยวิจัยพันธุ์ยางให้เหมาะสมกับพื้นที่กึ่งแห้งแล้ง (ระยะที่ 3)	นางสาวรัชณี รัตนวงศ์	ศูนย์วิจัยยางหนองคาย	โครงการวิจัยต่อเนื่อง ปี 66 (ภายใน)
4	โครงการวิจัยอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์เชื้อพันธุกรรมยางพารา	นางกัลยา นีราพาตพงศ์พร	ศูนย์วิจัยยางฉะเชิงเทรา	โครงการวิจัยต่อเนื่อง ปี 66 (ภายใน)
5	โครงการวิจัยการค้นหาเครื่องหมายโมเลกุล SNP ที่เกี่ยวข้องกับความต้านทานโรคใบของยางพาราสำหรับการคัดเลือกพันธุ์ยางต้านทานโรคใบ (ระยะที่ 2)	นางกัลยา นีราพาตพงศ์พร	ศูนย์วิจัยยางฉะเชิงเทรา	โครงการวิจัยต่อเนื่อง ปี 66 (ภายใน)
6	โครงการวิจัยการคัดเลือกพันธุ์ยางแบบเกษตรกรมีส่วนร่วม	นายธงชัย แชดวง	ศูนย์วิจัยยางฉะเชิงเทรา	โครงการวิจัยต่อเนื่อง ปี 66 (ภายใน)
7	โครงการวิจัยการทดสอบพันธุ์ยางในพื้นที่กึ่งแห้งแล้ง (ระยะที่ 2)	นางศจีรัตน์ แรมลี	ศูนย์วิจัยยางหนองคาย	โครงการวิจัยต่อเนื่อง ปี 66 (ภายใน)
8	โครงการวิจัยการทดสอบเทคโนโลยีพันธุ์ยางแนะนำปี 2559 ในแปลงเกษตรกรพื้นที่เขตปลูกยางใหม่ ระยะที่ 2	นางศจีรัตน์ แรมลี	ศูนย์วิจัยยางหนองคาย	โครงการวิจัยต่อเนื่อง ปี 66 (ภายใน)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	สังกัด	หมายเหตุ
9	โครงการวิจัยการทดสอบชนิดพันธุ์ไม้ที่สามารถปลูกร่วมกับยางพาราสายพันธุ์ RRIT251 ณ ศูนย์เรียนรู้ยางพาราจังหวัดกระบี่ อำเภอลำทับ จังหวัดกระบี่	นายณรงค์ศักดิ์ สามเมือง	ศูนย์เรียนรู้ยางพาราจังหวัดกระบี่	โครงการวิจัยต่อเนื่อง ปี 66 (ภายใน)
10	โครงการวิจัยโรคใบร่วงของยางพาราชนิดใหม่ : สถานการณ์การระบาดของโรค เชื้อสาเหตุ และแนวทางการควบคุมโรค	นางอารมณ โรจน์สุจิตร์	ศูนย์วิจัยยางสุราษฎร์ธานี	โครงการวิจัยต่อเนื่อง ปี 66 (ภายใน)
11	โครงการวิจัยการประเมินและจัดทำแผนที่โรคใบร่วงชนิดใหม่ของยางพารา ด้วยข้อมูลดาวเทียม	นางจิตตาภรณ์ ภูมิไชย์	สถาบันวิจัยยาง	โครงการวิจัยต่อเนื่อง ปี 66 (ภายใน)
12	โครงการวิจัยการประเมินความต้านทานโรคใบร่วงชนิดใหม่ของพันธุ์ยาง	นางชัชมนต์ แดงกนิษฐ์ นาถาวร	ศูนย์วิจัยยางสุราษฎร์ธานี	โครงการวิจัยต่อเนื่อง ปี 66 (ภายใน)
13	โครงการวิจัยระบบกรีตความถี่ต่ำและสรีรวิทยาของน้ำยางพันธุ์ สถาบันวิจัยยาง 408 และพันธุ์ RRIM 600	นายธงชัย แขดวง	ศูนย์วิจัยยางฉะเชิงเทรา	โครงการวิจัยต่อเนื่อง ปี 66 (ภายใน)
14	โครงการวิจัยการประเมินไม้ยางพาราและผลผลิตยางพารา ตามคำแนะนำพันธุ์ยางชั้น 1 ปี 2559 เพื่อการตรวจรับรองมาตรฐาน FSC	นายสมศักดิ์ สัพโส	ศูนย์วิจัยยางหนองคาย	โครงการวิจัยต่อเนื่อง ปี 66 (ภายใน)
15	โครงการวิจัยการพัฒนาเทคนิคในการวิเคราะห์คุณสมบัติของไม้ยางพารา เพื่อคัดเลือกพันธุ์	นางสาวรัชณี รัตนวงศ์	ศูนย์วิจัยยางหนองคาย	โครงการวิจัยต่อเนื่อง ปี 66 (ภายใน)
16	โครงการวิจัยสร้างโปรแกรมประเมินความหลากหลายทางชีวภาพสำหรับสวนยางพาราที่ขอรับรองมาตรฐาน FSC	นางศัลยา ยุติมิตร	ศูนย์วิจัยยางสุราษฎร์ธานี	โครงการวิจัยต่อเนื่อง ปี 66 (ภายใน)
17	โครงการวิจัยศึกษาอิทธิพลการปลูกยางแถวคู่ของพันธุ์ RRIT 251 เพื่อการปลูกยางแบบผสมผสานและผลตอบแทนรายได้ในเขตพื้นที่ปลูกยางใหม่	นายสมศักดิ์ สัพโส	ศูนย์วิจัยยางหนองคาย	โครงการวิจัยต่อเนื่อง ปี 66 (ภายใน)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	สังกัด	หมายเหตุ
18	โครงการวิจัยการพัฒนาห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ดินของศูนย์วิจัยยางบุรีรัมย์ ให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก.17025-2561 (ISO/IEC 17025: 2017) ระยะที่ 2	นางธมลวรรณ โทณูสิน	ศูนย์วิจัยยางบุรีรัมย์	โครงการวิจัยต่อเนื่อง ปี 66 (ภายใน)
19	โครงการวิจัยแปลงตัวอย่างสวนยางการสงเคราะห์ปลูกแทนแบบ 3: ปลูกแทนแบบเกษตรกรรมอย่างยั่งยืน	นางธมลวรรณ โทณูสิน	ศูนย์วิจัยยางบุรีรัมย์	โครงการวิจัยต่อเนื่อง ปี 66 (ภายใน)
20	โครงการวิจัยการกรีดยางและการจัดการด้านเขตกรรมที่มีผลต่อผลผลิตและสรีรวิทยาของน้ำยาง ระยะที่ 2	นายธงชัย แขดวง	ศูนย์วิจัยยางฉะเชิงเทรา	โครงการวิจัยต่อเนื่อง ปี 66 (ภายใน)
21	โครงการวิจัยผลของปุ๋ยเคมี (ไนโตรเจน ฟอสฟอรัส โพแทสเซียม) ต่อผลผลิตของธัญอาหารในดิน ไนตรัสออกไซด์ และสมดุลคาร์บอนในดิน (ปีที่ 1 งวด 3 และปีที่ 2)	ดร.ระวีวรรณ โชติพันธ์	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน	โครงการวิจัย ปี 62-64 (ภายนอก) ต่อเนื่อง
22	โครงการวิจัยการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ความแปรปรวนนิวคลีโอไทด์ยีนเป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับลักษณะขนาดลำต้นยางพารา (ปีที่ 2 งวด 2-3)	ดร. กิตติพัฒน์ อุโฆษกิจ	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	โครงการวิจัย ปี 62-64 (ภายนอก) ต่อเนื่อง
23	โครงการวิจัยการทำบริสุทธิ์โปรตีนเกาะจับโคตินและโคตีเนสจากน้ำยางพาราและสมบัติการต้านเชื้อราก่อโรคพืชบางชนิด (ปีที่ 1 งวดที่ 3 และปีที่ 2)	ดร.ภัทรอร หวานพันธ์	มหาวิทยาลัยมหิดล	โครงการวิจัย ปี 62-64 (ภายนอก) ต่อเนื่อง
24	โครงการวิจัยการศึกษาเชื้อสาเหตุโรคใบร่วงชนิดใหม่ในยางพารา และการประเมินการเกิดโรคของสายพันธุ์ยางพารา (งวด 2-3)	ผศ.ดร.สายทอง แก้วฉาย	ม.นราธิวาสราชนครินทร์	โครงการวิจัย ปี 62-64 (ภายนอก) ต่อเนื่อง
25	โครงการวิจัยการออกแบบและพัฒนาระบบกลไกกรีดยางพารา (ปีที่ 1 งวด 2-3 และปีที่ 2 งวด 1)	ผศ. ปัญญา เหล่าอนันต์ธนา	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตบางเขน	โครงการวิจัย ปี 2565 (ภายนอก) ต่อเนื่อง

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	สังกัด	หมายเหตุ
26	โครงการวิจัยการจัดการระบบนิเวศสวนยางพาราสำหรับพื้นที่ภาคเหนือ เพื่อสมดุลพื้นที่ผู้ตัวเองและรองรับของ FSC และคาร์บอนเครดิต และโดยประยุกต์ใช้หลักระบบการเกษตรมรดกโลก (GIASH) ของ FAO (งวด 2-3)	ผศ.ดร.สุขทัย พงศ์พัฒนศิริ	มหาวิทยาลัยพะเยา	โครงการวิจัย ปี 2565 (ภายนอก) ต่อเนื่อง
27	โครงการวิจัยนวัตกรรมการตรวจวัดธาตุอาหารและการสำรวจระยะไกลด้วยดาวเทียม เพื่อการจัดการสวนยางพาราแบบประณีต (ปีที่ 1 งวด 3 และปีที่ 2)	ดร.วุฒิดา รัตนพิไชย	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตบางเขน	โครงการวิจัย ปี 2565 (ภายนอก) ต่อเนื่อง
28	โครงการวิจัยนวัตกรรมเพื่อติดตามตรวจสอบ เตือนภัย และประเมินผลผลิตยางพาราล่วงหน้า จากข้อมูลสมดุล CO <sub>2</sub> ; ขยายการใช้ประโยชน์จากระดับแปลงสู่ประเทศด้วยดาวเทียม	น.ส.ดวงรัตน์ ศตคุณ	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน	โครงการวิจัยใหม่ ปี 2566
29	โครงการวิจัยการศึกษาสมดุลการแลกเปลี่ยนคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิของแปลงยางพาราปลูกใหม่ก่อนเปิดกรีด จากการตรวจวัดโดยตรงด้วยเทคนิค Eddy covariance	นายเชษฐ สาทริก	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (บางเขน)	โครงการวิจัยใหม่ ปี 2566
30	โครงการวิจัยผลของการใช้ปุ๋ยเคมีที่มีธาตุอาหารรอง ต่อผลผลิตและคุณภาพของน้ำยาง	นางวรุณี บำเพ็ญพงษ์	ศูนย์วิจัยยางบุรีรัมย์	โครงการวิจัยใหม่ ปี 2566
31	โครงการวิจัยระบบอัจฉริยะเพื่อการวินิจฉัย เฝ้าระวังและเตือนภัยโรคใบร่วงชนิดใหม่ในยางพารา (YangBOT)	ดร.ฐิตาภรณ์ ภูมิไชย	สถาบันวิจัยยาง	โครงการวิจัยใหม่ ปี 2566
32	โครงการวิจัยการพัฒนาวิธีการขยายต้นยางพาราโดยวิธีการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ	น.ส.ปิยะนุช ปิยะตระกูล	ศูนย์วิจัยยางฉะเชิงเทรา	โครงการวิจัยใหม่ ปี 2566



ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	สังกัด	หมายเหตุ
33	โครงการวิจัยการวิเคราะห์องค์ประกอบสารชีวเคมีและการแสดงออกของยีนในน้ำยางของต้นยางพาราเพื่อใช้ในการจัดกลุ่มพันธุ์ยางพาราที่ให้ผลผลิตแตกต่างกัน	น.ส.ปิยะนุช ปิยะตระกูล	ศูนย์วิจัยยางฉะเชิงเทรา	โครงการวิจัยใหม่ ปี 2566
<b>2. แผนงานการวิจัยเศรษฐกิจและการตลาดยาง</b>				
1	โครงการวิจัยการจัดทำฐานข้อมูลและวิเคราะห์โครงสร้างอุตสาหกรรมยางพารา	นางสาวภัทริญา อิติวัฒน์ธาดา	ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง	โครงการวิจัยต่อเนื่อง (ภายใน)
2	โครงการวิจัยศักยภาพทางการค้าและโอกาสทางการตลาด การส่งออกผลิตภัณฑ์หมอนและที่นอนยางพาราไทยในตลาดต่างประเทศที่สำคัญ (งวด 2-3)	ดร.สุเทพ นิมสาย	มหาวิทยาลัยมหิดล	โครงการวิจัย ปี 62-64 (ภายนอก)
3	โครงการวิจัยการพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์บนพื้นที่สวนยางพาราเพื่อเพิ่มรายได้และสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนเกษตรกรอย่างยั่งยืน (งวด 2-3)	ดร.พิมพ์ภัส พงศกรรังศิลป์	มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	โครงการวิจัย ปี 62-64 (ภายนอก)
4	โครงการวิจัยความเสี่ยงและกลยุทธ์จัดการความเสี่ยงของเกษตรกรสวนยางในประเทศไทย (ปีที่ 2 งวด 2-3)	ดร. ไชยยะ คงมณี	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	โครงการวิจัย ปี 62-64 (ภายนอก)
5	โครงการวิจัยข้อมูลมาตรฐานเปิดและระบบบล็อกเชนสำหรับการตรวจสอบย้อนกลับห่วงโซ่อุปทานยางพาราเพื่อการยกระดับมูลค่าและส่งเสริมการค้ายางพาราไทย (ปีที่ 1 งวด 2-3 และปีที่ 2 งวด 1)	นายดำรงพล คำแหงวงศ์	มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	โครงการวิจัย ปี 2565 (ภายนอก)
6	โครงการวิจัยการลดต้นทุนการผลิตไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้งในโรงงานอุตสาหกรรมโดยการปรับลดอัตราเร็วของพัดลมให้เหมาะสมในระหว่างการอบ (งวด 3)	ดร.นิรันดร มาแทน	มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	โครงการวิจัย ปี 2565 (ภายนอก)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	สังกัด	หมายเหตุ
7	โครงการวิจัยการเติบโตและมูลค่าทางเศรษฐกิจจากไม้ป่าที่ปลูกร่วมยางในสวนยางวนเกษตรของประเทศไทยและการจัดการเพื่อความยั่งยืน (ปี 1 งวด 2-3 และปี 2 งวด 1)	ดร.สารระ บำรุงศรี	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่	โครงการวิจัย ปี 2565 (ภายนอก)
8	โครงการวิจัยการคาดการณ์อนาคตเชิงยุทธศาสตร์สำหรับนวัตกรรมยางพาราในบริบทประเทศไทย 2564-2579 (งวด 2-3)	ดร.พงศกร พิษยตนัย	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตตรัง	โครงการวิจัย ปี 2565 (ภายนอก)
9	โครงการวิจัยการวิเคราะห์ศักยภาพการแข่งขันและผลกระทบจากความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (RCEP) ของอุตสาหกรรมยางพารา (งวด 3)	ดร.กวีพจน์ สัตตพัฒนานนท์	มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	โครงการวิจัย ปี 2565 (ภายนอก)
10	โครงการวิจัยการวัดประสิทธิภาพทางเทคนิคของการผลิตยางพาราในเขตภาคเหนือตอนบนของไทย (งวด 2-3)	ดร.อนุพงศ์ วงศ์ไชย	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	โครงการวิจัย ปี 2565 (ภายนอก)
11	โครงการวิจัยแนวทางพัฒนารูปแบบตลาดซื้อขายยางพาราทางอิเล็กทรอนิกส์ที่เหมาะสมกับประเทศไทย (งวด 2-3)	ดร.อรษา ดันดียะวงศ์ษา	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	โครงการวิจัย ปี 2565 (ภายนอก)
12	โครงการวิจัยฐานข้อมูลเชิงพื้นที่แปลงเพาะปลูกและอายุรายปียางพาราของประเทศไทย (งวด 2-3 และปีที่ 2 งวด 1)	รศ.ดร.สุเพชร จริขจรกุล	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	โครงการวิจัย ปี 2565 (ภายนอก)
13	โครงการวิจัยแพลตฟอร์มเพื่อการจัดการระบบโซ่อุปทานเชื้อเพลิงชีวมวลไม้ยางพารา	ดร. นิกร ศิริวงศ์ไพศาล	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	สังกัด	หมายเหตุ
<b>3. แผนงานการพัฒนาด้านอุตสาหกรรมแปรรูปยางดิบและผลิตภัณฑ์ยาง</b>				
1	โครงการวิจัยการพัฒนาหุ่นจำลองจากยางธรรมชาติเพื่อการฝึกหัดการออโรบิคติกส์	นางสาวราตรี สีสุข	ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง	โครงการวิจัยต่อเนื่อง (ภายใน)
2	โครงการวิจัยการพัฒนาหุ่นจำลองจากยางธรรมชาติเพื่อการฝึกหัดการดูแลผู้ป่วยห้องฉุกเฉิน	นางสาวราตรี สีสุข	ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง	โครงการวิจัยต่อเนื่อง (ภายใน)
3	โครงการวิจัยการพัฒนาหุ่นจำลองจากยางธรรมชาติเพื่อการฝึกหัดการทางการพยาบาล	นางสาวช่อมาลี กสิบาล	ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง	โครงการวิจัยต่อเนื่อง (ภายใน)
4	โครงการวิจัยการพัฒนาหุ่นจำลองจากยางธรรมชาติเพื่อการฝึกเจาะเลือดสำหรับการฟอกไตและการฉีดยาใต้ผิวหนังและชั้นไขมัน	นายวรพงษ์ พูลสวัสดิ์	ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง	โครงการวิจัยต่อเนื่อง (ภายใน)
5	โครงการวิจัยการผลิตหุ่นจำลองยางพาราเพื่อพัฒนาทักษะการตรวจและการวินิจฉัยก้อนผิดปกติของระบบกล้ามเนื้อและกระดูกให้แก่นักศึกษาแพทย์	นางสาวช่อมาลี กสิบาล	ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง	โครงการวิจัยต่อเนื่อง (ภายใน)
6	โครงการวิจัยการจัดทำร่างมาตรฐานน้ำยางคอมพาวด์เคลือบแผ่นใยสังเคราะห์ปุ้สระกักเก็บน้ำ และการจัดทำร่างมาตรฐานแผ่นรองเท้าจากยางธรรมชาติ	นายปิยพัฒน์ แซ่เตี๊อง	ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง	โครงการวิจัยต่อเนื่อง (ภายใน)
7	โครงการวิจัยการถ่ายทอดเทคโนโลยีผลิตภัณฑ์ยางสู่ผู้ประกอบการ	นายนพดล ทองเหลี่ยมนาค	ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง	โครงการวิจัยต่อเนื่อง (ภายใน)
8	โครงการวิจัยการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตผลิตภัณฑ์ยางตามความต้องการผู้ใช้	นางสาวช่อมาลี กสิบาล	ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง	โครงการวิจัยต่อเนื่อง (ภายใน)
9	โครงการวิจัยการพัฒนามาตรฐานและความสามารถห้องปฏิบัติการอุตสาหกรรมยางตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025	นางสาวสุนนา แจ่มเหมือน	ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง	โครงการวิจัยต่อเนื่อง (ภายใน)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	สังกัด	หมายเหตุ
10	โครงการวิจัยการปรับปรุงคุณภาพแอสฟัลต์ซีเมนต์ด้วยยางธรรมชาติในรูปแบบยางผง เพื่อใช้สำหรับก่อสร้างผิวทางแอสฟัลต์คอนกรีต	นายนพดล ทองเหลี่ยมนาค	ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง	โครงการวิจัยต่อเนื่อง (ภายใน)
11	โครงการวิจัยนวัตกรรมของเล่นเด็กชนิดปีบจากยางธรรมชาติที่มีความสามารถในการเสริมสร้างพัฒนาการกล้ามเนื้อเล็กของเด็กปฐมวัย (ปีที่ 1 งวด 2-3 และปีที่ 2 งวด 1)	ดร. ณัฐินี โล่ห์พัฒนานนท์	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่ เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
12	โครงการวิจัยศึกษาศักยภาพด้านพลังงานทดแทนและเศรษฐศาสตร์ในการผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ดจากกากขี้แป้งของอุตสาหกรรมผลิตน้ำยางข้น (งวด 2-3)	ดร.ศุภัสกรรณ์ หลิมเฮงฮะ	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่ เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
13	โครงการวิจัยการพัฒนาแผ่นกันกระแทกสมรรถนะสูงจากโพลียเอทิลีนเพื่อใช้ในชุดอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลสำหรับผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์ (ปีที่ 1 งวด 3 และปีที่ 2)	ดร.วันเพ็ญ ช้อนแก้ว	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระ จอมเกล้าธนบุรี	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่ เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
14	โครงการวิจัยอุปกรณ์ยางยืดออกกำลังกายสำหรับงานกายภาพบำบัดในผู้ป่วยเด็ก (ปีที่ 1 งวด 2-3 และปีที่ 2 งวด 1)	ดร.อภิชาติ เพ็งดำ	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่ เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
15	โครงการวิจัยการผลิตเชื้อเพลิงคุณภาพสูงและก๊าซชีวภาพจากเศษไม้ยางพาราด้วยวิธีไฮโดรเทอร์มอล (งวด 2-3)	ดร.สุเมธ ไชยประพัทธ์	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่ เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
16	โครงการวิจัยการพัฒนาคุณสมบัติไม้ยางพาราเพื่อใช้งานเป็นวัสดุฉนวนกันความร้อนและเสียงสำหรับผนังภายในอาคาร (งวด 2-3)	ดร. รัตนา ชูหว่าง	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่ เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	สังกัด	หมายเหตุ
17	โครงการวิจัยพฤติกรรมของโครงสร้างที่ทำจากไม้ยางพาราซึ่งผ่านการอบด้วยความร้อนประสานด้วยกาวภายใต้น้ำหนักบรรทุกแบบคงค้างและแบบสลับทิศ (ปีที่ 1 งวด 3 และ ปีที่ 2)	รศ.ดร.ทวิช พูลเงิน	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
18	โครงการวิจัยการปรับปรุงผิวหน้าของไม้ยางพาราด้วยการเคลือบโลหะออกไซด์ (งวด 3)	นายอุเทน ทับทรวง	มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
19	โครงการวิจัยวัสดุเทอร์โมพลาสติกวัลคาไนซ์จากยางธรรมชาติสำหรับซ่อมแซมถนนแอสฟัลต์และคอนกรีต (งวด 2-3)	ดร. ซิติ์ไชยตะห์ สายวารีย์	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
20	โครงการวิจัยการประเมินความเสถียรเชิงกลของนํ้ายางชั้นโดยใช้เทคนิคเนียร์อินฟราเรดสเปกโทรสโกปี (งวด 2-3)	ดร. กิตติศักดิ์ เพ็ชรพันธ์	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง วิทยาเขตชุมพรเขตรอุดมศักดิ์	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
21	โครงการวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ยางพาราสำหรับกั้นน้ำแบบเคลื่อนย้ายได้สะดวก (ปีที่ 1 งวด 3 และปีที่ 2)	ดร. ไพโรจน์ จิตรธรรม	ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
22	โครงการวิจัยการวิจัยพัฒนาแผ่นหวียางพาราสำหรับป้องกันการกัดเซาะชายฝั่งและเร่งการตกตะกอนดินเลน (ปีที่ 1 งวด 3 และปีที่ 2)	ดร. ไพโรจน์ จิตรธรรม	ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	สังกัด	หมายเหตุ
23	โครงการวิจัยการวิจัยและพัฒนาปลอกประดับจากน้ำยางพาราและเส้นใยธรรมชาติเสริมแรงด้วยวัสดุพอลอยได้ในอุตสาหกรรมเซรามิก (ปีที่ 1 งวด 3 และปีที่ 2)	ดร.นิตยา ใจทอง	มหาวิทยาลัยแม่โจ้	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
24	โครงการวิจัยการพัฒนาระบบแปรรูปน้ำยางธรรมชาติเป็นยางผงและยางเม็ด (ปีที่ 1 งวด 3 และปีที่ 2)	ผศ.ดร.ชยุต นันทดุสิต	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
25	โครงการวิจัยพืชน้ำเรืองแสงในที่มีดจากยางพารา (งวด 3)	ผศ.ดร.รักเกียรติ จิตคติ	ม.อุบลราชธานี	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
26	โครงการวิจัยสร้างมูลค่าเพิ่มจากเศษไม้ยางพารา ใบยางพารา และน้ำยางพารา สำหรับทำระบบผนังอาคารที่มีคุณสมบัติในการเป็นฉนวนป้องกันความร้อนที่ดี (งวด 3)	ดร.ประชุม คำพุด	ม.เทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
27	โครงการวิจัยไม้เชิงวิศวกรรมจากไม้ยางพารา (งวด 3)	รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	ม.เกษตรศาสตร์	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
28	โครงการวิจัยการออกแบบเครื่องลับมีดเจี๊ยะบงกึ่งอัตโนมัติ (งวด 3)	ผศ.ดร.ศิวลักษณ์ ปฐวีรัตน์	ม.เกษตรศาสตร์ กพส.	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
29	โครงการวิจัยพารามิเตอร์อิทธิพลของน้ำยางพาราผสมสารผสมเพิ่ม เพื่อกำหนดมาตรฐานอุตสาหกรรมด้านคุณสมบัติของน้ำยางพาราผสมสารผสมเพิ่มในการปรับปรุงดินซีเมนต์ (งวด 3)	ศ.ดร.อวิรุทธิ์ ชินกุลกิจ นิวัฒน์	ม.เทคโนโลยีสุรนารี	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	สังกัด	หมายเหตุ
30	โครงการวิจัยหว่านเทียมจากยางธรรมชาติเทอร์โมพลาสติกเพื่องานฟอร์นิเจอร์ (งวด 3)	ดร.กานดา แข่งเลื่อนลอย	ม.สงขลานครินทร์ หาดใหญ่	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
31	โครงการวิจัยการเพิ่มการนำไฟฟ้าของยางธรรมชาติอีพอกไซด์และพอลิเอทิลีนออกไซด์ (งวด 3)	ผศ.ดร.วันชาติ ปรีชาติวงศ์	ม.วลัยลักษณ์	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
32	โครงการวิจัยการพัฒนาระบบการวิเคราะห์สารโบรอนในไม้ยางพาราที่อาบด้วยยาป้องกันรักษาเนื้อไม้ (งวด 3)	รศ.ดร.พรรณนิภา เขาวณะ	ม.วลัยลักษณ์	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
33	โครงการวิจัยการปรับปรุงสมบัติความคงที่ของยางธรรมชาติด้วยเอนไซม์ (งวด 3)	ดร. อดุลย์ นิ้มไพบูลย์	ม.มหิดล ศาลายา	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
34	โครงการวิจัยการพัฒนาอุปกรณ์จากยางพาราเพื่อปรับพฤติกรรมไม้พืง ประสงค์และส่งเสริมสวัสดิภาพสุนัข (งวด 3)	รศ.น.สพ.ดร.เต็มพงศ์ วงศ์ ตะวัน	มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
35	โครงการวิจัยการพัฒนาระบบการผลิตสารเมทาบอลิท์จากแอคติโนมัยสีท เพื่อลดการเกิดเชื้อราบนแผ่นยาง (งวด 3)	ดร.กัญญา สอนสนิท	มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม	โครงการวิจัย ปี 62-64 ที่เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
36	โครงการวิจัยการทดลองผลิตในระดับอุตสาหกรรมและการทดสอบทางคลินิกของถุงมือยางธรรมชาติโปรตีนต่ำเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการผลิตและการใช้งาน (ปีที่ 1 งวด 3 และปีที่ 2)	นางฉวีวรรณ คงแก้ว	ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ	โครงการวิจัย ปี 2565 ที่เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	สังกัด	หมายเหตุ
37	ชุดโครงการ: การพัฒนาชุดตรวจแอนติบอดีที่จำเพาะต่อโปรตีนแพ้ใน ยางพารา (งวด 2-3)	ดร.สุมาลี อบเชย	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่	โครงการวิจัย ปี 2565 ที่ เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
38	โครงการวิจัยการพัฒนาอุปกรณ์เพื่อวัดปริมาณความชื้นและตรวจจับชนิด กรดในยางก้อนถ้วย (ปีที่ 1 งวด 3 และปีที่ 2)	ดร.ทิพย์จักร ณ ลำปาง	ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุ แห่งชาติ	โครงการวิจัย ปี 2565 ที่ เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
39	โครงการวิจัยการวิจัยเพื่อกำหนดร่างมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมยาง ปิดช่องว่างระหว่างขานซาลากับประตูดไฟฟ้า (งวด 3)	นางสาวชฎาภา นิมสุวรรณ	ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุ แห่งชาติ	โครงการวิจัย ปี 2565 ที่ เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
40	โครงการวิจัยการพัฒนามาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมของกรวยยาง ธรรมชาติเทอร์โมพลาสติกกันจรรยาจร (งวด 3)	ดร.ภาสรี เล้ากิจเจริญ	ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุ แห่งชาติ	โครงการวิจัย ปี 2565 ที่ เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
41	โครงการวิจัยหุ่นบาดเจ็บจากยางพาราสำหรับฝึกปฐมพยาบาลการห้ามเลือด ในผู้ประสบอุบัติเหตุรุนแรงบริเวณขา (งวด 2-3)	นพ.โกเมศวร์ ทองขาว	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่	โครงการวิจัย ปี 2565 ที่ เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
42	ชุดโครงการ: นวัตกรรมผลิตภัณฑ์ยางพาราเพื่อยืดอายุการใช้งานไม้ระแนง พื้นโรงเรือนแพะ (งวด 2-3)	ดร.ชิตีไชยิตะห์ สายาวารี	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี	โครงการวิจัย ปี 2565 ที่ เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
43	ชุดโครงการ: วัสดุลดแรงกดทับจากยางธรรมชาติเพื่อผู้ป่วยศัลยกรรม (ปีที่ 1 และปีที่ 2 งวด 1)	ดร. อโนมา ธิติธรรมวงศ์	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี	โครงการวิจัย ปี 2565 ที่ เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)



ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	สังกัด	หมายเหตุ
44	โครงการวิจัยแผ่นลดแรงกดทับจากยางธรรมชาติสำหรับป้องกันการเกิดแผลกดทับ (งวด 2-3)	ดร.นิธินาถ แซ่ตั้ง	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่	โครงการวิจัย ปี 2565 ที่ เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
45	โครงการวิจัยผลของการประคบเย็น “PSUChemo-Cooling Gloves” ต่อการป้องกันกลุ่มอาการเล็บผิดปกติในสตรีมะเร็งเต้านมที่ได้รับยาเคมีบำบัด (งวด 2-3)	ดร.กัณฑพร ยอดไชย	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่	โครงการวิจัย ปี 2565 ที่ เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
46	โครงการวิจัยการพัฒนาขั้วแรงกระแทกจากยางธรรมชาติสำหรับติดตั้งเสริมกับราวเหล็กลูกฟูก (งวด 2-3)	นายอุทัย เทพสุวรรณ	ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุ แห่งชาติ	โครงการวิจัย ปี 2565 ที่ เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
47	โครงการวิจัยรองเท้ายางอัจฉริยะสำหรับการช่วยการเดินของผู้ป่วย (งวด 2-3)	ดร.ประชิด สระโมฬี	มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	โครงการวิจัย ปี 2565 ที่ เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
48	โครงการวิจัยการพัฒนาราวกันชนชนิดลูกกลิ้งยางพาราต้นแบบ (Rolling Guard Barrier) สำหรับกันกระแทกบริเวณทางโค้งถนนทางหลวง (ปีที่ 1 งวด 2-3 และปีที่ 2 งวด 1)	ดร.ศิริพร ลากเกียรติถาวร	สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย	โครงการวิจัย ปี 2565 ที่ เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
49	โครงการวิจัยการปรับปรุงสมบัติการทนไฟของโฟมยางธรรมชาติด้วยสารเลเยอร์ดับเพลิงไฮดรอกไซด์ (งวด 2-3)	ดร. อุดุลย์ นิ้มไพบูลย์	มหาวิทยาลัยมหิดล	โครงการวิจัย ปี 2565 ที่ เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
50	โครงการวิจัยการพัฒนาของเล่นเสริมพัฒนาการจากยางพาราต่อการลดพฤติกรรมก้าวร้าวและประสิทธิภาพการผลิตของลูกสุกรหลังหย่านม (ปีที่ 1 งวด 2-3 และปีที่ 2 งวด 1)	ดร.อารยา เจียรมาศ	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี	โครงการวิจัย ปี 2565 ที่ เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	สังกัด	หมายเหตุ
51	โครงการวิจัยการพัฒนายางธรรมชาติเทอร์โมพลาสติกที่ย่อยสลายได้สำหรับผลิตภัณฑ์กระดาษปลูกทางการเกษตร (งวด 2-3)	ดร.สกุรัตน์ พิชัยยุทธ์	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี	โครงการวิจัย ปี 2565 ที่ เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
52	โครงการวิจัยคอมโพสิตยางธรรมชาติที่ผสมอนุภาคโลหะเงินและทองแดงระดับนาโนเมตรเพื่อใช้เป็นวัสดุต้านเชื้อโรค (งวด 2-3)	ดร. อภิชาติ เพ็งดำ	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่	โครงการวิจัย ปี 2565 ที่ เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
53	โครงการวิจัยการชะลอการเกิดเชื้อราในยางธรรมชาติแผ่นดิบโดยใช้สังกะสีออกไซด์ดัดแปร (งวด 2-3 และปีที่ 2 งวด 1)	ดร.เยี่ยมพล นัครามนตรี	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระ จอมเกล้าธนบุรี	โครงการวิจัย ปี 2565 ที่ เบิกจ่ายไม่แล้วเสร็จ (ภายนอก)
54	โครงการวิจัยการพัฒนาสารตัวเติมจากสะเก็ดสนิมที่เกิดจากการรีดร้อนสำหรับอุตสาหกรรมยาง	นางสาวจิรภา ตั้งศรีตระกูล	ม.ธรรมศาสตร์	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
55	โครงการวิจัยนวัตกรรมคอนกรีตพูนไบโอชาร์จากไม้ยางพาราสำหรับการป้องกันการได้รับสารเคมีจากการผันน้ำเข้าสู่แปลงเพาะปลูก	ดร.กิตติพงศ์ คุณจริยกุล	ม.วลัยลักษณ์	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
56	โครงการวิจัยการพัฒนาสูตรน้ำยางธรรมชาตินำไฟฟ้าแบบไฮบริดเพื่อใช้ขึ้นรูปเป็นเซ็นเซอร์วัดความเครียด	ดร.ศศิธร ศรีสวัสดิ์	ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุ แห่งชาติ	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
57	โครงการวิจัยการปรับปรุงพื้นผิวของท่อนาโนคาร์บอนเพื่อใช้เป็นสารตัวเติมในการเพิ่มคุณสมบัติการนำไฟฟ้าให้กับยางธรรมชาติ	ดร.บริพัตร เมธอาจารย์	ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุ แห่งชาติ	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
58	โครงการวิจัยการพัฒนาวัสดุนำไฟฟ้าจากคอมโพสิตยางธรรมชาติ/ลิกนินด้วยเทคนิคการเหนี่ยวนำกราฟีนโดยเลเซอร์สำหรับประยุกต์ใช้เป็นขั้วคาร์บอนอิเล็กโทรด	นายวิยงค์ กังวานศุภมงคล	ศูนย์นาโนเทคโนโลยีแห่งชาติ	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	สังกัด	หมายเหตุ
59	โครงการวิจัยเครื่องผลิตผ้าเคลือบน้ำยาระบบความร้อนร่วม	นางสาววรรรณ เพชรอุไร	มหาวิทยาลัยแม่โจ้	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
60	โครงการวิจัยการพัฒนาลูกบอลจากโพลีเอทิลีนสำหรับทำความสะอาดท่อในระบบคอนเดนเซอร์ของโรงไฟฟ้า	ดร.เยี่ยมพล นัครามนตรี	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
61	โครงการวิจัยยางธรรมชาติคอมโพสิตผสมแก้วลอยจากโรงไฟฟ้าและซีเมนต์ปริมาณแคลเซียมออกไซด์สูงสำหรับผลิตภัณฑ์คล้ายผ้าใบคอนกรีต	ดร.เยี่ยมพล นัครามนตรี	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
62	โครงการวิจัยการสร้างเซ็นเซอร์กราฟีนสำหรับตรวจวัดปริมาณเนื้อเยื่อในน้ำยางสด	ดร.ถาวร อินทโร	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เชียงราย	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
63	โครงการวิจัยการพัฒนาและออกแบบแผ่นปูสแลทคอกสุกรแบบ 2 ชั้นจากยางธรรมชาติ	ดร.ศรัทธา ศรีวีระเดชไพศาล	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
64	โครงการวิจัยการพัฒนาถ่านกัมมันต์ประสิทธิภาพสูงจากขี้เลื่อยไม้ยางพาราเพื่อใช้เป็นวัสดุดูดซับและฟอกสีในกระบวนการผลิตกรดซิตริกเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องสำอาง	ดร.เกศรา เสนีย์ศรีสกุล	มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
65	โครงการวิจัยการพัฒนาวิธีการสกัดลิกนินจากขี้เลื่อยไม้ยางพาราด้วยตัวสกัดแบบยูเทคติก เพื่อใช้เป็นสารสำคัญในผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง	ดร.แหลมทอง ชื่นชม	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
66	โครงการวิจัยการพัฒนาระบบอัตโนมัติในการลำเลียง หมุนวางแนวแกนไม้ และเลื่อยเป็นไม้แผ่นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแปรรูปไม้ยางพารา	นายวัฒน์พงศ์ เกิดทองมี	มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
67	โครงการวิจัยผลิตภัณฑ์ของเล่นเด็กจากวัสดุผสมระหว่างพอลิโพรพิลีนรีไซเคิลและผงไม้ยางพารา	ดร.ธเนศ รัตนวิไล	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	สังกัด	หมายเหตุ
68	โครงการวิจัยการศึกษาสมบัติของยางธรรมชาติที่ใช้สารเร่งเอทีลิน	ว่าที่ รตณ.ณัณนา ไจรัมย์	ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
69	โครงการวิจัยการพัฒนาแผ่นไม้อัดเทอร์โมวูดจากไม้ยางพารา	ดร.ทรงกลด จารุสมบัติ	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (บางเขน)	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
70	โครงการวิจัยการจัดทำฐานข้อมูลคุณสมบัติของยางในพื้นที่ปลูกยางของการยางแห่งประเทศไทยเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า	นายวรพงษ์ พูลสวัสดิ์	ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
71	โครงการวิจัยการพัฒนาแผ่นรองยื่นป้องกันการเมื่อยล้าสำหรับการยืนเป็นเวลานานจากยางธรรมชาติ	คุณกรรณิกา หัตถะปะนิตย์	ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุ แห่งชาติ	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
72	โครงการวิจัยหุ่นอวัยวะสืบพันธุ์สตรีอัจฉริยะจากยางพาราเพื่อการทำหัตถการทางนรีเวช	ดร.นิธินาถ แซ่ตั้ง	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
73	โครงการวิจัยการพัฒนาหุ่นฝึกทักษะการตรวจร่างกายสำหรับการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรวิทยาศาสตร์สุขภาพ	นายศุภฤกษ์ อภิสราพิพัฒน์	ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
74	โครงการวิจัยลำไส้เทียมสำหรับการฝึกผ่าตัดผ่านทวารแบบส่องกล้อง	ศ.นพ.จุมพล วิชาศรีศรี	โรงพยาบาลรามธิบดี	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
75	โครงการวิจัยโมเดลตาจากยางพาราสำหรับฝึกผ่าตัดยึดเลนส์แก้วตาเทียม	นพ.จักรกฤษณ์ จูห้อง	มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
76	โครงการวิจัยหุ่นยางโคเสมือนจริงสำหรับการฝึกช่วยคลอดทางสัตวแพทย์	ดร.น.สพ.สฤณีวิชัย ปัญญบริบาล	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
77	โครงการวิจัยการพัฒนา Enzyme-linked Immunosorbent Assay (ELISA) และ Fluorescence Polarization Immunoassay (FPIA) เพื่อวิเคราะห์ปริมาณโปรตีนแพ้น้ำยางพาราและผลิตภัณฑ์	ดร. พันธิพา รุณแสง	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	สังกัด	หมายเหตุ
78	โครงการวิจัยการพัฒนาแผ่นยางรองพื้นรองเท้าเพื่อลดการหดเกร็งของกล้ามเนื้อ	ดร.นาบิล หะยีมะแซ	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
79	โครงการวิจัยแผ่นกันเสียงจากยางธรรมชาติ (แผ่นไฮบริดยางธรรมชาติที่มีส่วนประกอบชั้นโฟมยางที่มีรูพรุนสูงและชั้นยางที่มีองค์ประกอบของวัสดุที่มีความหนาแน่นสูง)	ดร.ณัฐพันธ์ อุทัยพันธุ์	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
80	โครงการวิจัยการพัฒนาต้นแบบเครื่องเทียบสีอัตโนมัติด้วยวิธีการประมวลผลภาพในการทดสอบค่าสีของยางแท่งที่ผลิตจากน้ำยางสด	ดร.ศุภัสกรรณ์ หลิมเฮงฮะ	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
81	โครงการวิจัยการยับยั้งการแข็งเพิ่มขึ้นระหว่างการเก็บรักษาของยางแท่ง STR 5 CV โดยการใช้เอนไซม์ไลเปส	ดร. อุดุลย์ นิมโพบูลย์	มหาวิทยาลัยมหิดล (ศาลายา)	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
82	โครงการวิจัยการพัฒนาวิธีตรวจวัดปริมาณแอมโมเนียในน้ำยางธรรมชาติที่มีความถูกต้องเพื่อมาตรฐานสากล	นายสุริยมล มณฑา	ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุ แห่งชาติ	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
83	โครงการวิจัยการวิจัยเพื่อกำหนดร่างมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมยางรีดนมวัว	นางสาวชญาภา นิมสุวรรณ	ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุ แห่งชาติ	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
84	โครงการวิจัยนวัตกรรมระบบรักษาสภาพน้ำยางธรรมชาติแอมโมเนียไร้นิโตรซามีน	นางสาวปิยะดา สุวรรณ ดิษฐากุล	ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุ แห่งชาติ	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
85	โครงการวิจัยนวัตกรรมสารเคมีสำหรับการผลิตยางความหนืดคงที่ STR 20 CV	ดร.ชญาตุตม์ โฆษิตานนท์	ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุ แห่งชาติ	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
86	โครงการวิจัยการพัฒนาอุปกรณ์ เสริมสำหรับติดตั้งกับเครื่องทดสอบเสถียรภาพต่อการปั่น (MST) เพื่อให้อ่านค่าแบบอัตโนมัติ	นางสาวโชติรส ดอกขัน	ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุ แห่งชาติ	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
87	โครงการวิจัยการจัดทำหลักปฏิบัติที่ดีสำหรับศูนย์รวบรวมยางก้อนถ้วย	นางปรีดีเปรม ทศนกุล	ศูนย์บริการทดสอบรับรอง ภาคใต้	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	สังกัด	หมายเหตุ
88	โครงการวิจัยผลของอนุภาคนาโนซิงค์ออกไซด์ต่อสมบัติเชิงกลและสมบัติความต้านเชื้อแบคทีเรียของฟองยางธรรมชาติ	นายนพดล ทองเหลี่ยมนาค	ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
89	โครงการวิจัยการปรับปรุงเครื่องวัดเปอร์เซ็นต์ยางแบบหลายความถี่ไมโครเวฟและเทคนิคปัญญาประดิษฐ์	ดร.มิตรชัย จงเขียวชำนาญ	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
90	โครงการวิจัยการพัฒนาวัตกรรมการผลิตยางแผ่นรมควันแบบต่อเนื่องด้วยระบบการผลิตแบบกึ่งอัตโนมัติและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในระดับวิสาหกิจชุมชน	นายภูริพงศ์ วรรณวิไล	ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ	โครงการวิจัยใหม่ ปีงบประมาณ 2566
<b>4. แผนงานการแสวงหาและร่วมงานวิจัยและพัฒนาจากองค์กรทั้งในและระหว่างประเทศ</b>				
1	โครงการแสวงหาและสร้างความร่วมมือด้านยางพาราระหว่างประเทศ (ต่อเนื่อง)	สำนักผู้ว่าการ	สำนักผู้ว่าการ	
2	โครงการการแลกเปลี่ยนพันธุ์ยางระหว่างประเทศปี 2556 ของ IRRDB และการเปรียบเทียบพันธุ์ยางชั้นปลายของการแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศ ระยะที่ 2 (ต่อเนื่อง)	นางกัลยา นีราพารพงศ์พร	ศวย.ฉะเชิงเทรา	
3	โครงการความร่วมมือเครือข่ายนวัตกรรมยางพารา กิจกรรมการพัฒนาด้านอุตสาหกรรมแปรรูปยางดิบและผลิตภัณฑ์ยาง	นายวรพงษ์ พูลสวัสดิ์	ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง	

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	สังกัด	หมายเหตุ
<b>5. แผนงานติดตามและประเมินผลและเผยแพร่งานวิจัย</b>				
1	โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการงานวิจัย (ต่อเนื่อง)	นางฐิตาภรณ์ ภูมิไชย์	สถาบันวิจัยยาง	
2	โครงการงานประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ความรู้วิชาการยางพารา (ต่อเนื่อง)	นายวิทยา พรหมมี	สถาบันวิจัยยาง	
<b>6. แผนงานสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่</b>				
1	โครงการสร้างนวัตกรรมรุ่นใหม่ด้านยางพารา (ต่อเนื่อง)	นางฐิตาภรณ์ ภูมิไชย์	สถาบันวิจัยยาง	
2	โครงการประกวดนวัตกรรมและแนวคิดวิจัยด้านยางพารา (ต่อเนื่อง)	นายวิทยา พรหมมี	สถาบันวิจัยยาง	
3	โครงการทุนการศึกษา (ต่อเนื่อง)	นางฐิตาภรณ์ ภูมิไชย์	สถาบันวิจัยยาง	
<b>7. แผนงานรองรับกิจกรรมเพิ่มเติมภายใต้แผนงานด้านวิจัย</b>				
1	โครงการการเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของการยางแห่งประเทศไทย	นายปิยวัฒน์ แซ่เต็ง	ฝ่ายอุตสาหกรรมยาง	
2	โครงการวิจัยการศึกษาความพึงพอใจและสถิติการแพ้ภูมิต่างอย่างธรรมชาติและอย่างสังเคราะห์ของบุคลากรทางการแพทย์	ผศ.ดร.วรวิทย์ วาณิชย์สุวรรณ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	สถาบันวิจัยยาง	
3	โครงการวิจัยการผลิตและศึกษาสมบัติยางธรรมชาติเทอร์โมพลาสติกจากยางธรรมชาติชนิดต่างๆ	ดร.ภาสรี เล้ากิจเจริญ ศูนย์ เทคโนโลยีโลหะและวัสดุ แห่งชาติ	สถาบันวิจัยยาง	
4	แผนงานรองรับกิจกรรมเพิ่มเติมภายใต้แผนงานด้านวิจัย	สถาบันวิจัยยาง	สถาบันวิจัยยาง	

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ผู้รับผิดชอบ	สังกัด	หมายเหตุ
<b>8. แผนงานการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อเกษตรกร</b>				
1	การถ่ายทอดเทคโนโลยี (ต่อเนื่อง) กิจกรรม 1. การถ่ายทอดเทคโนโลยีการเพิ่มผลผลิตยาง 2. ถ่ายทอดเทคโนโลยีเกี่ยวกับการปรับปรุงคุณภาพในกระบวนการผลิตยาง 3. ฝึกอบรมช่างกรีดยาง 4. ถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านอุตสาหกรรมยางและเศรษฐกิจยาง 5. ถ่ายทอดเทคโนโลยี 6. ถ่ายทอดเทคโนโลยีการลดต้นทุนการผลิตยาง	ฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาการผลิต	กองวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยี	
<b>9. งบประมาณมืออุปกรณ์วิทยาศาสตร์เพื่องานวิจัย</b>				
1	งบเครื่องมืออุปกรณ์วิทยาศาสตร์เพื่องานวิจัย (งบลงทุน)	สถาบันวิจัยยาง	สถาบันวิจัยยาง	