



Energizing a Greener World: A Bangchak Group Perspective

**2023 Thailand -Taiwan Industrial
Collaboration Summit (TTICoS)
12 September 2023**

Gloyta Nathalang

Executive Vice President
Corporate Branding, Communication and Sustainability Activation
Bangchak Corporation Public Company Limited

Energy Consumption

**World Primary energy
consumption**

Exajoules (10^{18})
1.7 EJ per day
(624 EJ per Year)

~100,000 Rounds



Of Boeing 747 travels around the earth

Or **~5,000** Rounds

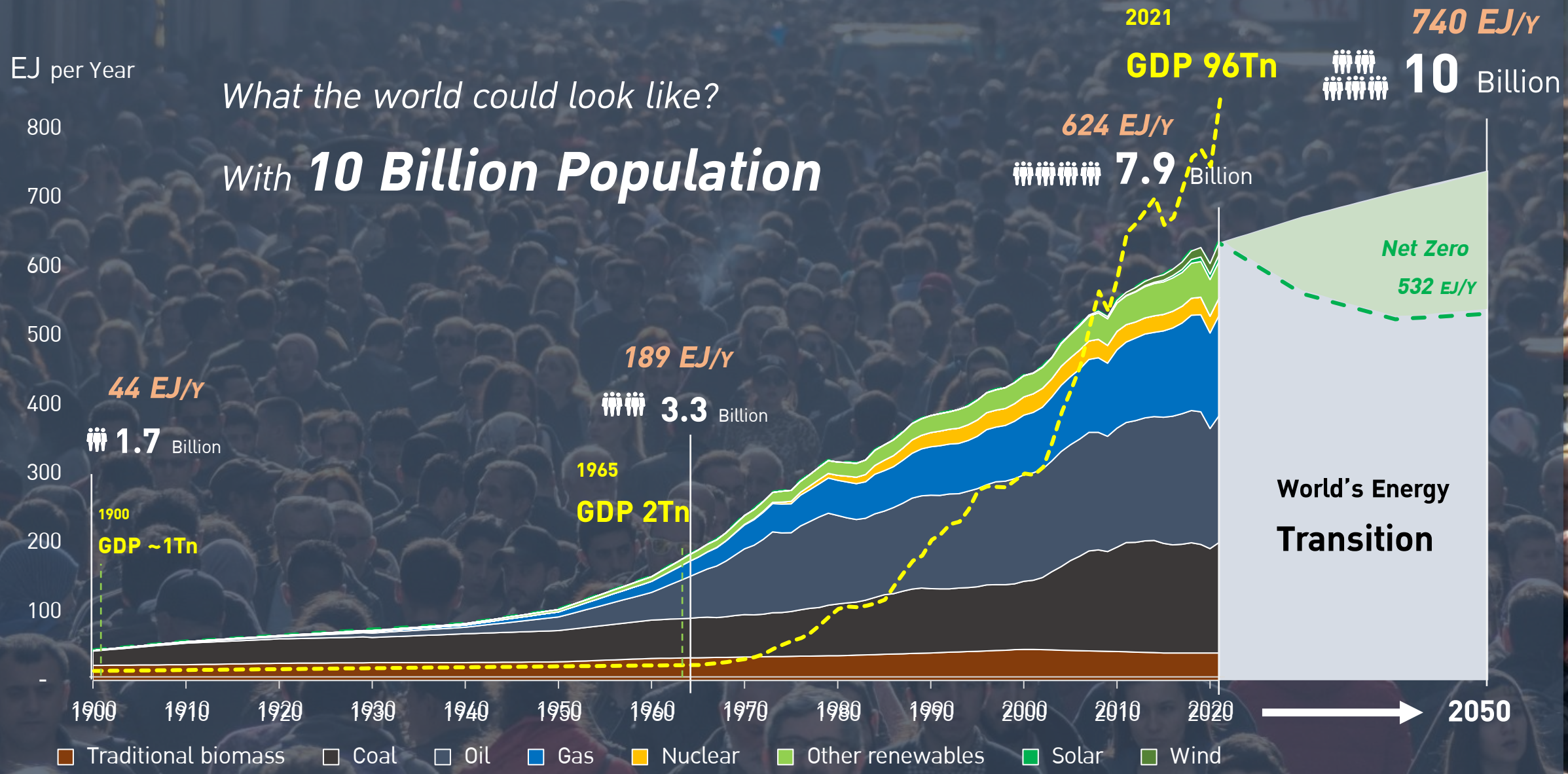


from Earth to the Moon

Global GDP Vis a Vis Energy Demand



bangchak



Source: Our World In Data, 2022 – Primary Energy Consumption, IEA World Energy Outlook 2022

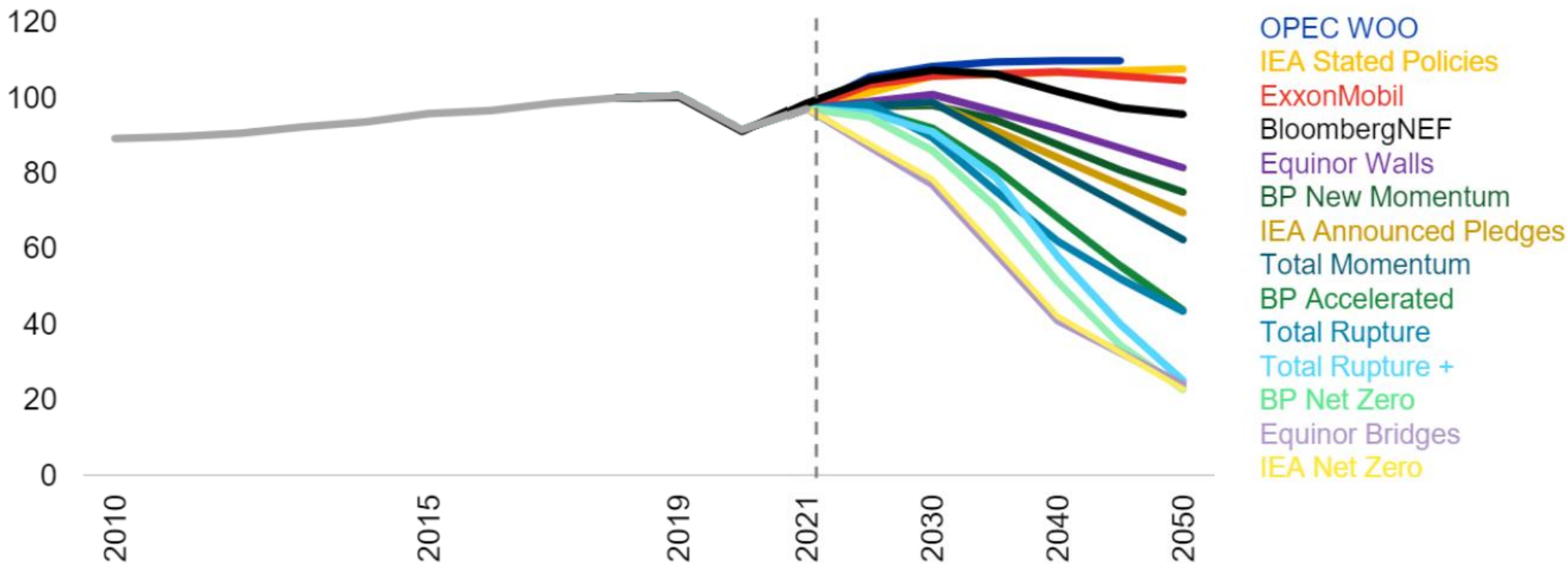


An Uncertain World We Live in...

The role of oil in the energy mix will likely change dramatically

Oil demand outlooks

Million barrels per day



Source: OPEC 2022, IEA 2022, BP 2023, TotalEnergies 2022, Equinor 2022, ExxonMobil 2022, BloombergNEF Economic Transition Scenario 2022.

Balancing the Energy Trilemma

Energy in Harmony with Nature

Energy Security



Environmental
Sustainability



Energy
Affordability





39 YEARS OF SUSTAINABLE GROWTH

1984

Established "Bangchak" on 8th November



1994

Listed "BCP" in SET

2004

Launched Biofuel Products (Biodiesel & Gasohol)



2011

Commercial operation of the first solar power plant



2009

Established Biodiesel Business



2016

Established Oil

Trading Business "bcpt"



Established Bangchak Retail "BCR"

Acquired Solar Power Plants in Japan

Listed "BCPG" on SET

2017

BCPG expanded to wind power plant business in the Philippines

2018

Invested in OKEA ASA in Norway to expand E&P business

2020

Launched the "Winnonie" startup, electric motorcycle rental business with the first battery swapping model in Thailand



BBGI partnership with Manus Bio Inc., a Synbio technology leader

2019

Listed "OKEA ASA" on OSLO Stock Exchange



BCPG acquired the first hydropower plant in Laos

2021

BCPG expanded to solar farm business in Taiwan

2022

OKEA ASA acquired material portfolio assets



Ivar Aasen



Brage



Nova

Established "bsgf" to produce & distribute Sustainable Aviation Fuel (SAF)



Acquired right over the pipeline network capacity and terminal systems through "bfpl"



Listed "BBGI" on SET

2023



Acquired 65.99% shares of ESO Thailand



Sriracha Refinery 832 Service stations



OKEA OSA acquired additional assets



Statfjord øst



Sygna Unit



Statfjord Nord



Statfjord Unit

BCPG acquired natural gas power plants in U.S.A.

 Listing activity

 New business

BANGCHAK GROUP BUSINESS PORTFOLIO



Refinery and Oil Trading Business

Complex refinery with capacity of ~300 KBD
Seamlessly integrates with supply chain.




Power Business

bcpg 57.19%
shares

Asia Pacific's leading power generation company & service provider of smart energy system




Marketing Business

"Greenovative Experience" through service stations, with non-oil businesses through Inthanin Coffee, Furio lubricants, EV charging stations, etc.




Natural Resources

OK EA 45.46%
shares

Norway-based company engaged in oil & gas exploration and production




Bio-based Products

bbgi 44.99%
shares

No.1 fully integrated biofuel producer, with expansion into bio-based High Value Products (HVPs)



Unparalleled Excellence



Global Performance Excellence Award 2023

“WORLD CLASS”

First Thai Organization from the Industrial Sector &

World's First and Only Refinery to Receive GPEA World Class Quality Award





REFINERY AND OIL TRADING BUSINESS GROUP



Bangchak Refinery Phra Khanong

- Complex refinery with capacity of **120 KBD**
- Producing high value specialty products



Bangchak Refinery Sriracha

- Complex refinery with capacity of **174 KBD**
- Located near Laem Chabang deep sea port



SAF Products bsgf

Bangchak Sustainable Green Fuel

The first and the only one SAF production in Thailand with capacity of **7 KBD**



Trading Business



BCP Trading Pte. Ltd.

BCP Trading, one of leading independent oil trader in Singapore

- **Over 20 countries** for trading network
- **More than 100 counterparties** worldwide
- Expand into **Biofuel trade**

Logistic Business



Bangkok Fuel Pipeline and Logistics Co., Ltd.

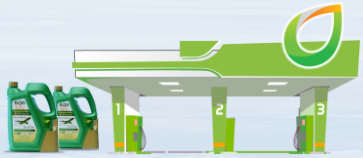
- Logistic network by **pipeline, terminal, truck and vessel**
- Expansion of **terminal hub and fuel transportation to cover all over in Thailand**



FLYING SUSTAINABLY WITH bsgf

ทอด ไม่ทิ้ง

“Fry to Fly”



1 Production Capacity 1 ML/D

2 Construction 2023 - 2024

3 Commissioning End of 2024

4 Total Investment 10,000 MB



CO₂ emission reduction
~80,000 tons CO₂eq/yr





MARKETING BUSINESS GROUP

Main distribution channel of oil and lubricant products through more than 2,200 service stations nationwide, and directly sell to industrial sectors, as well as providing supplementary non-oil businesses

Service Stations
2,193



Market Share

30

% Domestic Oil

Inthanin

1,050

Outlets

4,086

Non-oil touch points





GREEN POWER BUSINESS GROUP



Bangchak invests in the green power business through BCPG PLC. with 57.19% shareholding portion. BCPG, established in 2015 and listed in 2016, is among Asia-Pacific's leading companies in renewable energy with solar power, hydropower, wind power and combined cycle gas turbine businesses in Thailand, Japan, Taiwan, Laos, Vietnam the Philippines and USA.



**Energizing a
Greener and
Sustainable World**



Solar Power



Wind Power



Hydro Power



CCGT



Transmission Line

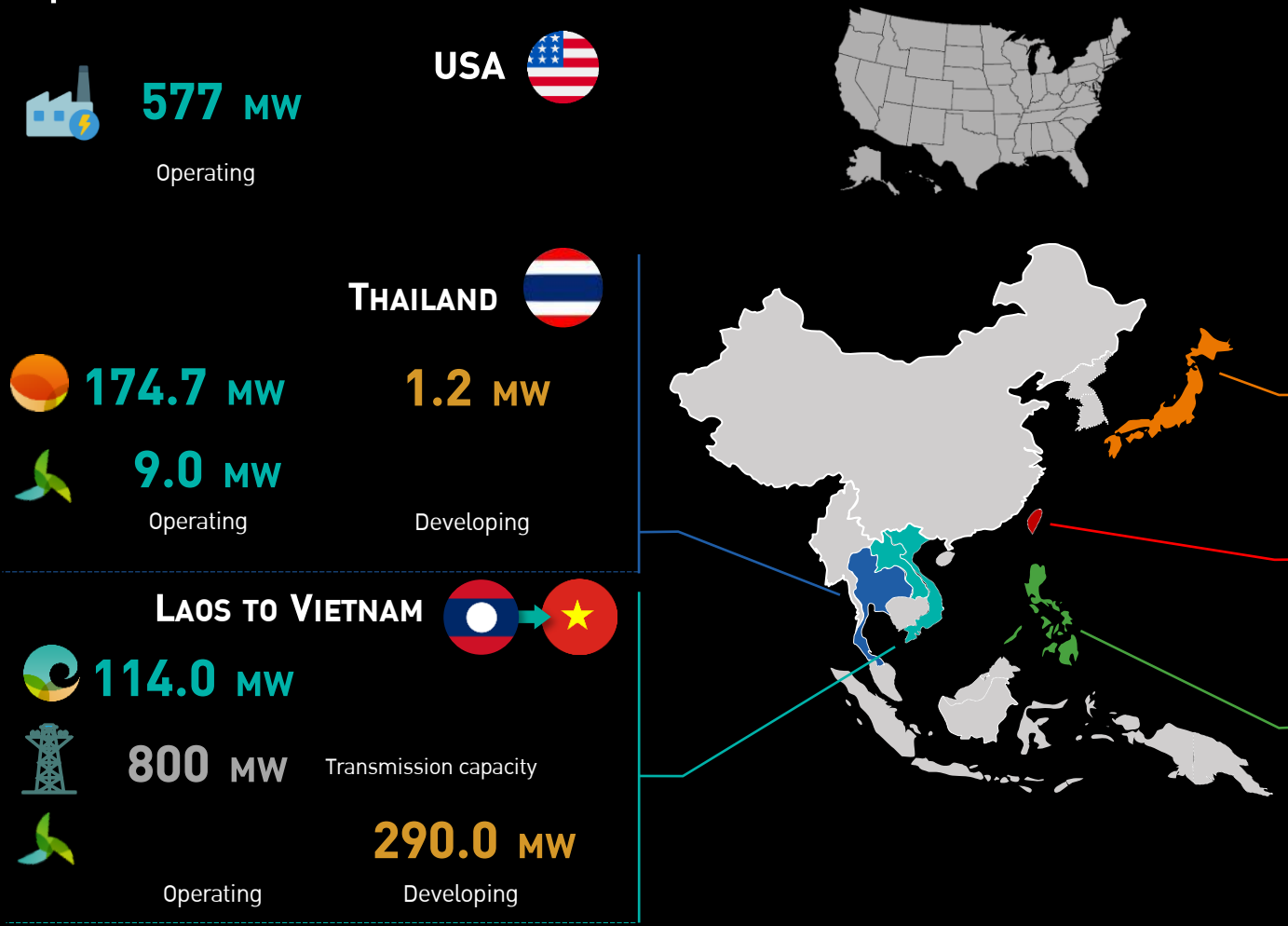
**Accelerate energy transition towards sustainable and
reliable power through innovative energy solutions for all**



BCPG Portfolio



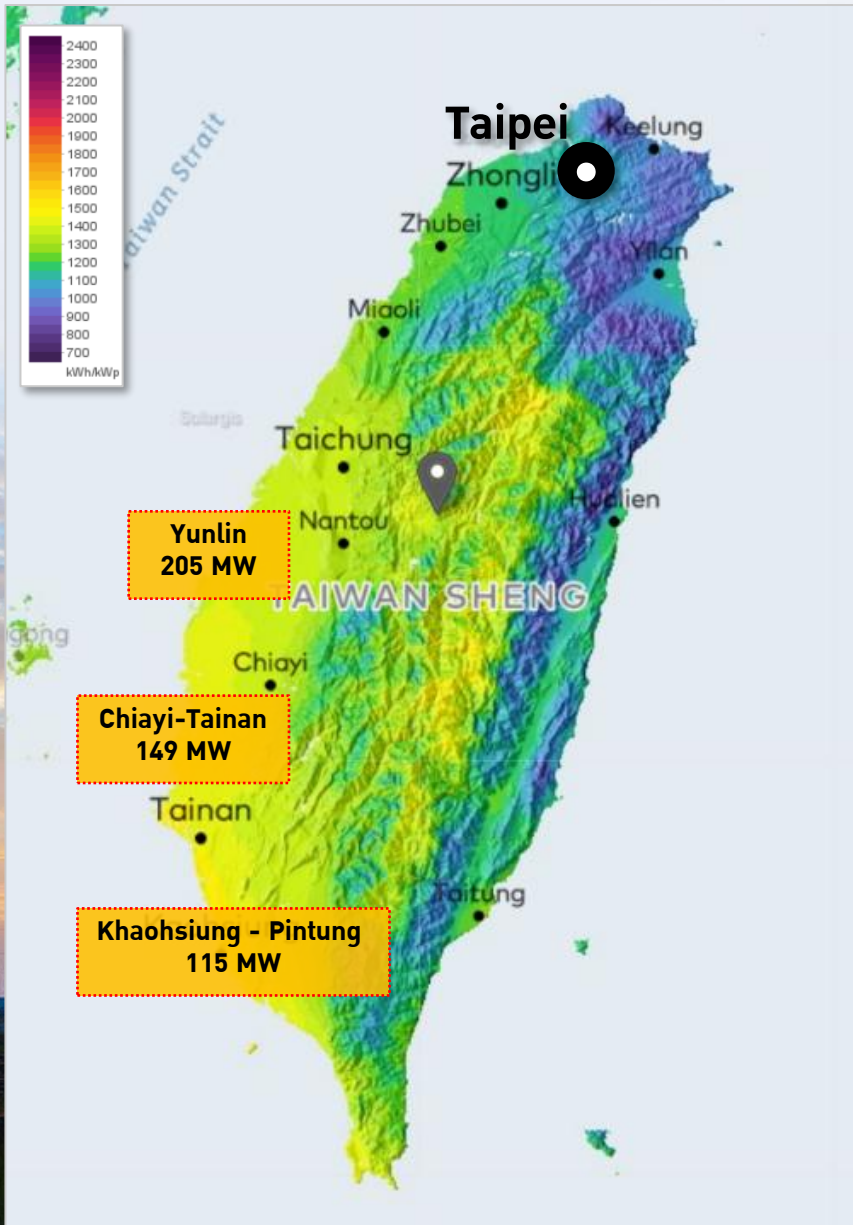
Current Footprint :



Contracted Capacity :

1,744.2 MW



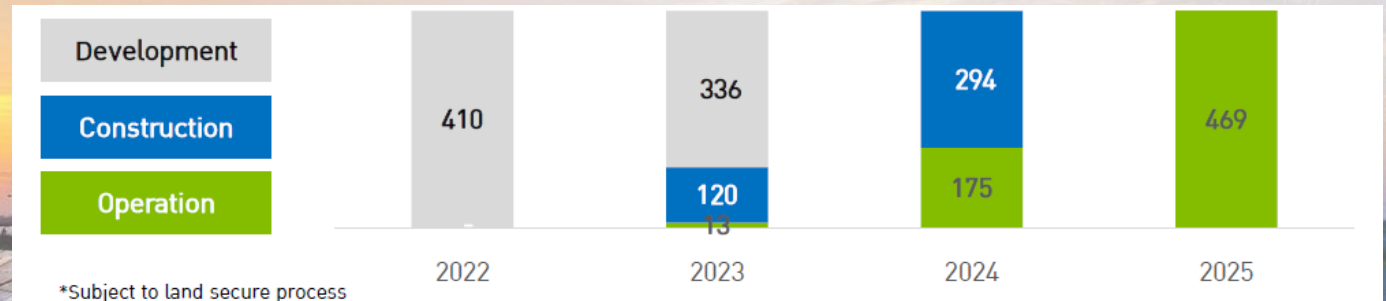


Taiwan : Solar Farms

Investment Highlight

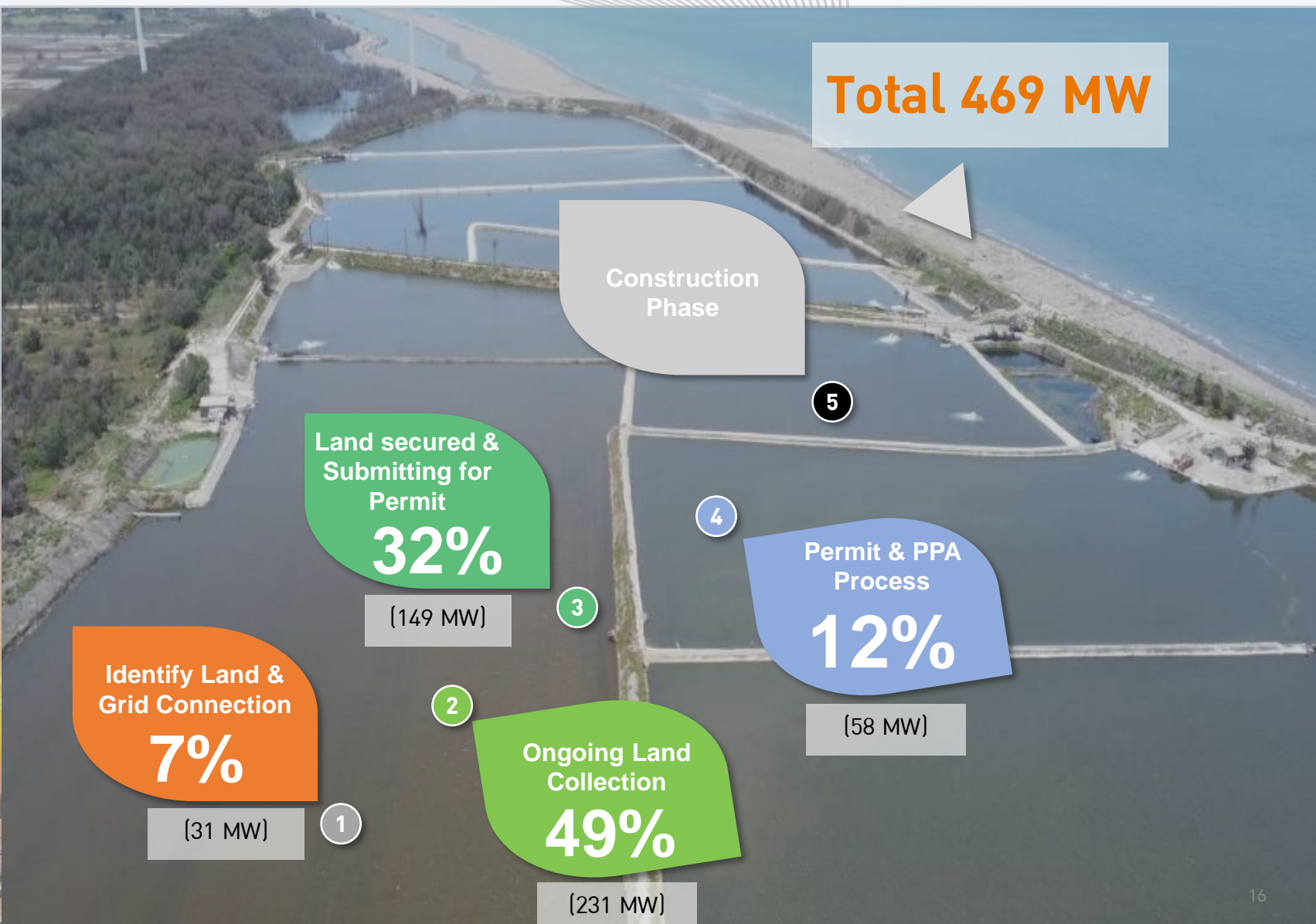
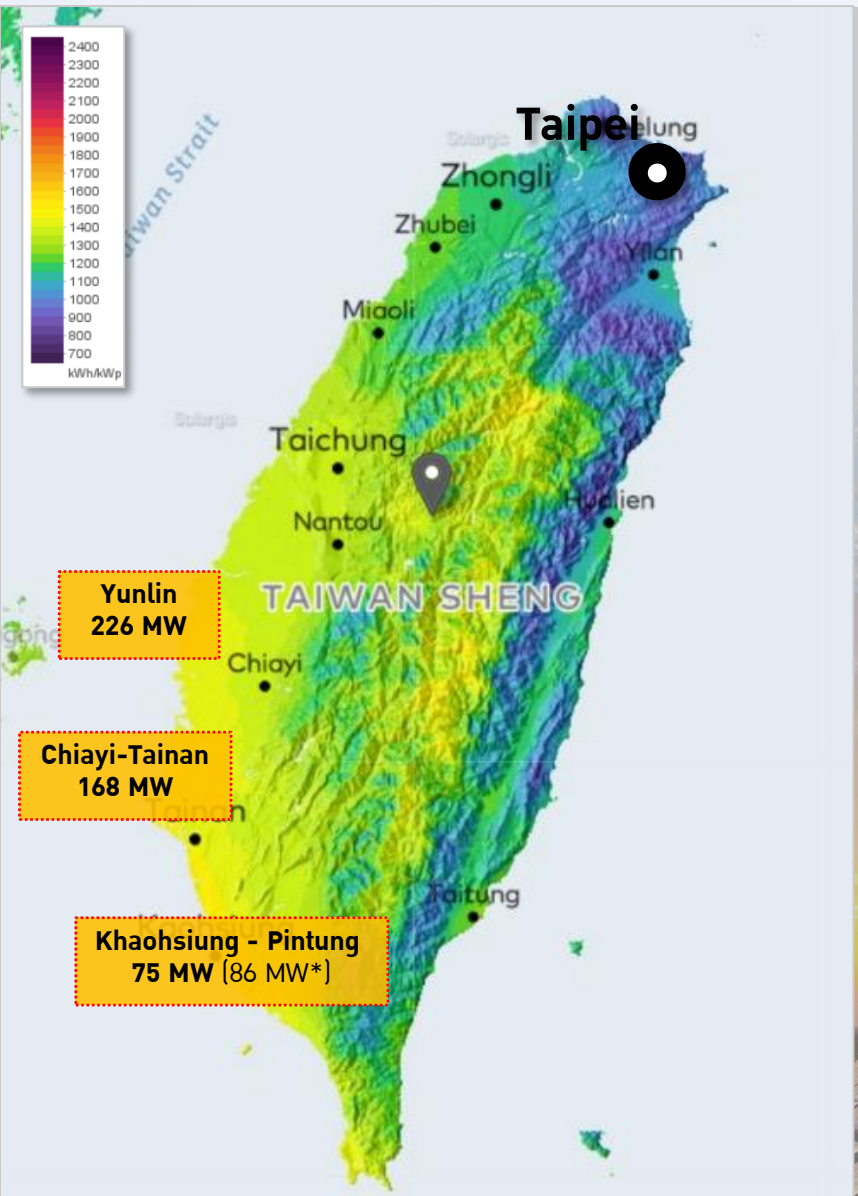
- With a very aggressive RE target, and strong government support incentivizing private sector to develop green energy project, Taiwan has been viewed as a growth engine for BCPG.
- BCPG Formosa, with an HQ in Taipei, is developing solar farms in Taiwan with target capacity of 469 MW. BCPG aims to expand to 1 – 2 GW in near future
- BCPG involves since early development stage of the projects up until operations
- BCPG is also considering other RE projects such as Offshore wind, BESS projects

Expected Project Timeline



*Subject to land secure process

Taiwan Solar Farm Development Progress



*Subject to land secure process



BIO-BASED PRODUCTS

BUSINESS GROUP



Listed in SET since March 2022

No.1 Fully Integrated Biofuel Producer in Thailand



Biodiesel Business

Bioethanol Business

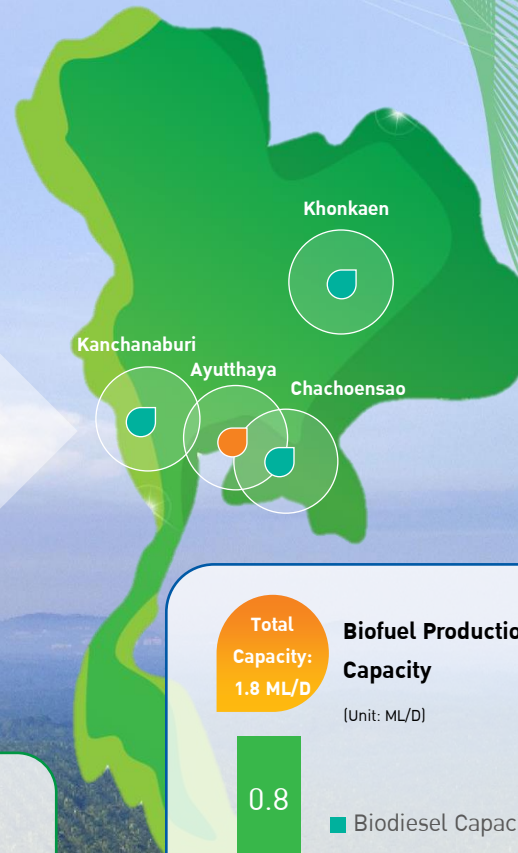


High Value Bio-Based Products

Partner



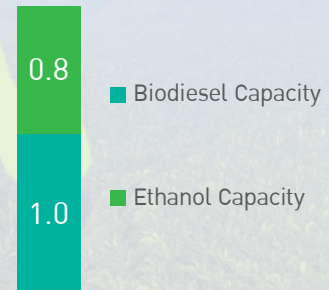
Product



Total Capacity: 1.8 ML/D

Biofuel Production Capacity

(Unit: ML/D)

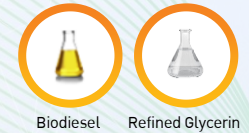


Biodiesel Business

Ayutthaya - CPO
1,000,000 L/D

Operates under BBGI Biofuel Co.
BBGI holds 70%

Biodiesel Products



Biodiesel Refined Glycerin

Ethanol Business

Kanchanaburi - Molasses
300,000 L/D

Operates under BBGI Bioethanol Plc.
BBGI holds 100%

Khonkaen - Molasses
350,000 L/D

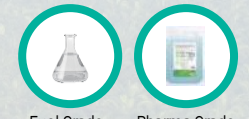
Operates under BBGI Bioethanol Plc.
BBGI holds 100%

Chachoengsao - Cassava
150,000 L/D

Operates under BBGI Bioethanol (Chachoengsao)

BBGI holds 85%

Ethanol Products



Fuel Grade Pharma Grade

Leading and Pioneering in Thailand "Synthetic Biology"

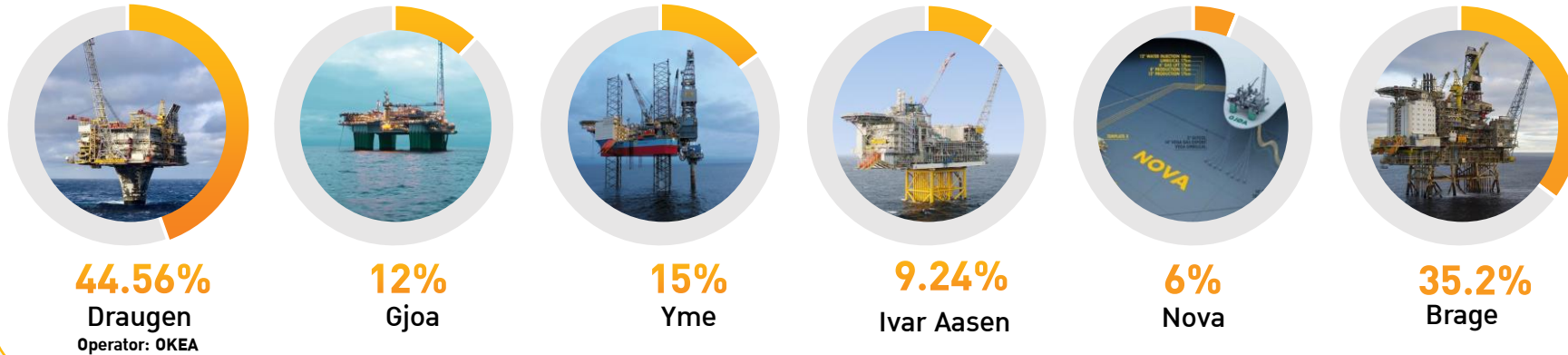


NATURAL RESOURCES

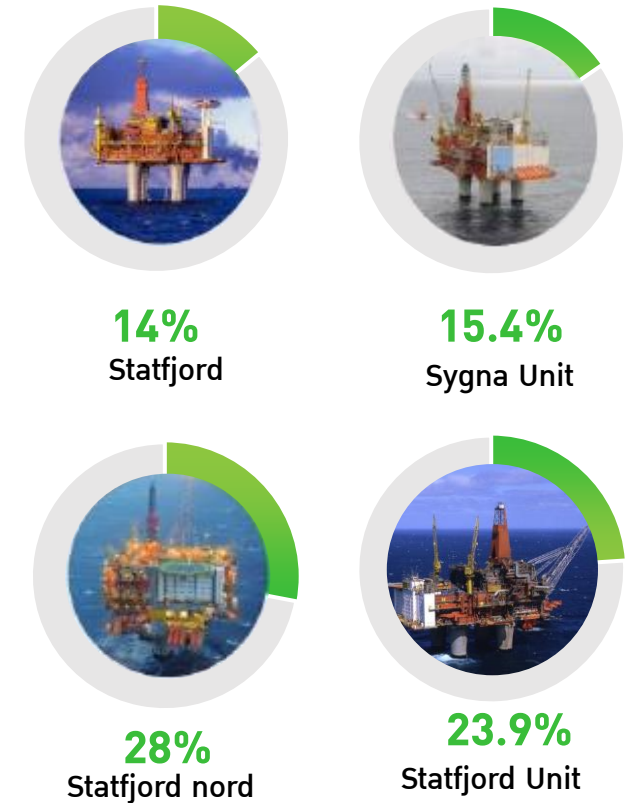
and NEW BUSINESSES GROUP

Bangchak invests in upstream petroleum exploration and production (E&P) business through OKEA ASA, and involves in the lithium business and innovation businesses all over the world.

Current Asset in Production



New Acquisitions

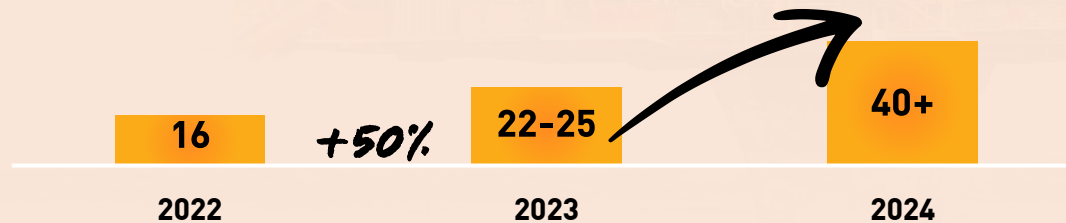


Expected completion in Q4/2023



STRENGTHENING A MORE ROBUST AND DIVERSE PRODUCTION PORTFOLIO IN NORWEGIAN CONTINENTAL SHELF

Production (KBOEPD)





BANGCHAK INITIATIVE AND INNOVATION CENTER (Biic)

Biic explores opportunities for collaboration with various partners to develop business innovation that will generate new income and profit. Biic is divided into groups, as follows



Corporate Venture Capital (CVC)

Invest in global innovative and disruptive startups to create new strategic partnerships and business opportunities for Bangchak Group. Its investments has extended from green energy and bio-based businesses to hydrogen economy and carbon capture & utilization.



Research and Development (R&D)

Collaborate and fund research institutes and universities for joint research and development of innovative products in the field of green and bio-based technology, as well as intellectual property protection.



Ecosystem and Incubation (E&I)

Create an ecosystem to support innovation through collaboration and incubate the growth of internal and external startups to create new customer experiences, increase revenue and efficiency for Bangchak businesses.



Winnonie

Commercial startup from Biic

An electric motorcycle rental platform for professional purpose that help cut the conventional costs of motorcycle payments, fuel, and maintenance into a singular all-inclusive rental service.

successfully raised 80 MB

for a Series A early 2022



PATHWAY to NET ZERO in 2050



B Breakthrough Performance **3**

Efficiency and Process Improvement = 30%

C Conserving Nature and Society **1**

Green and Blue Carbon = 10%

P Proactive Business Growth and Transition **6**

Green Portfolio and Future Technology = 60%

NET Net Zero Ecosystem

Ecosystem Creation



B

Breakthrough Performance

3

Emphasize high quality production processes, efficiency enhancements for low-carbon emissions and environmental friendliness.

Efficiency Improvement



Battery Storage at Sites



Process Optimization



C

Conserving Nature and Society

1

Promote ecological balance and linkage towards a low-carbon society (Green Carbon, Blue Carbon).

Green Carbon



Blue Carbon



P

Proactive Business Growth and Transition

6

Transition business towards clean energy through technology for sustainable growth, increase revenue from Green Businesses, emphasize new investments that reduce GHG emissions.

Transitioning business towards sustainable growth

Green Energy Technology



Contracted capacity of 1,744.2 MW



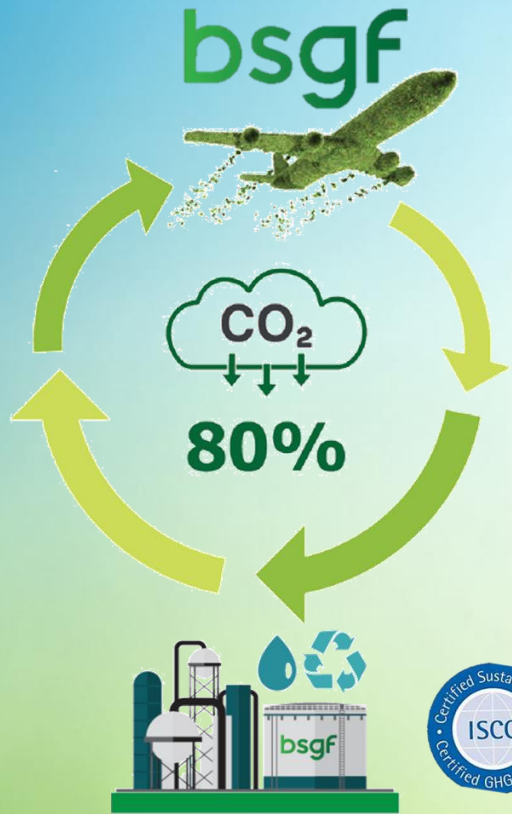
Biodiesel 1 Million L/D

Bioethanol 0.6 Million L/D

High Value Bio-Based Products



Net Zero Ecosystem (NET)



SynBio Consortium

ชีววิทยาศาสตร์สร้างโอกาสใหม่ทางเศรษฐกิจ ขับเคลื่อนประเทศไทยสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน บนพื้นฐานโมเดลเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green: BCG)

CARBON Markets Club

367,407 tCO ₂ e TVERs	1,550,145 MWh RECs
-------------------------------------	-----------------------

ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566

Creating Largest Impact on Residual CO₂ emission, driving overall reduction ~80,000 tons CO₂eq/y



bfpl

EV CHARGER

เพราะทุกนาที..มีค่า

Winnonie สับเปลี่ยนแบตเตอรี่ 3 นาที

วิ่งได้ไกล 80 - 120 กม.

จองแท็กซี่ล่วงหน้า รับรถที่สนามบิน

ฟรี! แอปเตอร์ไม่จำกัด

สถานีสับเปลี่ยนฯ กว่า 100 สถานีทั่ว กทม. และปริมณฑล

บริการ Call Center ตลอด 24 ชม.

เริ่มต้นเพียง 140 บาท

Winnonie @Winnonie 02-365-6700

Winnonie

เพราะทุกนาที..มีค่า

Winnonie สับเปลี่ยนแบตเตอรี่ 3 นาที

วิ่งได้ไกล 80 - 120 กม.

จองแท็กซี่ล่วงหน้า รับรถที่สนามบิน

ฟรี! แอปเตอร์ไม่จำกัด

สถานีสับเปลี่ยนฯ กว่า 100 สถานีทั่ว กทม. และปริมณฑล

บริการ Call Center ตลอด 24 ชม.

เริ่มต้นเพียง 140 บาท

Winnonie @Winnonie 02-365-6700

Winnonie



**Energy Transition is
critical for our
future...**



World is Moving To Cleaner Technologies

However, Time is Needed

1866

1st Automobile

Introduced by Benz

1897

Electrical Cab Introduced
in London

1913

Henry Ford

Mass Production

2012

120,000 EV Stock

2021

1,450 Mn ICE+EV

Total Global Vehicle Car Stock

2030

200 Mn EV

10% of total Global Vehicle Car Stock

>90 Years

Next?

FCEV

Hydrogen Car?

First in Thailand, established in June 2021

11 Founding Members



A “not-for-profit” community of entities and individuals...



A network to support carbon credits trading and certificates for the rights to become a digital power producer from renewable energy for greenhouse gas emission reduction in Thailand.

1. Create awareness about global warming and adaptation, as well as providing solutions to the public.
2. Supporting carbon credit trading
 - to mitigate the impact of greenhouse gas emissions from conducting business or daily activities.
 - to create an ecosystem for transitioning to clean energy.

NEW MEMBERS are welcome...

- **A legal entity**; business, government body, department, charity, institution.

or

- **An individual**

who are concerned about global warming and ambitiously strive to make commitment to tackle climate change by *employing circular economy concept /supporting renewable energy / engaging with carbon trading as a mean for offsetting, etc.*



Communication Activities

ขอเชิญร่วมฟังงานสัมมนาออนไลน์
ของ Carbon Markets Club
DID YOU KNOW? The Webinar Series

ในหัวข้อ
Carbon Credit Opportunities for GHG Emission Reduction Projects

บรรยายโดย
คุณพิมพ์ฉวี ปัญญาธรรม
Senior Project Sourcing Manager
Sustainable Technology
South Pole Carbon Asset Management Limited

วันอังคารที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566
เวลา 13.30 - 15.00 น.
ในรูปแบบออนไลน์ ผ่าน **zoom**

สามารถลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมฟังสัมมนาได้ที่
www.carbonmarketsclub.com

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่
Methawee.p@bangchak.co.th

ขอเชิญร่วมฟังงานสัมมนาออนไลน์
ของ Carbon Markets Club
DID YOU KNOW? The Webinar Series

ในหัวข้อ **EXIM Bank's Climate Finance for Sustainable Export**

บรรยายโดย
คุณอภิสิทธิ์ เลิศศักดิ์ธนกุล
ผู้อำนวยการผู้จัดการ
ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

วันอังคารที่ 28 มีนาคม 2566
เวลา 13.30 - 15.00 น.
ในรูปแบบออนไลน์ ผ่าน **zoom**

สามารถลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมฟังสัมมนาได้ที่
www.carbonmarketsclub.com

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่
Methawee.p@bangchak.co.th
Trip@bangchak.co.th

ขอเชิญร่วมฟังงานสัมมนาออนไลน์
ของ Carbon Markets Club
DID YOU KNOW? The Webinar Series

ในหัวข้อ **มาตรฐานการจัดกลุ่มกิจกรรมสำหรับการประเมินการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Thailand Taxonomy)**

บรรยายโดย
คุณเปรมจิต สมรัตน์ชัย
รองผู้อำนวยการ
ฝ่ายกลยุทธ์สถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย

วันพุธที่ 27 กันยายน 2566
เวลา 10.00-12.00 น.
ในรูปแบบออนไลน์ ผ่าน **zoom**

สามารถลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมฟังสัมมนาได้ที่
Info@carbonmarketsclub.com
member@carbonmarketsclub.com
หรือตาม LINK
www.carbonmarketsclub.com

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่
Info@carbonmarketsclub.com
member@carbonmarketsclub.com

ขอเชิญร่วมฟังงานสัมมนาออนไลน์
ของ Carbon Markets Club
DID YOU KNOW? The Webinar Series

ในหัวข้อ **การเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ**

บรรยายโดย **อาจารย์กรรณิการ์ ธรรมพานิชวงค์**
นักวิชาการอาวุโส สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาระบบนิเวศ

วันพุธ 31 พฤษภาคม 2566
เวลา 10.00 - 12.00 น.
ในรูปแบบออนไลน์ ผ่าน **zoom**

สามารถลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมฟังสัมมนาได้ที่
www.carbonmarketsclub.com

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่
Methawee.p@bangchak.co.th
Trip@bangchak.co.th

ขอเชิญร่วมฟังงานสัมมนาออนไลน์
ของ Carbon Markets Club
DID YOU KNOW? The Webinar Series

ในหัวข้อ **ตลาดคาร์บอนเครดิตไทย... โอกาสของภาคธุรกิจ**

บรรยายโดย
คุณจักรี พิศาลพุกข์
เจ้าหน้าที่วิจัยอาวุโส ศูนย์วิจัยกสิกรไทย

คุณสุขสันต์ วัฒนายการ
Business Development Master
ธนาคารกสิกรไทย

วันพฤหัสบดีที่ 27 กรกฎาคม 2566
เวลา 10.00 - 12.00 น.
ในรูปแบบออนไลน์ ผ่าน **zoom**

สามารถลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมฟังสัมมนาได้ที่
www.carbonmarketsclub.com

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่
Info@carbonmarketsclub.com
member@carbonmarketsclub.com

“DID YOU KNOW? Webinar The Webinar Series 2023”



Road to Decarbonization the Series
By Dr. Thon Thamrongnawasawat



มกราคม

“4+1 เส้นทางลดคาร์บอน 2566”



กุมภาพันธ์

“รถไฟไฮบริดกับเส้นทางสายน้ำแข็ง”



มีนาคม

“การท่องเที่ยวแบบคาร์บอนเป็นศูนย์”

Contribution from Members

“Thai Rice Nama”



Facebook

“Did you know?” the series



Exhibitions/Knowledge Sharing Sessions



Carbon Markets and Introduction to Net Zero & THG Environment Sustainability

ผู้ดำเนินรายการ

บว.ธนารักษ์ คุปประดิษฐ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

"The Path to Net Zero"

คุณลลิตตา นกลาง ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการตลาดและสัมพันธภาพกับลูกค้า บริษัทธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และประธาน Carbon Markets Club

ดร.วิษณุชน พิงเจริญ ผู้จัดการอาวุโส Center of Decarbonization Excellence บริษัท เอสพี ซีจี จำกัด (มหาชน)

"Carbon Markets and Carbon Credit Trading"

"Nature-Based Carbon Sequestration"

คุณปรวีภา พิงแสง ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายสนับสนุนงานด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรพลังงาน บริษัทธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

"THG Environment Sustainability"

คุณอนัน เสาวกุล ที่ปรึกษา โรงงานกระดาษสุพรรณบุรี เอสพี

วันพุธที่ 23 สิงหาคม 2566 เวลา 14.00 - 16.00 น.

ผ่าน Microsoft Teams (MS Teams)

Scan QR Code เพื่อเข้าร่วมงาน

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม ติดต่อ คุณปรวีภา โทร 083 922 9666

A detailed poster for a knowledge sharing session. It features several speakers with their photos and titles, a QR code for registration, and event details including date, time, and platform (Microsoft Teams).

Carbon Neutral Events/Individuals

Nan

5,208 persons

521 Tons Co2 Equivalent

Mukdahan

12,348 persons

4,954 Tons Co2 Equivalent



Carbon footprint
from this year's Olympic Day activities
will be calculated and offset with carbon credits;
ensuring the events are carbon neutral
in line with the Green Sport concept.

- Pichai Chunhavajira -
Vice President, National Olympic Committee of Thailand
Under the Royal Patronage of His Majesty the King,
President of the Sport and Environment Subcommittee,
and President of the Olympic Day 2023 Walk-Run
Organizing Committee



Explore
"Bangchak Reflections" at...
www.bangchak.co.th

24 March 2023



Bangchak Sponsors Athletes from Banthongyord for the 9th Consecutive Year, Committing Carbon Offsets for "Carbon-Free Athletes", Representing Thailand in an Environmentally Friendly Fashion




Carbon Neutral Media Center

14th – 19th November 2022

Carbon Emissions

2,366* tCO₂e

* ข้อมูลเบื้องต้นก่อนการยืนยันปริมาณก๊าซเรือนกระจก



กลุ่มบางจาก ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของศูนย์สื่อมวลชนสีเขียว







กลุ่มบริษัทบางจาก
มุ่งมั่นเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดปัญหาภาวะโลกร้อน

การจัดประชุมในครั้งนี้ เป็น "Carbon Neutral Event"

มีการคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและชดเชยด้วยการจัดหาคาร์บอนเครดิต
ในโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานประเทศไทย

ผ่าน Carbon Markets Club
โดยได้รับการรับรองตามแนวทางของกรมธุรกิจการค้า

2nd Anniversary of Carbon Markets Club



- Reflecting the success in being a part of driving Thailand towards the Net Zero goal, stimulating the trading of carbon credits: TVERs, and RECs, totaling of app. 800,000 tons of carbon dioxide equivalent.
- Introducing the ECOLIFE for CMC application to encourage and invite both organizational and individual members to participate in various forms of environmental conservation missions."

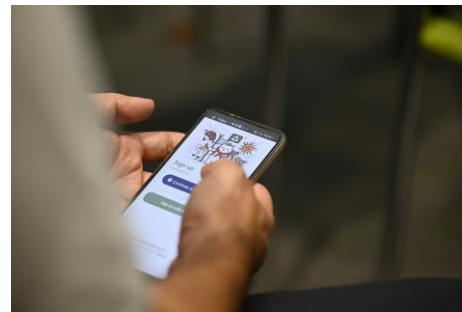
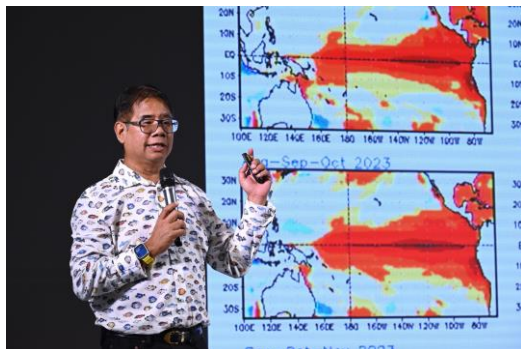


ลมือ ► สแกน ► รับพอยท์

- | | |
|------------------------|---------------------|
| ชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า | สับเปลี่ยนแบตเตอรี่ |
| น้ำมันปรุงอาหารใช้แล้ว | ชยะทำพรา |
| กล่องเครื่องดื่ม | ร้านกาแฟอินทนิล* |

* เฉพาะ: Inthanin Coffee สนุน QR Code เพื่อร่วมกิจกรรมนี้ได้ที่ร้าน

- | | | | | |
|-------------|--------------------------------|---|---|--|
| ECOLIFE app | 1 ดาวน์โหลด ECOLIFE app | 2 ไปถึงสถานที่สนับสนุน Carbon Markets Club | 3 สแกน QR Code ที่ร้าน ECOLIFE app | 4 สแกน ECOLIFE POINTS เพื่อแลกสิ่งของ |
|-------------|--------------------------------|---|---|--|



Carbon Credit Trading

367,407 tCO₂e

TVERs

1,550,145 MWh

RECs

equivalent of

132,846,453

Trees

Members to date



Founding Members

11

Organizations



Corporate Members

89

Organizations



Individual Members

374

Persons

Total 474 members (as of 8 September 2023)



CARBON



Markets Club

www.carbonmarketsclub.com



Balancing the Energy Trilemma

Energy in Harmony with Nature

Energy Security



Environmental
Sustainability



Energy
Affordability



Bangchak Group: Always Ahead of the Curve

New Generation Fuel & Green Energy



FOSSIL
FUELS

FIRST



Biofuel (Biodiesel/Ethanol)



Solar/Wind/Hydro Renewable Energy



EV Bike rental Platform



Net Zero



Carbon Markets Club



Sustainable Available Fuel



รังสรรค์โลกยั่งยืนด้วยนวัตกรรมสีเขียว

Crafting a Sustainable World
with **Evolving Greenovation**